

加强建筑项目管理提升建筑工程建设效益

孟丹

(浙江华元工程咨询有限公司 浙江 绍兴 312000)

摘要: 随着建筑行业的快速发展,我国建筑工程建设工作已经进入到新的阶段。一方面,在已经构建完成的建筑项目产品生产建设的产业链条上,研发并成功应用了建筑项目管理方案;另一方面,通过对总体经济体系建设引领框架的深入学习与研究,逐渐形成了以经济或资本为主导的效益化运营管理思路。因此,有必要从建筑工程建设效用生产效率提升的角度,分析建筑项目管理的应用效用。本文以加强建筑项目管理提升建筑工程建设效益作为研究题目,概述了项目管理的内涵;分析了建筑项目管理应用的必要性;提出了几点有利于扩增建筑工程建设效益措施。

关键词: 建筑;项目管理;工程建设;效益

在传统时期的建筑工程建设过程中,大部分建筑企业将重点集中于物质效用生产效率的提升方面,通常采用的方法集中在加快施工进度与提升施工管理效率等方面。进入总体经济体系建设的新时期,我国社会的主要矛盾发生了变化,在宏观调控的角度,建筑行业的发展需要与总体经济的发展相适应,并于“基建能力”的基础上,运用建筑项目管理方案,扩增建筑工程建设在生态效益、经济效益、社会效益等方面的效用。因此,在新时期有必要通过加强建筑项目管理提升建筑工程建设方面的效用生产效率。下面以此为出发点为主题展开具体论述。

1、建筑项目管理内涵

建筑项目管理方案的设计与应用,一方面包括了具有中国制度优势的特征,即在实际的项目管理应用中强化了项目施工进度计划的管理、施工进度计划方案编制的管理、现场实际施工进度情况的管理,并且按时间间隔,形成了以日、周、月、季度、年度为精准划分的项目实际生产建设“管理表”。另一方面,项目管理方案的应用,既包括整体上的系统性应用,即以现行建筑项目产品生产建设产业链中的生产要素为管理对象,实施针对设计环节、材料与设备环节、施工建设环节、市场营销环节、运营管理环节的体系化管理方案;同时,也增加了针对工程造价、安全管理、建筑生态等方面的专项管理。归纳起来讲,现阶段我国建筑行业采用的项目管理方案,既体现了中国特色,也显示了管理中对于“项目的大体系管理”与对于“生产要素的小体系管理”并行的一体化管理模式。

2、建筑项目管理应用的必要性

当前,我国的经济已经进入到总体经济发展时期,一方面,要求我国建筑行业在国际市场中逐渐增强建筑工程建设在激烈竞争环境中的比较优势,也就是以已经输出到全球市场的“基建能力”为基础,进一步延伸发展出具有争夺建筑项目产品生产制造的标准制定权的生产管理方案。另一方面,建筑工程的发展,在经历了规模化发展与高速化发展之后,已经因中国特色社会主义社会新时期,社会主要矛盾的变化而发生了市场需求方面的变化,比如,品质化需求已经成为建筑工程建设的首要考虑因素;再如,社会发展情况的变化,要求建筑工程与城市规划体系相适应,进而为后续的智慧城市的建设提供必要的形态等。因此,与传统时期以建筑工程物质生产效用提升的建设目标定位不同,新时期的建筑工程建设效益,需要扩增到生态、经济、社会各个层面,使建筑工程本身的建设,成为高层次的效用生产效率提升的必要生成方式。另外,当前研发的项目管理方案已经在国内市场与东南亚市场中获得了肯定与经验验证,所以,在新时期通过加强建筑项目管理提升建筑工程建设效益,已经成为了大势所趋与必要选择。

3、建筑项目管理提升建筑工程建设效益措施

3.1 细致分析项目管理方案,做好体系化应用

首先,项目管理方案的应用集中于两方面,一是针对建筑工程建设产业链,进行生产要素管理。在该方面的应用,要求应用项目管理方案时,按照生产要素清单,对应匹配与其全面考评关联的各

项管理指标,建立起“生产要素——管理指标”之间的一一对应关系。同时,以此为前提,编制针对总项目、分项目、子项目、生产要素的体系化项目管理方案。

二是针对建筑工程建设中的安全管理、造价管理、建筑生态实施专项应用。具体而言,一方面,要求管理者以“资本”作为中心,针对建筑工程建设产业链上的各项生产要素,应用造价管理方案,操作中要求按照项目立项、项目设计、项目建设三个高层管理视角进行有效应用。另一方面,要求在体系化管理已经保障质量控制的前提下,充分将安全管理中的“安全理念”贯彻到每一项生产环节之中,并通过现场管理的方式将其付诸实践。另外,要求采用绿色管理系统,运用项目管理中的“专项小体系管理”的基本思路,确保建筑工程建设产业链上各个环节的环节性与节能性。因此,现阶段的项目管理方案相对复杂,要求在实际操作中,按照制度规范条例引领的方式,采用指标化完善评估机制、监督机制,以及激励机制,从而制定出每日“管理表”,并按时间间隔制作其它时间间隔点的“管理表”,确保项目管理应用的精准性与清晰性及有效性。

3.2 发掘项目管理方案优势,强化数据化应用

现阶段项目管理方案的应用已经十分成功,但是,从提升建筑工程建设效益的角度看,需要紧扣其中的“效益”出发点,进而选择效用生产效率提升的路径,发掘项目管理方案优势,推进专项化应用效用。具体而言,一方面,要求将建筑工程建设产业链作为基本的应用对象,确保应用的全面性。另一方面,应该将各个方面的可能产生的效用作为前提,进而将其对应的运用到产业链条的各项生产要素之中。这样就能够确保项目管理应用中的各个独立子系统的建设与子系统之间的联动。

总之,在总体经济体系发展的新阶段,我国建筑行业面临着国际市场与国内市场的双重竞争环节,虽然在全球市场中的“基建能力”已经领先于世界,但是,在当前的生产管理标准化建设方面,仍然存在诸多不足之处。当前,通过吸收中国制度优势中的管理要素,研发的项目管理方案,一方面,可以为生产管理标准化建设提供有效路径;另一方面,能够借助项目管理方案的实施,从建筑品质与建设质量控制角度,全面提升我国建筑工程建设效益。结合以上分析建议在现阶段,除了将项目管理对接到建筑项目产品生产建设产业链的生产要素管理之外,应该注重项目决策、造价预算、安全管理等方面的总项目应用与分项目应用。

参考文献

- [1]向文昌.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].价值工程,2020,39(30):99.
- [2]王先.智能建筑的弱电工程项目管理分析[J].技术与市场,2020,27(11):129-130.
- [3]张睿君.建筑工程施工质量安全控制与项目管理[J].建材与装饰,2020,18(30):202.