

建筑工程管理的现状及控制措施

杨 森

杭州龙孜投资管理有限公司 310000

【摘要】随着国民经济的不断发展,人们的财产和生活质量将不断提高,对我国建筑业技术质量管理的要求将越来越高,这必然要求不断加强建筑工程质量管理,这不仅是整个社会经济基础设施建设的重要而有力的保证,也是整个国民经济不可分割的重要组成部分。为了不断提高我国建筑工程的技术质量管理水平,有必要不断加强我国建筑工程的科学和系统的质量管理,为不断提高我国建筑工程的技术质量管理水平奠定良好的经济和物质基础。本文对我国现代建筑工程风险管理的发展现状进行了深入研究和分析,并针对其不足之处提出了相应的风险控制措施,从而有效而直接地促进了我国现代建筑工程管理行业的健康发展。

【关键词】建筑工程;管理;控制措施

引言:

近年来,中国的市场经济和社会发展非常迅速,建筑工程市场越来越繁荣,吸引了许多行业参与者,市场上的质量竞争日益激烈。在这种竞争下,如何有效地保证建设项目的设计质量就变得非常重要。为了有效保证建设项目的生产质量,提高建设项目的工作效率和施工速度,有必要对建设项目进行严格的专业质量管理,对建设项目的整个施工过程进行质量监督。项目整体施工管理非常复杂,项目质量管理杂乱无章,涉及多方面,从而对工程质量管理提出了更高的技术要求。我国建设项目管理还存在许多不足,直接影响了建筑业的健康发展趋势。作为项目经理,有必要对这些直接影响其的因素进行深入的研究和分析,及时采取有效的风险控制管理方法,从而有效改善我国建设项目管理行业的现状,为不断促进我国建设项目管理领域的健康发展和进步提供有力的政策支持。

一、建设工程管理概述

随着现代国民经济的快速健康发展和社会进步,我国高层建筑行业逐渐发展起来,成为现代国民经济的重要支柱产业。近年来,我国城市建设工程质量管理水平有了很大提高和显著提高。同时,工程质量管理服务范围逐步扩大,质量管理的组织和工作方法不断完善,从而提高了建设工程质量管理的质量和服务水平。然而,建筑企业管理项目实施的具体措施仍存在许多新问题,建筑业的可持续发展仍受到严重制约。在建设项目管理的具体实施中,要根据企业的具体情况和我国经济社会发展的基本规律,合理利用和优化结构,配置各种人力资源,同时组织协调各方面的决策。对具体施工活动和账目实行全面科学管理,有效提高施工项目管理质量,增加施工企业的社会效益和经济效益。因此,施工企业必须在每个施工项目中有效地实施具体施工项目的管理工作,如何在施工项目管理方案的设计和制定、施工过程的质量管理和竣工验收等各个方面,以及在施工质量、施工安全、施工进度和项目等各个方面实施更加科学合理的控制。

二、我国建筑工程管理现状

2.1 施工项目管理人员素质低

为了实现快速、健康、稳定的发展,实现企业资产的快速增长和扩张,工程机械行业的发展离不开相关专业人员的支持。然而,长期以来,建筑工程经济的快速发展并没有重视一些管理专业人才在建筑工程管理和运营中的管理,忽视了做好专业培训,导致这些建筑工程管理和运营专业长期以来严重缺乏管理相关专业人才。为了不严重影响正常的建筑工程,我们只能选择去其他地方找一些没有经过岗前管理专业培训的我们高等建筑工程管理专业的管理人员。我国高等建筑工程管理专业的这些管理人员,由于缺乏岗前专

业培训,往往对我国建筑工程管理专业基本核心职业道德体系的构建缺乏充分而深入的了解。在我们建筑工程管理专业的运营管理中,仅仅充分了解一些基本的核心职业竞争力和要素建设是不够的,所以我们的建筑工程管理专业人员在日常业务培训过程中不能坚持自己应该具备的基本管理职业道德,这将直接导致我们的建筑工程管理专业人员在日常业务培训活动中存在一些安全隐患。比如管理运行模式比较粗放,特别是大型企业施工现场管理混乱低效,资源管理质量和效益损失严重。建设项目前期资金占用多,周转慢,浪费严重。缺乏高度的工作规划,工作管理过程往往是随机的,没有时间对工作进行长期规划,运营管理过程往往是无序的,容易导致大型企业建设运营过程中运营成本严重失控,成本高,成本高,甚至无法侵蚀企业的运营利润率。

2.2 管理制度不健全,质量管理不到位

建筑业的稳定、快速、健康发展,需要专业建筑师和施工队伍内部各部门的努力配合和相互支持,从而逐步形成健全、系统的内部安全控制管理体系。内部安全控制管理体系是各部门具体履行职能和主要职责的综合,也是整个建筑行业工程团队成员日常生产、经营和管理活动顺利开展的重要基础和有力保证。内部安全控制管理体系已经涉及到整个建筑行业工程队伍运行发展的方方面面,包括建筑工程队伍的管理。对于整个建筑行业的内部管理人员来说,基本上已经知道内部安全控制管理体系的一个关键部分是建筑工程的内部管理控制体系,它已经成为整个建筑企业工程团队和发展的核心。因此,对于公司施工监理团队的正常施工管理活动,需要大量内部管理人员对公司施工监理团队进行系统、全面的监督管理,从而建立和完善内部风险控制管理体系,更好地有效约束和监督公司施工人员,让他们在工作中真正创造自己的价值,从而为公司施工业绩的创造贡献更大的社会价值。然而,近年来,建筑工程队内部质量控制安全体系的具体实施并没有完全达到我们预期的安全效果,从而出现了许多我们不应该注意的安全问题,严重影响了我国建筑工程队正常施工的顺利发展。是我国企业建筑工程质量管理体系不健全,质量监督不力的主要原因。

2.3 成本控制不科学,质量控制不到位

社会资金的有效综合利用是建筑工程行业快速健康发展和企业规模快速持续扩大不可或缺的。资金的有效合理使用主要包括资金成本的有效控制、材料的合理采购以及相关的管理行为。成本管理控制措施是指企业成本管理控制实施主体在其法定权限范围内,针对生产成本事故前后可能影响企业成本的各种主要因素和不利条件,所采取的一系列及时预防和有效控制成本的措施,从而有效保证企业成本系统管理控制目标的顺利实现。然而,长期以来,建筑

工程的快速发展并没有重视建筑工程质量管理相关专业人才的培养。往往从事建筑工程质量管理的专业人员对本专业并不熟悉,对施工的了解也很少,施工管理工作中所有必要的大额资金都不会估算出来。这很容易导致施工管理过程中技术成本效益比高,工程质量不达标,达不到预期施工效果的不良现象。在整个定期的施工管理安全活动过程中,施工项目的安全管理人员并不是针对每一个优秀的施工人员都定期进行安全事故管理,往往只是从中挑选一些优秀的施工人员,定期对他们进行安全事故预防意识的培训,以增强他们的施工安全意识。对于这些施工人员中的大多数来说,他们会想当然地认为自己不会发生事故,这往往会导致这些施工人员安全意识薄弱的一些不良现象。

三、我国建筑工程管理优化措施

3.1 注重建设项目的综合目标

在建筑工程的发展和建设管理过程中,要充分重视建筑工程的综合发展目标。在全面建设目标的明确指导下,建筑工程的开发管理将逐步突破这些局限,形成立体的工程开发管理模式。具体来说,在高层建筑的施工过程中,施工项目经理仍然需要坚持明确的施工任务目标,密切关注整个项目的建筑功能和项目完成后的建筑效果。在建筑工程的生产、施工和管理过程中,整体经济效益的有效实现只是一个相对早期的管理过程。只有在整个建筑的生产、使用和管理过程中,建筑的整体经济效益才能真正有效地体现在效益的最大化上。在综合工程目标的具体制定中,要根据建设项目的不同发展阶段,调整综合目标的具体内容要求,结合整个项目主体建筑的不同功能,完善整个工程建筑。其中,整个项目建设的工期要按照平均工期进行规范,并密切关注项目建设的具体经济条件,避免出现为了追求项目经济的预期效益而提前大量施工、赶工期的尴尬局面。这将直接导致整个项目的前期施工设计质量难以长期有效的保证,使得整个项目需要在前期投入更多的施工成本,才能在后期不断完善整个项目设计。在建筑材料的质量控制和建筑技术的材料选择中,要根据建筑工程的实际经济使用能力选择最佳和优化的材料,并将建筑工程质量的持续改进管理作为工程管理的重点。

3.2 提高管理的规范性

项目管理的基本规范和原则需要从如何制定项目管理的规范和规定以及项目经理的具体行为两个方面予以关注。在建设项目的日常建设中,往往需要根据不同国家的项目相关管理标准,结合不同行业发展中的共同管理标准,研究制定相关法规及其制定。为了有效保证我国工程建设各方面管理的协调平衡发展,有必要对国家工程管理通用标准进行深入研究,深入研究行业通用管理标准,密切关注工程建设中的特殊行业条件和管理内容。在制定项目管理的整体框架结构时,需要根据以上三个相关因素进行综合思考,综合整合协调所有相关因素。在企业的具体实施中,既要注意管理的及时实施,也要及时对管理的各个方面给予不同的关注。比如,在采购物资和产品的市场管理中,需要经常交流物资市场的信息,更加关注采购物资的实际应用和实际应用中可能存在的一些问题,及时从采购管理的各个方面深入关注采购物资的实际应用。此外,在管理人员心态约束的管理过程中,要充分重视企业管理人员自身管理行为的具体规范,根据人事管理的基本原则和人事管理过程中的各种具体情况,及时对人员心态和行为等因素进行积极的管理调整。

3.3 提高施工人员的安全责任意识

一方面,从事高空支撑建筑施工的施工技术人员应按照强制性规定提前一天佩戴绿色安全带和绿色安全服,积极开展建筑安全事故预防的各项准备措施。地面建筑施工作业人员也应同时佩戴绿色安全帽,以确保各环节的安全防护工作和功能能够更好地实施。地

面建筑施工人员也应同时佩戴绿色安全帽。搭建高空支撑设施时,应严格按照相关技术规范的要求,及时进行安全细节保护。另一方面,要加快建设一套科学完善的施工设备生产人员资格考试机制,充分考虑从事施工项目的企业规模和设备使用情况,构建设备持证上岗等考试机制,严格有序筛选施工现场使用的施工机械设备的质量等级和生产型号。所有不合格和合格的机械设备只能不准确地流入施工现场,并严格保证设备人员的职能具有一定的机械专业知识和高度的安全生产责任感。

3.4 加强自主技术创新能力

中国现代建筑工程的不断发展和进步,离不开高新技术企业自主开发和创新能力不断增强,自主开发技术的普及到极致,足以直接产生一个新的现代建筑工程技术产业。我们还需要尽快从根本上研究和解决当前建筑工程质量管理中的一些问题,开始加强企业的建筑工程质量管理,促进 R&D 自主创新能力和高科技的不断提高。运用先进的现代工程技术,为建筑企业全体职工和干部提供专业技术培训,开展与企业有关的建筑工程技术问题的科学研究和技术攻关。对于这些企业需要员工进行优秀技术创新的关键技术,应及时推广和引进,将员工的技术创新优势转化为企业的经济效益优势。切实增强专业技术力量的自主创新能力,推动城建工程质量管理水平稳步提高。

3.5 重视质量管理

重视建筑工程质量管理措施是实现工程安全可靠的保证,对我国建筑工程的发展起着重要作用。我们要建造的是可以长期存在的建筑,往往需要严格的质量控制来进行监管。这就要求我们要重视质量管理,千万不要把任何假冒伪劣的产品放进建筑工程中。管理者应在全球范围内实施质量控制,加强质量防控措施,促进质量管理发挥作用。在企业施工中,应选择专门人员,严格控制建筑材料的质量。任何不符合建筑规范的产品都应及时报告。一旦发现任何人擅自使用劣质产品牟利,都要严肃处理,这种不良风气一定不能蔓延到企业。

3.6 加强宣传和培训

要说我想大大提高施工企业的质量管理水平,首先是企业要深刻地让全体员工重视行动,认识和感受到施工项目质量管理的重要作用 and 任务重要性。企业管理需要对新的管理者和普通企业员工进行定期的业务相关专业培训,以提高他们的专业认知。着重要求加强企业管理人员基本职业业务能力的知识培训,增强其实际工作积极性和社会责任感,建立公平的绩效奖惩考核制度,每年对企业员工的整体绩效水平进行考核,以便更好地积极配合企业管理,按照企业管理人员的规范体系组织完成各项任务。

结语:

综上所述,现阶段,由于我国国民经济的快速增长和升级,以及城市化项目建设全过程的良好发展,城市化项目建设过程需要不断逐步提高城市建筑工程设计和施工的技术质量和管理水平。在施工管理过程中,施工工程师不仅需要不断加强施工质量管理,还需要更加重视工程质量和安全控制,以最大限度地减少施工管理的影响因素,为我国建筑业的发展奠定良好的基础。

【参考文献】

- [1]孙俊亮.建筑工程管理现状与控制措施分析[J].城市住宅, 2021, 28(03): 202-203.
- [2]许绪响.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍, 2021(01): 148-149.
- [3]陈峰.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界, 2021(01): 85-87.