

探析地铁土建工程项目的成本管理与控制

韩 茜

中铁一局集团城市轨道交通工程有限公司 江苏无锡 214000

【摘要】针对当前的实际发展来说，地铁已经成为人们关注度较高的一种出行方式，在当前的城市交通发展过程中，地上交通已经处于一种“饱和”状态。堵车、塞车也是较为常见的情况，而地铁作为地下交通运输的主要工具，其不存在堵车情况，所以其也成为较为重要的地下交通工具之一，所以也越来越受到人们的青睐。而在地铁的建设施工当中，较为重要的内容即是要对土建工程项目完成成本管理和控制，防止影响其出现进度、质量的因素出现，更好的完成各种成本管理和质量控制工作，全面的让其符合具体发展需求。

【关键词】地铁工程；土建工程项目；成本管理；控制

引言：

城市地铁土建工程项目具体的施工环境较为复杂，整体的投资成本上较高。所以在实际的建设施工过程中，为了能够保证施工建设更加的安全有效，在实际发展过程中应当完成施工科学性、可行性的重视。并且在此过程中需要完成各种成本的实际管理和分析，综合的满足其具体的要求。此外由于土建工程在地铁建设过程中还是占有较大的比例，所以需要在安全的质量前提下完成实际的施工建设，同时针对建设施工投资成本完成更好的管理进而开展，投资成本应当发挥出最大的作用，使其整体的建设效果能够满足具体的要求。

1地铁项目施工成本管理的特点和原则

1.1 成本管理特点

对于成本费用来说，在具体的开展过程中应当让其能够贯穿整个项目的施工过程，而想要更好的保证管理工作可以顺利的开展，在具体发展过程中需要对其实际的特点有着较好的认知。针对土木工程项目的建设来说，其具有自身较为显著的特点，具体发展过程中会受到自身特殊性的影响。在实际的施工过程中会较为困难，目前影响建设施工的各种因素较多，即是天气、地质、政策、技术和设计文件等内容，这些都是应当管理的主要因素，需要结合其具体的情况来完成实际的工作开展，最大程度的让其能够符合具体发展需求，更好的完成当前的建设施工目标。

1.2 项目成本管理需要遵守的相关原则

在实际的成本核算方面，整个实践过程中需要完成计划成本、预算成本和实际成本的整体设计和安排，综合的让其能够符合具体发展需求，并且应当将项目设置、核算范围和核算方法都要落实在实际，此外在施工预算过程中为了保证建设质量的全面提升，需要综合的考虑多种内容的发展要求。在管理方面，城市地铁的土建工程项目建设当中，为了能够保证其得到更好的经济效益，整体开展过程中需要将其作为最为优化的设计目标，施工人员、施工材料、施工设备等都要进行更好的运行，综合的让其能够满足具体发展需求，最大程度的提升相关建设质量，整体的管理工作需要有效的完成相关财务和控制加强的全面提升，综合的让其能够符合具体发展需求，最大程度的给予高度的重视。

2地铁土建工程项目成本管理中存在的问题

2.1 管理意识薄弱

目前的实际项目管理过程中，项目经理负责制度是需要负责人员能够具有较高的管理意识，整体开展上应当采取有效的管理措施，通过管理工作能够不断的降低施工成本，并且保证施工的工作效率

与经济效益得到保证。但是在管理过程中还是存在一定的问题，首先管理人员的管理意识不强，在具体的过程中项目经理的表面分工较为明确，同时其各种职位较为清晰，但是在实际的管理过程中缺少管理体系，各种管理工作在实际落实上还是存在一定的问题，无法满足当前的实际要求，导致后期的管理工作无法得到更好的落实。

2.2 控制方法不完善

在传统的项目成本控制中，成本、进度、质量都是需要使用不同的方法来管理，所以控制的目的是要保证其能够按照具体的管理工作进行整体开展，全面的让其能够符合实际发展需求，在成本的实际实施和开展上，应当完成预估值和实际值的比较结果。如果存在无法说明的费用即是由于进度超前或者落后导致的，由于不能够为各项目管理者提供决策的信息依据，这些都导致项目进展未得到有效的控制。

2.3 没有健全责任管理体制

针对完善的管理体制来说，在实际的开展过程中需要让各个部门之间、各个人或者人员之间都要配合的更为默契，如此能够为企业带来更多的经济利益，使其得到更为长远的发展，并且针对各个人员来说，在实际的发展过程总其需要进行有效的约束和激励，全面的激发员工的上进心和责任心。

3地铁土建工程项目的成本管理与控制对策

3.1 强化成本管理意识

具体的项目管理人员管理过程中，为了提升整体管理效果，具体开展上应当对项目管理人员的综合意识都进行更好的培养，首先项目经理需要对成本管理的决心和信息完成落实，并且应当完成全员的成员管理意识提高，同时还要保证全员工作配合效率得到提升，保证具有较好的工作意识，最后树立全员成本控制以此来获取更大的经济效益。

3.2 加强合同管理

在目前的建设施工过程中，为了保证实际的工作质量会选择进行整体的合同管理工作，在具体的发展过程总，为了能够进一步的满足其具体发展需求，在实际开展过程中应当对签订的合同都进行有效的管理。项目经营以及技术人员需要深入的研究招标文件，对各种合同内容要完成仔细的研究，了解合同的实际条款，并且编制实际的成本项目计划，更好的让其能够符合具体发展需求。将合同规定作为重要的研究内容进行细致化的分析。

3.3 完善业务流程

成本管理目标是当前可以实现较为重要的施工控制目标之一，在实际的发展过程中，项目成本主要是会出现各种能源的消耗。所

以完成各种能源的消耗就是较为重要的内容之一。而在实际的发展过程中,应当规划合理的业务流程,同时制定各种严格的管理制度,具体发展过程中需要保证流程更加的规范化和标准化,可以建立相应的机制,落实各种成本管理体制,对于当前的成本管理工作来说,再具体的施工和开展上要完成工作职责和范围都进行明确,确保可以充分的履行职责。

3.4 保证施工方案的科学性

科学的完成各种施工方案的落实能够具有较为重要的意义,科学的施工方案能够保证工程的具体施工质量,同时也更好的决定了项目是否可以获得更多的经济效益,通过相关的方式能够确保施工企业经济效益的最大化得到实现。所以要求施工人员按照科学的施工要求进行工作,尽可能的保证企业的经济效益最大化,同时应当邀请专业的人员来完成具体的工作开展,更好的满足其实际的建设也发展需求,将各种方案落实,以此来提高工程的经济效益。(如图1)

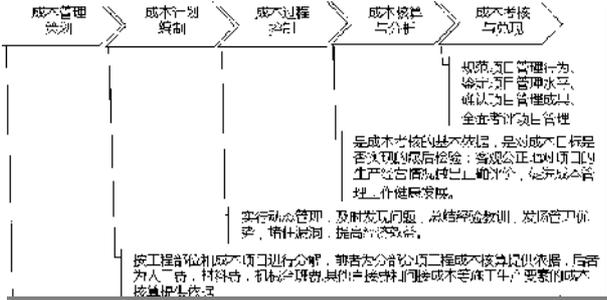


图1 施工方案的制定

3.5 加强人工费和材料费控制

在施工过程中人工费用还是较为难以控制的,所以为了完成实际的控制工作,具体开展上应当按照控制支出和按时签证等两个方面进行控制,可以规定定额的人工费用,充分的保证其实际的成本控制效果。同时材料费用更要完成成本的实际规划,更好的进行材料材料管理,尽量的减少材料的施工损耗与浪费。

4 地铁土建工程项目成本管理与控制的建议

4.1 施工过程中构建管理体系

地铁的实际工程建设当中,需要根据相关的要求来完成成本组织管理体系的构建。想要对地铁工程建设项目的实际成本都完成具体的控制和管理。具体施工开展上应当进行完整的组织体系构建,第一施工企业需要成立专门的成本管理组织结构和部门,通过各个部门来完成对具体工作的开展,同时在实际的开展上,还要完成相关制度的建立。只有通过制度才能够保证整体的管理效果,综合的让其能够符合具体的要求。整个管理过程中应当明确工作人员的权利和责任,更好的让其都能够按照管理程序进行实际的开展,有效的保证建筑工程管理工作可以顺利的实施。

4.2 在施工的各个阶段完成成本控制

针对地铁的建设施工来说,其整体的建设周期还是较为漫长的,所以在实际的开展过程中需要对各个阶段都完成整体的控制。地铁项目的建设周期比较长,整个工程的建设上最少需要3到4年来完成建设,因此对于实际的成本管理工作来说。在具体的开展过程中应当都完成相关的管理,由于其所涉及的内容较多,因此管理工作也要更好的进行开展,只有如此才能够保证地铁项目施工的总成本得到有效的控制,全面的让其可以满足具体的要求。首先在具体工作的开展上应当加强对投标阶段的控制,保证完成成本的管理和控制,并且为了提升相关的管理效率,具体施工的开展上应当完成各种投标的成本管理工作,根据相关的决策来进行工作开展,能够保

证不会出现实际的质量问题,其次需要加强施工准备阶段的相关工作开展,更好的让其都能够符合有关的要求,工作人员应当完成各种组织工作,以此来保证工作能够顺利的进行,同时完成各种组织操作管理,全面的让其都可以符合具体的建设管理需求。(图2)

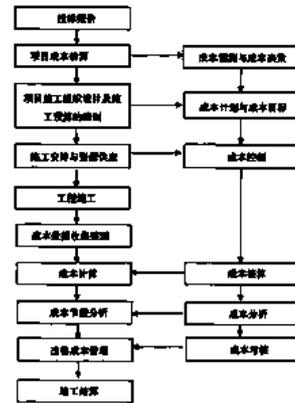


图2 成本管理流程

4.3 使用合理的成本管理方法

使用各种合理的成本管理方法,能够借助各种辅助工具来完成具体工作,在地铁的建设过程中,使用相关的技术都能够完成对成本的有效控制,并且工作人员需要认真的掌握各种技术,在具体发展过程中,通过成本管理方法来完成对成本的控制,并且需要对各种方法都完成全面的创新,对于各种预测方法和成本计划方法等都要有效的进行使用,通过对各种方法的全面创新来完成相关的成本管理,更好的让其都可以符合具体要求,并且还要有效的使用现代化辅助工具,综合的提高成本管理效果,使得成本管理质量能够得到有效的提升。

5 总结:

综上所述,在当前的成本管理与控制过程中,完成具体的工程造价是一个实践性较强的活动之一,在实际的发展过程中,其是一门融合了工程技术、经济和管理于一体的工作。在目前的城市生活空间规划上,需要让其更好的方便人们生活,全面的提升施工管理技术,更好的将其落实到实践的内容当中,真正的提升具体工作效率,最大程度的满足其具体的发展需求。

【参考文献】

- [1]地铁土建工程的安全风险管理[J].张健.门窗.2019(19)
- [2]地铁土建工程项目的安全风险管理研究[J].韩守初.建筑安全.2017(11)
- [3]成都地铁某车站土建工程施工安全风险识别和风险评估[J].邱小耕,王冬梅,袁亮.四川水力发电.2020(S2)
- [4]基于模糊C均值聚类推理模型的高铁土建工程造价智能估算[J].高立扬,牛衍亮,张小平.石家庄铁道大学学报(社会科学版).2020(02)
- [5]地铁土建工程的精细化管理[J].于洪成.居舍.2017(35)
- [6]项目成本管理. 牟文, 许久平. 北京经济管理出版社. 2018
- [7]建筑工程施工项目成本管理. 唐善蓄. 机械工业出版社. 2016
- [8]施工项目进度成本集成管理. 俞启元, 吕玉惠. 中国建筑工业出版社. 2017
- [9]现代企业成本管理研究. 万寿义. 东北财经大学出版社. 2017
- [10]建筑工程施工项目成本管理. 唐善蓄. 机械工业出版社. 2016