

浅谈建设工程项目管理中的成本控制

陈文彬

江西鑫财建设工程有限公司 赣州 341000

【摘要】 建筑工程的不断发展建设，在具体的开展过程中各种管理制度应当进行更好的完善，在实际的工作开展上有效完成成本控制管理，只有如此才能够实现各种制度的科学化管理与应用。本文首先探讨了新阶段工程项目成本控制的新要求，并对信息化成本控制策略下存在的问题进行分析，最后给出了成本控制改革和优化的策略，为项目管理改革和工程建设的开展提供参考。

【关键词】 建筑工程；项目管理；成本控制；研究

建筑项目从古至今就存在，比如说长城、金字塔、颐和园以及故宫等，都属于建筑项目它们有一个共同的特点，就是都是具有国家战略意义的重大项目，都是国家直接管理的，成本控制已经成为行政行为，控制工作力度直接关乎生死，与现代建筑业是不同的。现代建筑已经成为一种经济性行为，项目建设的目标就是盈利，因而对成本控制有更高要求，因为节约成本就意味着扩大利润，但成为一种民间的经济行为，控制的力度就不太够了，因为利润是可以改变人的人性的，所以在现代项目中，成本管理工作就很难。随着信息技术的应用，现如今我们能够从技术上提高控制质量，但由于对专业性有新要求，其应用和推广并不理想，但已经成为一种行之有效的解决策略。

1项目施工当中成本控制的重要意义

对于项目工程来说，其本身具有较多复杂的施工环节，并且随着社会的快速发展，当前的土木工程当中具有庞大、复杂和系统化的项目特点。想要保证每个环节都能够得到较好的处理，在实际的发展过程中需要充分考虑各个施工环节。在当前的土木工程项目的实际成本控制过程中，应当完成财务跟踪。市场规律调查分析和项目审核等多个措施，从实际出发制定更加完善的成本控制方案，同时在实际的开展过程中需要对项目资金都做出实际的安排，更好的确保项目工程能够更加顺利的展开。而在具体的项目工程成本控制过程中，其所设计的阶段主要包括为决策阶段、施工阶段和竣工验收阶段，不同阶段实施相关的成本控制能够起到更好的效果，综合的让其可以符合具体施工建设要求。

2新的要求

2.1 精细化

控制的精度，是对成本有直接影响的，中国古代的那些政府建筑项目，控制精度比较低，但控制效果一直不错，这是由于更重的法律，让管理人员不敢在项目上动贪腐的手脚。而现代项目中，则没有这种力度的管控，人在面对利益的时候很容易变化，想要避免这种变化，就要提高控制工作的精细化程度。但事无巨细的管理，会增加工作强度，对管理人员的素质也有更高要求，对于现代越来越复杂的项目来说，以人力资源为基础的管控工作，精细化已经到达了一个临界点，但这种精细化程度，对现代项目来说是不足的，想要管控的更加精细，就必须引进和应用新技术，比如说计算机技术和软件技术等。

2.2 客观化

工程项目造价和成本都是以亿元为单位计算的，项目的全过程涉及到海量的资金，这些资金在项目中就向各个方向流动，设计需要资金、用工需要资金、材料采购需要资金、项目管理需要资金、设备租赁需要资金，对于现代建设项目成本控制具体工作，也就是对这些资金的流向进行管理，所以想提高管理水平，就要提高资金流动与管理的客观性，因为这些资金只有更客观的被应用，根据设计图纸，最大可能的除去工人、管理人员的主观因素，才能确保项

目整个过程都廉洁，保证项目成本能够得到科学有效的控制。

2.3 模型化

对于建设企业来说，没有能吃一辈子的项目，只有一个接一个的项目，所以在现代企业的管控工作中，为了能够让让自己的管理经验能够更多的应用到其他项目，让管理成果成为自己的管理能力，那就要让成本控制的工作流程化和模型化，便于企业更好的将经验和技能移植到其他项目。而这一点，现在已经成为了一个企业发展的核心，不断优化的管理方法，必须形成模式，才能成为自己企业发展的根本，才是真正科学有效的。

3问题

3.1 系统性不足

如果想要实现成本控制的模型化，就必须保证成本控制的工作是系统性的，而不是零散的，因为只有科学的、系统性的管理，才能形成有效的管理程序和管理模型，该管理工作才能有效指导其他项目。但在具体的项目中，管理工作的优化一般都是碎片化的，就是哪里出了问题去优化哪里，这种缺乏系统性的管理方式，虽然在某个单项目上可能有效果，但对整体来说却是一种技术上的倒退，因为人的思维具有依赖性，这种简单行之有效的策略，会习惯性的应用在其他项目中，但临时的控制措施，缺乏科学性，并不具备系统的应用性，所以其在其他项目中的应用，并不现实。

3.2 信息化程度不够

实现信息化管理，是将成本控制工作细化的有效方式，但由于信息化管理不仅对成本控制的专业有要求，还要求所有的工作人员都具有一定的计算机应用能力，这对于经验要求极高，老员工数量多的项目管理工作，自然是极不容易实现的。所以在成本控制工作中，实现了信息化管理的很少，即便在推进信息化的项目，其管理也是矛盾多多，管理效果差强人意。

3.3 专业素养较差

现在的工程项目体量越来越大，在整个项目中，涉及的管理要素也越来越多，这对管理人才的专业性提出了更高的要求。但我国建筑行业起步较晚，相关行业的人才积累量并不十分充足，在具体项目中，更是存在着优秀人才不足的问题，这导致项目管理的改革和优化进程缓慢，由于项目经验并不是简单地培训就能够达到，因而造成项目新生代人才输血不足，最终导致人才断层出现，即便想要提升管理的技术，提高管理层次，也苦于无法施展。

3.4 忽视造价管理的重要性

目前建筑工程各施工上较多企业对于工程造价管理不够重视，在实际的工作开展上工程成本预算工作都无法顺利的开展，同时在进行建设施工的时候，这些工作受到有关因素的影响会变得没有方向，如果盲目的建设建设施工对于企业发展来说会造成不利的影响，以此对于当前的建设施工来说，需要综合关注造价管理的重要性，更好的了解相关知识水平的全面提升，同时为了保证企业能够更好的发展，应当有效的向着多元化的方向前进。

3.5 机制尚未健全

建筑工程是一个长期的大工程，所以在实际的开展过程中应当完成给相关的管理机制建设，但是当前的实际管理过程中，人们更多的是依靠经验完成实际的管理，而相关的管理理念对其有着综合的影响，导致管理工作在实际的开展上无法顺利实施，并且针对有关的管理机制来说，其并未进行实际的管理制度综合建立，同时由于其动态管理和实际的成本优化得不到完善，所以实际的工作开展也较为缓慢，无法满足其实际的发展需求。

4策略

4.1 打造更强大的人才队伍

提高管理，人才是关键，必须先保证人才的充足，才能在具体的实施过程中更容易，因此企业一定要重视人才的积累，但现如今项目管理中，人才不足是市场的行情特征，为了解决这一问题，企业可以通过开展校企合作等方式，打造属于自己的人才基地，并依此为基础，打造一支强有力，符合企业发展需求的人才队伍。另外，我们还要对新员工加强培训，不仅在技术上进行培训，在经验上，也要有所传授，在这方面，老带新的方式就非常适用。除此之外，还要加强对优秀人才的引进力度，通过学习其他优秀企业的管理模式，引进优秀的有经验的人才，来提升企业自身人才能力层次，最终提高整体人才素质，为新的管理理念和技术的应用，打下基础。

4.2 推进信息化管理

相比于人管理和传统资料储存模式，信息化管理和电子化存储，有着客观性更强，管理更加细化的优点，尤其是在信息化时代，在移动互联网技术时代，包括扫码枪、手机 app、移动电脑、移动摄像机等，在该系统中，都能够得到应用，而应用了这些设备的管理系统，更加客观化和精细化和扁平化。客观化体现在物料的录入、领用和消耗，都直观的在系统中得以体现，并通过扫码枪和人工录入等方式，以信息数据的方式录入到服务器，进行系统的计算。精细化则表现在所有当天或者阶段性的工作任务，都可通过系统来发布，而工人则按照工种，自己登入系统领取自己的工作任务，待工作验收的时候，则可用视频设备，将验收的过程和结果录入系统，以便于监督和资料留档。扁平化就是管理方面的扁平化，在该系统中，拥有权限的管理者能够根据自己的权限，查阅数据库中的信息，对需要把控的节点进行监督和把控，而项目总管理者，则拥有对整个项目的全部管理权限，但这种权限却又受到其他管理者的制约，扁平化的管理又不失民主和科学性。

4.3 管理体系优化

在信息化管理模式中，管理的体系也要进行优化，因为在该体系中，管理系统的人数能够极大缩减，这不仅降低了成本，而且让管理效率成本提升。因此在该系统中，应该剔除不需要的管理人员，应用更多专业技术强、计算机使用水平优秀的新生力量，让该系统能够更加科学的运转。为此，我们需要将管理队伍打造的更加科学和高效，以满足信息化管理的快节奏管理需求。

4.4 对施工材料进行安排，保证设备不会出现质量问题

当前的建设过程中会使用较多高精度和具有相关辅助性的机械设备，通过对此设备的合理使用能够提升工作水平，减少工作消耗的时间，让施工工作可以符合实际的施工要求标准，所以在当前的相关建设过程中，为了完成相关成本管理质量的提升，应对施工材料进行合理的管理，可以建设一个较好材料采购和控制体系，控制好相关的采购成本，全面保证材料购买系统的能够得到合理建设。同时对于机械设备来说，要进行精细化的管理，针对机械设备来说，需要进行整体合理的管理，让机械设备不会受到破坏，同时也能够及时的进行维护，然后保证实施过程中的经济性，对成本管理工作可以做到进一步的提升。

4.5 做好施工阶段的工程造价成本控制

在土木工程的施工阶段，多种因素会导致项目的成本提高，所以为了能够进行相关的项目成本管理，在实际的发展过程中应当对其进行针对性的处理，综合的使其可以满足具体使用需求。针对当前的项目工程建设来说，首先施工人员需要完成对现场工程造价的跟踪，作为管理人员应当对项目的各个环节都进行实际的管理，同时要保证项目成本都能够落实到实际，更好的提升成本的整体管理效果。第二在进行工程进度审查的过程中，需要按照合同来完成具体的成本控制，简单来说，整个项目工程需要按照合理要求来进行建设和施工，每个步骤都要按照项目的具体要求来进行操作安排，使其能够更好的满足具体使用要求，同时在项目的具体建设上，应当对其成本都完成具体的控制，使其能够符合具体的建设施工要求，更好的保证项目建设施工成本不会受到外界因素的影响。最后管理人员需要实施动态管理方式，针对施工遇到的实际因素来进行具体的处理，更好的保证项目建设施工能够符合相关的要求。

4.6 做好竣工阶段的工程造价成本控制

决算阶段是目前整个项目施工当中最为需要关注的阶段，在实际的竣工阶段，造价管理人员需要针对项目的具体内容进行实施的检查和管理。这些工作对于整体的项目建设施工来说是最后一道关卡。其最为主要的目的就是对整个项目工程都实施细致化的管理，确保项目工程的实际经济效益能够满足具体要求。而在最后的项目审核间断应当从基础入手，更好的制定具体管理计划，同时核算该工程当中的费用支出情况。保证项目工程的费用能够得到合理的控制。

总结：

综上所述，在当前的实际发展过程中建筑行业的整体竞争在逐渐的增加，所以企业的经济效益也受到了一定的影响，而为了能够保证当前建筑企业成本都能够得到全面提升，可以在具体建设施工过程中必须进行控制管理。虽然现在建设项目成本控制工作存在问题，但在信息化时代，技术改革和管理意识的创新，已经推动了控制工作的信息化进程，在管理队伍不断优化，技术经验不断积累的情况下，我国项目成本控制工作将会越来越科学客观，帮助企业实现成本的节约。

【参考文献】

- [1]建筑工程的造价成本控制措施[J]. 刘婷. 住宅与房地产. 2016 (18)
- [2]建设工程项目管理成本控制措施[J]. 张雅杰. 建材与装饰. 2020 (13)
- [3]保障房项目全过程成本控制措施研究[J]. 杨爱萌. 工程经济. 2017 (01)
- [4]房建工程造价的全过程成本控制措施[J]. 徐冰. 住宅与房地产. 2020 (12)
- [5]施工企业成本控制措施研究[J]. 赵家亮, 李思璋. 工程技术研究. 2016 (08)
- [6]建设工程项目管理成熟度模型研究[J]. 万峰. 景德镇高专学报. 2011 (04)
- [7]城市污水处理厂建设工程中项目管理模式的应用[J]. 金英桐. 城市住宅. 2020 (03)
- [8]大数据时代下对建设工程项目管理的思考[J]. 冯超. 住宅与房地产. 2017 (36)
- [9]指标赋权系统在大型建设工程项目管理中的应用[J]. 侯学良, 宋琦, 马宏智. 建筑经济. 2015 (09)
- [10]国内常用工程项目管理模式的比较分析[J]. 韩华柳. 四川水泥. 2017 (09)
- [11]建设工程项目管理中的成本控制问题探究[J]. 郭华琳. 中国市场. 2019 (21)