

## Exploring Modernization and Refinement of Building Engineering Management

Bo YU<sup>1</sup>, Hanbo SU<sup>2</sup>, Sudong SHI<sup>3</sup>

1. Hangzhou Zhongxin Real Estate Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000
2. Hangzhou Jianggan District Urban Construction Comprehensive Development Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000
3. Zhejiang Construction Co., Ltd. of the Eighth Bureau of China Construction, Hangzhou, Zhejiang, 310000

### Abstract

In the process of rapid development of China's social economy, as the pillar industry of China's economy, the existence and development of the construction industry has a relatively important impact on the development rate of our society. Based on this, in order to meet the social and economic development of our country. Practical needs, attaching importance to and promoting the modernization and development of the construction industry, have extremely important practical value. This paper mainly combines the status quo of engineering construction, analyzes and explores the modernization and refined development status of construction engineering management, and puts forward corresponding development suggestions, in order to promote the development of construction engineering industry, which has great practical value.

### Key Words

Construction Engineering, Engineering Management, Modernization, Refinement

### DOI:

## 探讨建筑工程管理的现代化和精细化

余波<sup>1</sup> 苏瀚波<sup>2</sup> 石苏东<sup>3</sup>

1. 杭州众鑫房产置业有限公司 浙江 杭州 310000
2. 杭州江干区城市建设综合开发有限公司 浙江 杭州 310000
3. 中建八局浙江建设有限公司 浙江 杭州 310000

### 摘要

在我国社会经济飞速发展的过程中,作为我国经济支柱产业,建筑工程行业的存在及发展,对我国社会的发展速率有着较为重要的影响,基于此,为满足我国社会经济发展的切实需求,重视并推动建筑工程行业的现代化进步及发展,具有极其重要的现实价值。本文主要结合工程施工现状,对建筑工程管理的现代化和精细化发展现状进行相应的分析探究,并提出相应的发展性建议,以期促进建筑工程行业的发展,极具现实价值。

### 关键词

建筑工程; 工程管理; 现代化; 精细化

### 1. 序言

近几年来,在我国政府部门的正确有效领导下,我国整体社会经济水平呈现高速发展的态势,这一时代发展背景下,为顺应时代发展潮流,重视并推动经济支柱产业的进步与发展,具有极大的社会发展必然性。结合我国

建筑工程施工发展现状可知,工程管理活动的开展实施在整个建筑工程范围内占据极其重要的现实性地位,对整个工程施工质量有着较为重要的影响,基于此,为推动建筑工程行业的进步及发展,注重现代化和精细化建筑工程管理活动的开展实施,具有极其重要的现实意义<sup>[1]</sup>。

## 2. 浅析我国范围内建筑工程现代化和精细化管理的现实价值

结合实际生产生活经验可知, 建筑工程管理活动的开展实施对我国建筑工程行业领域的存在及发展, 乃至我国整个社会经济的存在及发展都有着极其重要的影响。与此同时, 建筑工程现代化和精细化管理活动的开展实施, 更有助于满足行业发展需求, 推动行业的长远化发展, 极具现实价值, 具体内容为:

### 2.1 有助于满足建筑工程行业发展的切实需求

在我国社会经济发展的整个过程中, 作为国民经济支柱产业, 建筑工程行业领域得到了良好的发展机会和

发展平台, 与此同时, 随着建筑工程行业领域内竞争程度的加剧, 为提升行业的市场实力, 关注并提高建筑工程管理效力, 具有极其重要的现实价值。根据表 1 的数据内容可知, 行业快速发展的情形下, 随着工程施工数量及施工作业规模的扩大, 建筑工程管理增多, 管理难度变大。在这样一种行业发展背景下, 建筑工程现代化和精细化管理活动的开展实施, 不仅是顺应时代发展必然趋势下的结果, 通过细分建筑工程管理内容, 在精细化管理活动开展的情形下, 整个建筑工程管理质量能够得到较好的保障, 而且还能在很大程度上满足建筑工程管理目标的切实需求, 将精细化管理内容融合进入建筑工程管理目标之中, 能够在很大程度上满足行业发展的切实需求, 极具现实价值。

表 1 建筑工程行业发展现状情况统计表

内容	建筑工程施工数量	建筑工程施工规模	建筑工程管理内容	建筑工程管理难度
变化	增多	变大	增多	增大

### 2.2 有助于强化建筑工程管理的效率及质量

现代社会经济快速发展的情形下, 基于多方因素的共同影响, 建筑工程管理内容呈现多样化发展的趋势, 在建筑工程管理内容复杂多样的情形下, 基于整个建筑工程质量保障提升的发展目标, 建筑工程管理人员通常需承担较大的工作压力, 整个建筑工程管理工作开展难度随之加大。与此同时, 在我国建筑工程行业不断发展的情形下, 为更好的满足现代民众的切实生产生活需求, 市场现有的建筑工程项目种类数量增加, 以至于建筑工程施工作业种类增加, 相应的建筑工程管理内容复杂性增强, 管理难度加大, 建筑工程施工质量保障任务难以实现。这一行业发展情形下, 现代化和精细化建筑工程管理活动的开展实施, 具有极其重要的现实价值。相关数据调查结果表明, 现代化和精细化建筑工程管理活动开展前后, 工程单位的整体管理效率得到了将近 60%左右的提升。具体内容为: 一方面, 有助于帮助建筑工程管理人员树立现代化建筑工程管理理念, 强化管理人员对现代化工程管理方式方法的利用, 从而能够在很大程度上提高整个建筑工程管理团队的管理理念现代化水平; 另一方面, 工程管理人员现代化和精细化工

程管理活动开展实施的整个过程中, 基于对工程管理内容的细分和针对性控制, 整个建筑工程管理活动的开展效率及开展质量得到了相应的进步和提升, 从而有助于建筑工程管理活动的开展实施, 保障整个建筑工程施工质量。

### 2.3 有助于推动建筑工程行业的长远化发展

建筑工程行业领域进步发展的整个过程中, 现代化和精细化工程管理活动的开展实施, 会在满足现代建筑工程行业发展需求的同时, 保障和提升建筑工程管理效率及质量, 从而对整个建筑工程行业的长远化发展有着极其重要的促进作用, 极具现实价值。结合现实情形可知, 建筑工程行业发展的过程中, 工程整体施工质量的保障、工程施工进度的控制、工程施工经济效益的保障等都在很大程度上影响到建筑工程行业未来的发展情况, 这一发展现状下, 现代化和精细化工程管理活动的开展实施, 会在细分工程管理内容的基础上, 强化整个工程管理团队各管理人员的管理工作内容和职责明细化程度, 其整个管理团队的凝聚力将会得到 80%左右的提升, 从而能够在很大程度上促进建筑工程管理活动的开展实施, 完成相应的建筑工程管理目标, 并推动

建筑工程行业的长远化发展, 极具现实性意义。

### 3. 浅析建筑工程行业内工程管理现状

现实情形下, 工程管理活动的开展实施, 对我国建筑工程行业的存在及发展都有着极其重要的影响, 结合实际生产生活经验可知, 建筑工程施工周期长、现场施工环境复杂, 以至于整个建筑工程管理难度较大, 与此同时, 基于多方因素的影响, 我国建筑工程管理活动开展过程中, 极易存在系列发展问题, 不利于工程管理目标的达成, 其具体内容为:

#### 3.1 工程管理人员综合素养水平不高

建筑工程行业范围内, 建筑工程管理活动的开展实施, 与相应的工程管理团队专业水平有着较为密切的关联, 在建筑工程施工作业的整个过程中, 任何工程管理活动的开展都与管理人员的管理理念、管理方式、管理行为有着较为密切的关联, 以至于工程管理人员综合素养水平发展现状, 会在很大程度上影响建筑工程管理水平<sup>[2]</sup>。结合工程施工管理现状可知, 多数建筑企业内部都缺乏高素养的工程管理人员, 调查统计数据显示, 近72%的管理人员自觉自身缺乏良好的工作胜任能力。工程项目内缺乏具备专业素养的工程管理团队, 以至于各项施工管理活动开展散漫、效率低下, 不能很好的完成相应的建筑工程管理目标。现实情形下, 工程管理人员综合素养水平不高的发展现状, 主要内容为: 一是, 工程管理人员缺乏现代化工程管理理念及现代化工程管理方式, 近80%的管理人员仍沿袭传统的管理理念开展相应的管理活动, 以至于各项工程管理活动的开展效率较低; 二是, 工程管理人员本身不够重视工程管理活动的开展, 在工程施工管理的整个过程中, 90%管理人员更加注重经济效益的保障与提升, 工程管理观念的滞后性, 在很大程度上阻碍了工程管理活动的开展实施。

#### 3.2 行业范围内工程管理监管力度不足

建筑工程范围内, 随着我国建筑工程行业的进步及发展, 业内外人士越发重视工程施工质量的保障与提升, 基于此, 监理机制逐渐被引入至我国建筑工程行业领域范围内, 以期通过第三方监督管理活动的开展, 促进工程管理活动的积极有效开展。然而, 结合实际施工管理现状可知, 行业范围内, 工程管理监管力度不足的

发展现状极为普遍。现实情形下, 监理机制虽被引入至建筑工程行业范围内, 并起到了一定的工程管理监督管理效用, 但实际发挥的工程管理监督效用仍有较大不足之处, 相较于监理机制引入初期, 现阶段的监理机制的实际应用效果有明显提升, 但仍存在较大局限, 难以对工程管理活动的进步与发展发挥更为积极良好的推动作用。结合工程管理现状可知, 工程管理监管力度不足的现象, 具体表现为以下内容: 一是, 工程监理人员监理水平不足, 在缺乏高水平监理人员的情形下, 监理人员开展的监管活动效力不足的现象极为突出; 二是, 基于建筑工程施工作业周期长、工程管理内容多, 监理人员的监管内容极为庞杂, 存在较大的监管不力风险<sup>[3]</sup>。

### 4. 浅析行业范围内建筑工程现代化和精细化管理要点的具体内容

通过上述调查分析结果可知, 在我国建筑工程行业范围内, 现代化和精细化建筑工程管理活动的开展实施, 对整个建筑工程行业的存在及发展有着极其重要的促进作用。与此同时, 基于多方因素的影响, 建筑工程现代化和精细化管理活动开展的过程中, 也不可避免的存在系列管理缺陷和管理漏洞, 对整个建筑工程管理活动的开展实施有较为不利的影 响。在这样一种行业发展情形下, 关注并探究现代化和精细化工程管理要点内容, 对相应的工程管理策略的提出, 有重要参考依据。

#### 4.1 管理技术的控制和掌握是管理要点的重要组成

结合我国建筑工程施工发展现状可知, 现实情形下, 一项建筑工程施工作业活动的开展及其建筑工程施工作业任务的实现, 通常需要经过一整套施工作业流程, 具体包括: 工程项目的立项、工程规划、工程预算、工程量审核、工程施工管理、工程竣工结算等多方面内容。在这样一种建筑工程行业发展情形下, 整个建筑工程作业流程内容丰富多样, 并且在建筑工程施工作业活动切实开展的基础上, 任一作业流程出现了相应的质量问题, 都会对整个建筑工程施工作业目标的达成有较为不利的影 响。例如, 在工程项目施工管理活动未切实有效开展的情形下, 建筑工程施工作业过程中的施工质量、施工成本不能得到良好的控制和管理, 以至于整个建筑工程施工任务难以实现。这一发展情形下, 在现代化和精细化建筑工程管理活动开展的过程中, 结合建筑



工程施工作业类型和施工作业目标的达成可能性等内容,参考建筑工程施工现场周边的环境、人文等多方面因素,确立工程施工过程中应使用的现代化和精细化管理技术,并基于管理技术的选择开展相应的建筑工程管理活动。

#### 4.2 管理人员的重视和培训是管理要点的重要组成

现代化和精细化建筑工程管理活动开展实施的整个过程中,建筑工程人员的综合素养水平,对整个工程管理效力及管理质量有着极其重要的影响。在社会发展至今的21世纪内,人才是现代企业立足于当下的核心资源,优秀的建筑工程管理人员的重视和培养,对建筑工程行业的存在及发展有着极其重要的促进作用。建筑工程施工作业的整个过程中,如何对建筑工程管理内容进行细分、细分之后如何开展相应的建筑工程管理工作等,都需依据相应的建筑工程管理人员的决策和具体行动,只有当建筑工程项目内具备严谨性高、专业素养较强、具备积极探索发展的拼搏精神的建筑工程管理人员,整个现代化和精细化管理活动才得以正常有序开展。与此同时,结合建筑工程行业领域发展现状可知,我国范围内,建筑工程管理人员大多缺乏专业管理素养和管理知识内容,不能很好的适应建筑工程现代化和精细化管理工作的切实需要。这一情形下,建筑工程企业领导者应意识到行业范围内管理人员的实际发展现状,并基于保障建筑工程管理效率和质量的发展目标,将重视工程管理人员和培养工程管理人员等工作内容纳入到整个建筑工程现代化和精细化管理活动之中,以期促进建筑工程管理活动的开展实施。

### 5. 探究行业领域内工程管理现代化和精细化的发展策略

现代社会经济快速发展的过程中,建筑行业作为我国现代产业支柱的重要组成,行业的存在及发展,对我国社会经济水平有着极其重要的影响,在工程管理活动效力对建筑工程行业发展有重要影响的情形下,顺应时代发展趋势,积极推动建筑工程管理现代化和精细化现象的出现,具有极其重要的现实意义<sup>[4]</sup>。结合我国建筑工程管理现状可知,现阶段,常见的工程管理现代化和精细化发展策略,主要有以下内容:

#### 5.1 现代化和精细化工程管理组织的设立与完善

建筑工程行业范围内,基于我国传统建筑工程管理存在的系列发展性问题,为推动我国建筑工程行业的进步与发展,积极开展现代化和精细化的工程管理作业,具有极其重要的现实价值。在这一行业发展情形下,现代化和精细化工程管理组织的设立与完善,对工程管理现代化、精细化发展趋势的达成,有着极其重要的促进作用。作业人员具体开展的作业内容为:一是,如图1所示,建筑工程管理人员首先应意识到建立完善现代化和精细化工程管理组织的重要性,通过监督部门、管理部门和检查部门的机构设立,推动工程管理组织的完善;二是,为满足工程管理的现代化和精细化发展需求,促进不同部门之间的现代化、精细化和谐交流沟通,施工企业管理人员应提高工程管理人员招聘门槛,对工程管理人员的管理意识、管理方式、执行力等方面的现代化、精细化进行考查,与此同时,企业内部应定期组织开展相应的精细化和现代化工程管理技巧培训活动,提高整个工程管理组织团队的专业素养;三是,为促进不同部门之间的协调配合,管理团队应积极强化不同部门之间的交流沟通,促进不同部门之间的高效合作,满足现代化和精细化管理组织设立需求。

#### 5.2 现代化和精细化工程管理制度的建立与健全

现代社会发展情形下,相较于传统方式下的工程施工管理,现代化和精细化工程管理活动的开展更为贯彻深入、科学合理,也能推动工程管理活动的规范化发展,对整个建筑工程行业的进步及发展,有着极其重要的促进作用。这一情形下,建立健全现代化和精细化工程管理制度,具有极其重要的现实价值<sup>[5]</sup>。其具体内容为:一是,借助现代信息技术及仪器设备的运用,能够更为科学全面的进行数据资料的收集整理,进而推动工程管理活动的现代化和精细化发展;二是,通过相关职责制度的建立健全,对工程管理过程中各项施工管理作业的职责进行明确,从而保障工程管理活动更为科学有效、深入全面的开展实施,从而推动现代化和精细化工程管理效用的发挥;三是,通过工程管理资金投入力度的加大,促进建筑工程现代化工程管理方式的积极有效开展,同时组织安排工程管理人员学习相应的现代化管理技术,满足现代化和精细化工程管理的系列客观条件。

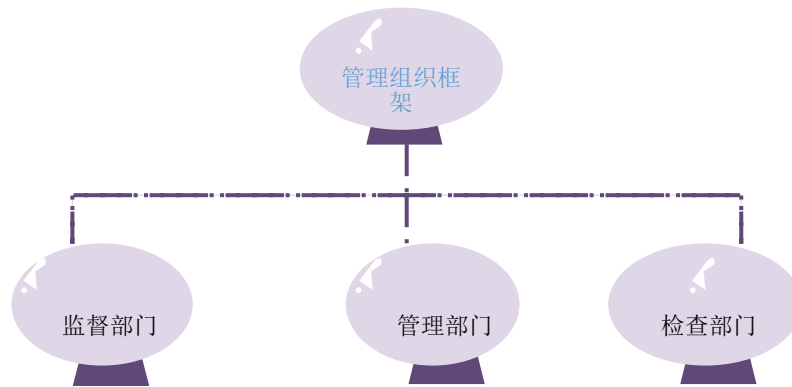


图1 工程管理组织框架图示

### 5.3 现代化和精细化工程管理体系的建立与完善

建筑工程管理活动开展实施的整个过程中,为推动现代化和精细化管理活动的开展,建立并完善相应的工程管理系统,具有极其重要的现实价值。一方面,结合我国建筑工程管理现状可知,融合现代信息技术的工程管理体系的建立,是现代化和精细化工程管理内容的重要组成部分,对这一工程管理活动的开展有较为重要的影响;另一方面,部分建筑工程施工作业活动开展过程中,工程管理团队忽视工程管理体系的现实价值,不经常使用或不善于使用工程管理体系,并且未定期组织开展工程管理体系的维护工作,为促使这一系统功能效用的发挥,进行相应的系统完善作业活动,极具现实价值。基于上述分析,在足够资金保障的基础上,相关建设单位应借助现代信息技术和先进的计算机应用设备,建立并完善建筑工程项目的工程管理体系,通过引入相关方面的专家,在其专业性指导的基础上,建立符合工程施工需求的工程管理体系,并定期对工程管理体系的运行进行测试和维护,完善工程管理体系的漏洞和不足之处。从而以期通过工程管理体系的建立与完善,让工程管理人员借助移动互联设备,实现随时随地的办公业务,在强化整个工程管理效率的情形下,同时也能在很大程度上提高工程管理质量,对建筑工程项目施工作业任务的

实现有着极其重要的促进作用,极具现实价值。

### 6. 结束语

综上所述,通过本文的调查论述分析可知,建筑工程行业领域不断发展的过程中,重视并积极开展现代化和精细化建筑工程管理活动,是社会发展趋势下的必然性结果,其不仅能够一定程度上解决建筑工程施工过程中的系列发展性问题,提高工程管理效力,而且还能在很大程度上保障整个建筑工程施工质量,促进建筑工程施工作业任务的实现,极具现实价值。

### 参考文献

- [1]程小兵,程静. 浅谈精细化管理在长江河道工程管理中的应用[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2018(1):24-25.
- [2]赵琨. 对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J]. 科技风, 2018, 363(31):121+133.
- [3]张廷健. 试论建筑工程管理的现代化和精细化[J]. 数码世界, 2018(4):571-571.
- [4]熊建华. 论精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 工程建设与设计, 2017(10):184-185.
- [5]吕盈利. 施工项目精细化管理与施工安全质量管理的探讨[J]. 建筑知识, 2017(14):123-124.