

建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会

丁家龙

(远安县凤祥置业有限公司 444200)

摘要: 城市化进程的不断加快推动了我国建筑行业的快速发展。人口数量的快速增长使得我国建筑工程数量与日俱增, 建筑工程的规模也在日益扩大。建筑行业的经济效益与我国国民经济的发展有重要的关系, 因此, 建筑工程的施工成本是施工单位应该关注的关键性问题。全过程成本控制又是施工项目成本管理的关键, 因此在施工项目管理中, 全过程成本控制具有直接的现实意义。

关键词: 建筑工程管理; 全过程造价控制

引言

在建筑工程的工作范围内, 因为工程规模在不断增加, 所以相关单位需在成本控制方面形成高度的重视。加强对工程资金的规范控制, 全面贯彻全过程的控制理念, 对成本管控工作进行优化, 从而保证所构建的工作体系更加系统、全面, 构建安全并稳定的工程作业环境, 在保障工程正常进度的同时也能全面提高工程的综合作业水平, 提高工程的综合质量。

1 建筑工程管理中全过程造价控制的价值

1.1 有利于完善造价管理系统

建筑工程施工建设采用全过程造价控制可以是造价管理体系更加完善。在造价管理体系的约束下, 可以保证建筑工程每个不同工序的成本造价更加可靠, 确保所有资金都能够得到合理的应用。造价管理体系的逐步完善, 也在很大程度上提高了工程造价的准确性, 帮助企业更加合理地规划资金的用途, 从而使工程项目的成本得到合理控制。

1.2 有利于加强决策阶段的造价管理

建筑工程施工建设的过程中实行全过程造价控制可以加强决策阶段的造价管理。建筑工程的施工需要经历较长的时间, 工程项目施工建设过程中会有很多不确定因素影响工程成本预算, 从而导致整个工程成本造价受到影响, 如果不加强对成本的控制, 很有可能导致工程成本增加, 给企业带来不必要的经济损失。

1.3 建筑工程管理对建筑工程中的经济责任起到重要控制作用

建筑工程施工建设的过程中实行全过程造价控制, 可以使建筑工程中的经济责任得到更加有效地控制。建筑工程的成本核算与施工的经济支出有非常紧密的联系, 同时造价管理人员将工程管理的各项规章制度落实到具体的成本造价中, 从而提高经济的利用率, 使建筑工程的每笔支出款项得到控制, 从而有效降低建筑工程的整体成本。

1.4 建筑工程全过程造价控制有利于增强市场的竞争力

现阶段, 我国建筑行业之间的竞争越来越激烈, 建筑企业要想获得持久发展必须不断提高自身的核心竞争力, 如何降低建筑工程的施工成本, 提高建筑工程资金的利用率是当前很多企业面临的主要问题。全过程中工程造价控制的实施可以帮助清楚的工程的资金流动情况, 对建筑产品的质量进一步提升, 从而提高企业的知名度。

2 全过程造价控制要点

2.1 前期决策阶段

一项工程能否顺利开展并完成, 需要大量的前期时间、资金和精力来论证其可行性, 这就要求对工程项目所涉及到的经济效益、社会影响、技术手段等各方面进行深入的研究, 同时也要求对工程项目建成后的企业经济效益进行科学合理的预测和评价, 从技术层面、经济层面、施工可行性等多方面进行全面的评估, 事先制定多个实施方案, 相互对比论证, 综合实际因素, 选择最适合的工程项目。鉴于施工项目成本管理的复杂性, 在项目决策阶段需要委托专业的成本预算单位, 更多地参与到可行性研究阶段, 合理地编制企业项目的投资预算, 选择最合适的投资方案, 控制项目的总体成本,

从各个方面考虑项目的风险与收益, 最后形成项目的可行性研究报告。

2.2 设计阶段

设计阶段是建筑工程体系中的重要组成, 所呈现的影响地位十分突出。设计环节与成本管控之间所存在的联系十分紧密。在此过程中, 相关单位需做好成本管控工作, 并本着全过程管控的原则对具体控制方式进行优化和创新。首先, 在设计之前需对工程信息进行全面掌握, 了解工程的具体细则要素。其次, 根据所了解的工程情况对预算方案进行优化设置。在施工图设计的过程中还需根据具体的施工工艺和作业模块, 对不同环节可能需的成本费用进行规划设置。这样在实际施工过程中, 作业人员便可根据具体设计方案, 优化成本配置, 规范性地开展各项工程作业。最后, 在设计阶段规划设置预算方案的过程中, 需注重动态性、灵活性的设计原则。也就是留出一定调整空间, 以便在后期进行工程作业的过程中, 能根据实际情况对预算方案进行优化调整, 全面提高工程作业的规范性与合理性。

2.3 招投标阶段

工程招标可以使工程在达到预定设计目标的同时, 实现最佳的经济效益, 招标过程中所选择的施工队伍的选择将直接影响到工程建设管理全过程的成本控制。建设单位应加强对招标文件的审核, 保证招标过程透明、公开。1) 投标文件的编制应做到详尽、清晰, 既要避免投标方的投机行为, 又要保证投标方的经济利益。2) 在编制投标文件时, 需要专业造价工程师的参与, 制定合理的造价条款, 以确保合同中的所有利益合理合法, 并维护各方应有的利益。3) 投标文件须经多方仔细核实, 以确保其技术方案能顺利实施, 设计要求能符合规范要求, 如发现问题, 及时与有关方面协调修改。

2.4 施工阶段

建设阶段是建设项目最重要的阶段, 在建设过程中, 建设单位和监理单位都要严格把握施工进度, 对地基基础等隐蔽工程要严格把关, 原材料的供应要根据市场价格变化及时做出合理调整。

结束语

总而言之, 将工程造价控制管理落实于整个项目中, 能够进一步规避建设项目中不必要的成本浪费风险, 进而能够更好地维持建筑企业的经济效益和社会效益, 推动建设工程持续、健康发展。故此, 相关管理人员需要从项目建设阶段的各个环节入手, 强化对于各个阶段的造价控制管理, 进而达到工程造价管理目标, 促进投资效益的有效提升。

参考文献

- [1]潘闻星.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍, 2020(12): 146.
- [2]王宝翼.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].居舍, 2020(6): 164.
- [3]陈锦连.探究建筑工程管理中全过程造价控制的对策[J].建材与装饰, 2019(33): 201-202.