

建筑工程房建施工现场管理的优化对策研究

罗 明

湖南省第三工程有限公司 411100

【摘要】建筑工程项目是与人们生活息息相关的一项内容，人们对建筑项目的质量、设计和使用价值的要求越来越高，建造商想要提升项目的整体水平需要从最基本的施工现场抓起。对生产第一线的优化管理能最直接的掌握施工质量，有效促进整体建筑物的进程和品质。本文从建筑施工现场的发展现状着手，对现在的突出问题展开重点分析，最后得出有效的优化管理措施，提出有针对性的改进办法。

【关键词】建筑工程；项目管理；现场管理

一、现场管理的特征体现

施工现场的管理是关系整个建筑中质量的核心部分，也是能最直接把控制施工各个环节完成优劣情况的关键环节。建筑企业应该高度重视对施工现场管理的必要性，选用合适的人才，制定施工现场的规章制度并严格执行，落实主管领导责任制，把任务和责任落实到每个人，形成关键部位不放松，层层抓管理的局面。现场管理的特质有几个方面，一是要对资源进行合理的分配，避免浪费和资源紧张的局面，优化配置做到完美结合。二是最好提前准备，做好开工前的工作分配，让工人熟知自己的工作内容，合理有效的督促工作，提高工作效率。三是规范施工流程，确定好施工的先后顺序，注意现场的安全，避免事故的发生。

二、现场管理的重要性

建筑物的质量是整个工程项目的重点问题，在施工中就要不断提升质量工程，为项目的安全性给予保障，这也是提升企业经济效益的必经之路。作为施工现场是直接关系到建筑质量的环节，也是能直观把控质量的关键位置，同时对于预防施工中出现的安全隐患有积极的意义。在工作中，管理者要明确各个责任人的工作范围，并积极号召职工各尽其责，努力在工作中以保质保量的完成项目为目标。施工现场管理的重要性体现在几个方面：在施工现场包含施工人员、施工技术、现场环境、施工材料等，对于这些环节要做到，一是确定工作重心，检查安全生产和保证出品质量，在工作中按照既定的方案完成，如遇突出问题可以直接在现场解决，这是现场管理的优点，省去繁琐的汇报流程直接在事发问题就可以解决，减少时间的浪费，也是工作效率的提升。二是现场管理起到监督作用，对施工流程的规范性、用料的安全性、工程进度都有督促作用。这样的完善管理是对建筑企业的负责，也使他们对整个项目更有信心，提高整体的信誉度，加强日后合作的好感。施工现场管理在建筑工程中是必不可缺的，能起到很好的监督和促进作用，在生产第一线做好质量保证。

三、工民建工程现场施工管理的原则

首先，建筑施工单位需要设定好开展质量管控的目标。采取该种设定质量管控目标的形式，可以使得工作人员自身的权利较好的发挥出来，补充完整相关的科学规范制度，更为高效的开展一系列的工民建施工管理工作，以此来更好地保障施工项目的安全状况，对现场的实际施工情况进行严格化的监管，使得其更好地达到施工现场的管理目标。质量管理问题始终是现场施工管理当中的重要组成部分，通过开展质量管理工作可以提升工民建工程项目的质量，构建出一个更高品质的居住环境。同时还可以利用该项工作来提高企业自身的商誉形象等，让人们对该企业的信任变得更强。另外，还需要保障工程项目的经济收益，以效益为主要的管理指标，处理各项施工环节问题，对各项环节都要进行高效化的管控。最后，还需要补充完整管理体系内容，这主要是因为工民建工程项目是一类

较为复杂化的工程类别，想要让其更为稳定化的开展管理工作，就需要保障管理体系的完整度，要遵守我国相关的法律规范等，使得企业规范制度变得更加的详尽。在实践过程中，如果发现其存在任何的缺陷问题，就需要及时的补充完整，使得其施工管理更具科学化以及合理化的特性。

四、建筑工程使用的施工技术分析

（一）软土地基处理

对于建筑工程来说，在现实的开展历程中房屋建筑无法进行各种建设位置的选择，并且对于其现实的建设来说，如果建设在软土环境中将会导致其现实的建设质量受到影响，针对目前的情况应当进行更好的软土地基处理。简单来说，软土地基的整体撑持能力较差，具体的稳定性也无法得到更好的保持。所以在具体的建设上应当防止软土地基呈现质量题目，确保在建设动工当中不会呈现各种沉降不够均匀的情况呈现。针对当前的软土地基来说，其需要完成对土壤条件和环境条件的管理，通过换土的方法来完成对软土地基的现实处理，全面的让其能够符合现实发展需求，进一步的强化建筑工程的稳定性。

（二）电气接地施工技术

建筑工程行业的不断发展能够满足当前人们的现实建设和发展需求，随着城市的建设发展，越来越多的人已经开始走向城市，所以城市的建筑物数量也在不断的增加，并且人们也开始对于建筑物的整体质量都进行更好的关注，为了能够保证其整体的建设质量得到提升，所以在具体实施上应当完成对各种技术的创新研究，确保建筑物的安全性。而在建筑施工过程中，电气接地施工技术是当前建筑物建设施工当中较为重要的工作，在现实的操作和安排当中应当保证电气接地施工都能够正常的基础，合理的使用相关的接地技术，保证不会受到各种外界因素的影响，防止呈现损耗问题，通过电气接地施工工作的开展，更好的保证其能够处于安全的状态。

（三）防水施工技术

建筑工程更多建设施工当中，防水是需要重点关注的内容之一，水对于人们来说有着较为重要的意义，而在建筑工程的建设施工当中，其对建筑物的建设施工还是有着较为重要的以。目前的建筑物建设过程中较多的区域都是用水较多的区域，因此需要完成现实的防水处理，更好的提升现实的建筑物防水能力，并且在现实的开展过程中应当使用符合国家要求的防水材料，将多种防水施工技术都应用在当中，保证不会呈现漏水的问题，针对容易漏水的地点来说，应当使用多种技术，更好的让其满足现实的建设需求，所以在此过程中应当的提升现实的防水设计效果。

五、现场管理存在的问题

（一）施工现场制度执行不到位

建筑行业是一项传统行业，从人类开始建造固定的住所就开始发展，直到今天，先进理念的传播和新科技设备的引进都在重新冲

刷着建筑行业的传统理念，新旧模式的碰撞需要一定的时间磨合，如何缩短磨合期，使施工团队更新技术，接受新思想是当下面临的问题。现场管理一般遵循施工制度而执行，针对现在施工现场的实际情况，一些全新的设备得不到有效的使用，工人仍然是使用传统的操作手法。主要是对施工现场管理的重视程度不够，不能积极主动的去研究新的技术方法并加以传播，对于原有的老旧设备存在安全系数低的风险，这是一种隐患，不但威胁着工人的生命安全，也对工程质量产生威胁，不利于建筑行业的整体良性发展。

（二）施工团队缺乏过硬的水平

人们对现代建筑的要求越来越多，设计风格、使用感受、安全质量等等，建筑行业面临很大的压力，因此，他们更新施工设备、完善施工技术，但对于施工的主体技术团队却没有很好的提高。在实际施工中，很多工人没有接受过专业培训依然使用传统的办法，这些都不符合施工管理的要求，也是制约质量提升的影响因素。另外，施工管理团队对新思想的了解甚微，在新设备的使用上不能给予很好的指导建议，缺乏新形势下现场管理的经验，这些都是影响施工质量提升的因素。

（三）安全隐患没有得到合理解决

安全问题是生产的第一要素，在施工工程中，项目的各个部位都会发生危险，对施工人员的生命产生威胁。在施工现场安全是重点工作，但是在当下的工程项目中，首先从管理者的角度，对安全条例都能熟知在心，到实际工作却抛之脑后，一心想着工程的进度和操作起来的方便，忽略了危险发生的系数。在施工人员来讲，他们还是传统思想认为这份工作就是存在危险的，不懂得自我保护。安全管理是各行各业号召的重点，但当面对经济利益时，往往忽略了隐患有侥幸心理存在，当真正出现问题时为时已晚。

（四）工序质量的控制合理性较差

工程施工现场的工序相对来说会比较繁杂，且其实际涉及到产品及范围会较为广泛。因此，不能较为全面化的进行项目的施工检测，只能采取随机抽样的形式进行质量的监管，直接导致其出现了大量性的质量缺陷问题，整体施工质量的波动性会比较显著。不合格的产品会被应用到工民建项目当中，在进行返工时，其相关的责任人没有及时的进行质量的监管以及检测，使得其返工之后也不能达到相应的标准质量标准要求。

六、施工现场优化管理措施

（一）加强制度的执行力度

项目开始之前要有足够的了解，对施工的内容、特点、施工人员分布有全面的掌握，这对项目品质的提升有基础的保障。对于制度的实施不能一概而论和照搬照抄，一些大方向的制度可以是相同的，但也要针对项目的特点制定特殊的规范行为准则。一方面是对项目管理内容的特点进行分析，选择管理的主体方向和注意事项，制定合理有效的科学办法，运用先进的理念和思想去完成工作，从而提高管理的效率。另一方面提高认识程度，不能放松警惕，防患于未然的观念要时刻谨记，只有管理层面重视度提高，整个施工团队才会加强注意。最后，灵活运用制度执行，以现场的实际情况为转移，时时完善管理办法，对员工给予正确的引导。

（二）制定培训计划

处在飞速发展的时代，学习能力是一个人必备的特性，在施工团队中，提升管理人员的思想理念，接受新知识新技术，保证管理人员符合岗位要求。施工团队也是需要培训的主体，为加强技术人员的专业性，对引进的先进设备的使用能力和创新应用能力。另外，成本控制理念也是培训的重点内容，在施工第一线树立节约能源、降低浪费、加强循环利用的思想。这样的培训计划，提高员工自身的素质，进而提高施工管理水平和施工人员的技术水平，这

也是对建筑工程质量的提升和建筑团队口碑的营造。

（三）现场材料与机械管理

施工现场用的材料种类繁多，管理需要注意的是按照施工进度需要用到的材料顺序依次进场，分门别类存放，注意易燃易爆的和发霉的材料，注意材料的使用速度保证及时供应。设立材料管理员的岗位专门负责按照需求供应材料，避免浪费防止丢失并加强储存管理。另外，对设备的保养也是重要的一点，定期维修与保养，延长设备的寿命，提高设备的使用效率并强调规范操作的重要性。

（四）质量管理

质量是对建筑物的本质要求，影响因素包括施工人员的技术水平、材料质量、先进设备还有设计方案等。因此，在施工管理中有专门的监管部门是十分必要的。一方面是对施工人员的监督和指导，对施工薄弱的意识加以引导和定期的培训，加强施工团队的融合，促进工作氛围的融洽。另一方面采取定期验收工程质量的方式，给予施工团队一定的工作压力。同时，秉承可持续发展理念，利用先进的科学技术办法对施工材料进行数据化计算，确保工程保质保量完成的前提，节省人力物力，为公司争取最大限度的经济利益。

（五）安全、文明的施工

首先，企业需要制定出较为完整化的管理体系，就其体系中设置好安全管理以及施工的责任人。如果其存在安全生产隐患问题，且不能在第一时间内处理该问题，那么就会呈现出不了了之的现象，施工安全管理指令的执行力度比较差。在该种形式下，安全生产管理工作存在的问题会过于的严重。所以，企业必须要组建更为科学化的安全生产管理团队，该团队中的工作人员应当直接归属施工企业自身，并由项目派遣出去的专职安全生产管理人员负责。明确工作职责，让其管理工作开展的更为顺畅，及时的进行安全技术交底工作，避免其工作过于的形式化，安全文明化的进行施工。

结语：

根据本文的阐述，工程建筑受到人们越来越高的期待，也就意味着工程建筑行业承受的压力越来越大，对行业内的要求不断提高。想要确保建筑质量安全无风险，就要制定相关的规定，对施工现场实行科学管理，发挥技术人员的优势，降低安全事故的出现频率，保证施工现场的安全，从而推动行业良性发展。

【参考文献】

- [1]建筑企业如何加强建筑工程的质量控制[J]. 张帆. 企业研究. 2011 (10)
- [2]浅议建筑企业造价管理与新基建的对接融通[J]. 赵希军, 于宗新. 中华建设. 2021 (02)
- [3]加强建筑企业在施工过程中对建筑材料的管理[J]. 翟利君. 居业. 2016 (02)
- [4]关于延安市资质内建筑企业发展的调研报告[J]. 白雪. 延安市人民政府政报. 2019 (10)
- [5]谈信息化技术对建筑企业的影响[J]. 张兴江. 建材与装饰. 2019 (13)
- [6]建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 林明. 工程建设与设计. 2020 (22)
- [7]建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J]. 安忠平. 科技与创新. 2020 (22)
- [8]建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 陈玉新, 季玉. 散装水泥. 2020 (05)
- [9]建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J]. 王杰. 住宅与房地产. 2020 (27)
- [10]建筑工程施工技术及现场施工管理策略[J]. 周林. 四川建材. 2020 (09)