

Discussion on Importance and Implementing Methods of Construction Management

Hui ZHANG

Nanjing Zhengrong Real Estate Development Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000

Abstract

With the rapid development of China's economy, the number of construction projects is gradually increasing. In the process of carrying out related projects, engineering management is the core. Although China has promulgated relevant policies for the current construction management, managers are prone to problems in the actual process of carrying out work. Once there are errors in project management, it will affect the development of follow-up construction, leading to the overall quality is difficult to be guaranteed. This paper mainly analyses the problems and importance of construction project management, and puts forward effective management measures.

Key Words

Construction Projects, Importance of Management, Implementation Methods

DOI:10.18686/jzsggl.v1i3.338

建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨

张辉

南京正荣置业发展有限公司,江苏省南京市, 210000

摘要

建筑工程项目数量随着我国经济的迅速发展逐渐增多,在开展相关工程建设的过程中,需要以工程管理为核心。虽然我国针对目前的建筑工程管理出台了相关的政策,但是管理人员在实际开展工作的过程中还是容易出现管理问题。工程管理一旦产生差错,就会影响后续建设施工的开展,导致整体质量难以得到保障。文章主要通过分析建筑工程管理的问题与其重要性,提出有效的管理措施。

关键词

建筑工程; 管理重要性; 实施途径

1.引言

建筑工程管理可以加强工程建设施工效用,提高建筑物的稳定性与安全性。建筑工程施工作为促进我国整体经济的重要方面,在我国市场经济发展的过程中占据重要的地位。随着我国整体经济的不断增长,人们的生活水平逐渐提升,对建筑物的性能要求也不断升高。建筑工程管理主要是让工程建设符合人们的要求,达到预期。因此,需要明确建筑工程管理的重要性,通过有效的途径加强工程整体管理效用。

2.建筑工程管理的问题

建筑工程管理工作的开展需要以完善的管理体制作为基础,这样才能够让工作人员受到约束,规范其思想与行为。我国当前的建筑管理体制并不完善,不同的企业其发展方向存在差异,建筑物的性能体现也不同。但是企业与单位没有针对管理工作的开展对制度进行完善,导致管理效用难以完全发挥。我国现有的建筑工程管理专业人才比较缺乏,管理人员没有根据时代的发展对管理理念进行更新,使得管理工作的开展停留在表面。管理人员对安全管理与质量管理的重视程度不足,在这两个方面比较落后。主要是由于管理人员过于注重经济效益的产生,使得管理工作的开展不全面。建筑行

业对信息化的利用程度不高,管理人员自身的信息化水平不符合要求,也是管理工作滞后的重要原因。

3. 建筑工程管理的重要性

3.1 成本管理

成本管理工作的开展需要建立在质量管理的基础上,在对这项管理内容进行分析的过程中,需要明确其主要内容。在开展成本管理工作的过程中,管理人员需要对计划成本、预算成本及实际成本进行系统分析。其在对不同的内容进行完善时,需要保证工程整体预算、计划、核算及考核等工作内容的完整性。成本管理工作的开展会影响工程实际效益的产生,一旦在成本管理中出现问题,就会使得工程项目的整体经济效益受损。管理人员需要针对成本管理工作的开展做好生产经营工作,构建以项目经理为中心的管理机制。在这个过程中,要实现对成本的全面管理,就需要做好短期用款计划编制工作,还需要根据实际用款情况对长期用款计划进行完善。成本管理人员要利用精细化管理的方法对工程施工费用进行管理,使得项目可以按时结算,保证项目建设带来合理的经济效益。

3.2 质量管理

质量管理工作的开展是建筑工程整体管理的基石,也是所有管理工作的基础保障。一旦工程建设施工质量没有得到保证,就会使得建筑物的稳定性与安全性受到影响,使其使用寿命缩短。在进行质量管理工作的过程中,管理人员需要加强对其的重视程度,让管理工作贯彻始终,使得工程整体管理得到有效控制。质量管理工作的开展涉及到较多的人员及工作项目,管理人员不仅需要做好人员配置工作,还需要针对环境、材料等进行管理。建筑工程建设管理效用与环境的变化有关,而环境作为不可控因素,难以实现综合性管控。管理人员就需要做好事前控制,考虑到环境对建筑工程建设管理的影响,对管理规划进行调整。在对施工材料进行控制时,主要需要对施工原材料的质量与用量等进行控制,保证其具备出厂合格证。在使用材料的过程中,需要从采购、运输、存储等方面对其质量进行控制。施工人员需要配合管理人员开展相关工作,提高工程建设施工的可行性,保证工程建设施工进度。

3.3 安全管理

安全管理工作的开展关系到施工人员的人身安全,一旦在这个环节产生差错,就会危及到施工人员的安全,产生事故。虽然我国劳动力资源比较丰富,但是在开展建筑工程建设施工的过程中,工作人员的专业程度还是差强人意。建筑行业经常会吸收大量外来务工人员,主要是由于劳动力比较廉价,可以产生较大的经济效益。但是部分人员不具备专业的建筑施工知识与实践能力,在开展相关操作的过程中存在不安全因素。建筑工程建设施工存在一定程度的安全隐患,在管理人员产生疏忽的情况下,工程建设施工安全性难以得到理想效果。管理人员在对施工人员的安全施工行为进行管理时,没有按照规范对其进行完善,我国的安全管理法律也没有完全发挥作用。建筑企业可以建立安全施工制度,结合奖惩制度加强安全管理效用。工作人员需要明确自身的职责,做好本职管理工作,使得安全管理落到实处,降低安全事故的产生几率。

4. 建筑工程管理的实施途径

4.1 提高施工管理技术水平

在进行建筑工程管理时,施工人员需要全力配合管理人员开展工作,对技术进行合理应用。我国在发展的过程中,建筑行业不断创新施工技术,在对其进行应用的过程中,需要保证操作的规范性。建筑企业与施工单位需要对管理机构进行优化,工作人员在开展工作的过程中要重视自身工作的开展,对技术进行合理应用。施工管理技术水平的提升要求施工单位组织相应的培训,提高技术人员整体素质。在对技术进行应用时,需要明确其原理,对施工材料、人员配置及设备等的成本费用进行明确核算。这样能够全面提高施工管理技术水平,使得成本与质量管理效用得以提升。

4.2 完善管理机制

对管理机制进行完善可以让工作人员按照规范完成本职工作,加强管理操作效用。建筑企业与施工单位在针对某一个建筑工程项目开展管理工作时,需要针对工程管理特点与企业的发展方向制定管理机制。在开展各项管理工作的过程中需要对管理机制不断完善,使得管理工作的开展更加顺利。在进行工程管理的过程中,需要结合其他案例进行思考,使得管理机制更加完善。管理机制中需要针对质量管理、安全管理及进度管理等内容进行细化,使得每一项管理工作的开展都能够按照规范完

成。施工单位还需要结合我国的整体规范对机制进行优化,使得管理条例的落实更加稳定。

4.3 结合信息化管理

信息化管理在较多领域都有一定程度的应用,在开展建筑工程管理工作时,可以利用信息化管理方式加快管理效率。我国在发展信息化技术的过程中,不断对其进行优化。建筑企业与施工单位的管理人员可以对其进行合理利用,提高企业整体效益。管理人员可以在设计、施工及验收等阶段对信息技术进行应用,使得信息与数据的收集更加迅速。在对数据进行整理时,还可以提高其准确性,企业可以利用其带来较大的生产力。管理人员需要提高自身的信息技术能力,对当代的发展情况进行分析,熟练掌握信息化内容与发展趋势。在开展内部管理工作时,还可以利用信息技术将施工内容呈现出来,强化管理效用。

5.结束语

在开展建筑工程管理工作的过程中,管理人员需要重视各项管理工作,保证工程施工质量。在对人员进行管理时,需要提高其安全施工意识,让其针对质量的提高采取相关措施。企业要在行业中占据领先地位,并且提高市场占有率,就需要以管理工作的开展为核心,探索新的管理形式,提高企业整体效益,强化其在市场竞争中的稳定地位。

参考文献

- [1] 周洪忠. 论水利水电工程管理工作的重要性[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2014(6):72-73.
- [2] 巩占云. 建筑工程管理工作的重要性与实施途径的探讨[J]. 江西建材, 2015(09):273-274
- [3] 柳圣达. 建筑工程管理工作的重要性与实施途径[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(01):107-108
- [4] 周昌林. 建筑工程管理工作的重要性及其实施途径探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(16):53