

施工企业项目物资管理后台管控

董树全

(云南建投路面工程有限公司 650501)

【摘要】随着我国经济的发展与进步,各式各样、用途不一的建筑也变得日渐增多,施工企业也随之增添了不少。然而,众多施工企业对项目物资管理没有清晰的管理思路,施工企业项目物资管理难度较高,所涉及的内容也非常多,所以一直以来都是施工企业管控的难点。因此,伴随着信息化的发展与进步,有一些施工企业已经开始使用信息技术进行管理项目物资,这对施工企业将提供非常大的帮助和便利。本文试分析施工企业项目物资管理后台管控的方法及改善建议,希望施工企业的管理者能从中得到一些启发。

【关键词】施工企业;物资管理;后台管控

伴随着社会经济的发展,越来越多的企业开始使用信息化管理。信息化管理施工企业项目物资能够更加直观的看到物资的准确性,能够非常清楚的看到施工企业项目物资的数量。信息化管理施工企业项目物资是通过计算机网络进行管理的,需要创建一个系统,这样就可以时刻观看物资的流动与数量,省去了大部分的时间;此外,信息化管理施工企业项目物资的使用大大降低了用工成本,管理人员可以通过电脑实现物资管理,十分的快捷与便利。由于每个施工企业的项目不同,所以施工企业自身需要创建适合自己的信息化物资管理系统。

一、当前管理模式概述

对于当前来说,施工企业对于物资管理方面还是依靠人力来完成,对于数量庞大的物资往往会因此降低工作效率,而且进行物资查找时会花费大量的人力和物力。查找的同时将原有摆放位置变得混乱,给二次查找带来不便,最后可能会导致丢失,给企业带来不必要的损失。企业管理者对这一现象,往往只是警告或罚款,不能从根本上解决问题,达不到控制成本的效果。目前的管理方法只有出了问题才会解决,没有一个完善的管理体系。在当前这种情况下,施工企业就需要创建一种适合自己企业物资管理的系统。

二、信息化管理的优点与作用

(一)物资数量、种类以及摆放

信息化管理物资可以充分的展示出物资的数量、种类以及摆放位置。在传统模式下,物资每天的进出基本上都使用本子进行记录的,有时会因为工作失误导致没有记录,这样物资的数量就变得与实物不符;由于物资种类有繁多,在摆放过程中会出现杂乱无章的现象,在使用时不能第一时间找到相应的物资,这样既费时又费力,还会导致物资散落到各处,造成丢失和损坏,这样不仅管理不便还会给企业带来经济损失;对于摆放位置来说,同一种物资可能会出现多个位置,不便于数量的统计。在使用信息化管理施工企业项目物资后,能够将物资进出库的情况及时登记,物资种类进行详细的分类,摆放的位置进行细致登记,这样一来既节省了时间又节约了人员成本,从而大大提高了工作效率。为企业提供了非常便利的查找及使用,还能最大限度的减少成本损失。

(二)库存积压与不足

信息化管理物资可以避免库存积压或物资不足的情况。在传统的物资管理中,管理者通常是将缺少的物资写在纸上,然后按照登记的采购计划进行采购,在进行入库时,由于物资数量繁多,品类也各种各样的,导致有些物资混乱,再加上单据多,多数管理者都是看单据进行入库,因单据过多不方便查看,甚至有些单据会丢失,导致物资已经入库后还因没有库存进行再次补充,造成了库存积压。相反的情况下,如果没有库存也并没有及时的进行补充,那么就会造成库存不足,影响后续施工。在使用信息化物资管理后,可以直观地看到哪种物资需要补充,需要补种的数量为多少,这样一来既可以避免物资积压或缺少,还方便了查看;信息化管理物资时,

能够将库存的每一品每一件进行有效的整合,不会存在有效资源滥用的情况。

(三)物资管理员

以当前的情况来说,物资管理员效率低,而且劳动负荷也大。在以往的物资管理来看,物资管理员通常都需要做很多重复的工作,不仅影响效率而且造成了很多没必要的劳动,还加强了物资管理员的工作量;物资管理员在工作过程中可能会造成工作失误,会把物资的数量搞错,也会把物资的摆放位置忘记,若这些问题发生就会导致库存积压或库存缺货。在使用信息化管理物资后,信息化可以进行数据共享,这样的话就能省去了很多重复的劳动,而且信息化管理不会因为物资管理员的失误导致物资数量和摆放位置发生错误,物资的详细情况都会展现在上面。

(四)收出单据

在以往的物资管理中可以看出,在物资采购、物资领取等众多时候需要一张纸质单据,久而久之,随着工程的推进采购和领取变的越来越多,纸质单据就会变成厚厚的一摞,整理起来十分麻烦,而且如果需要查询十分的不方便,还要一张一张的单子去找,非常耽误时间而且十分耽误工作效率,还经常会出现丢失或工作上的失误,这样来看的话会对后期成本核算造成严重的困难。在使用信息化物资管理后,能够将每一次的采购和领取进行登记,包括采购和领取的数量以及品类,这样的话来说不会导致纸质单据丢失,也不会因为工作失误从而造成不必要的麻烦;在使用信息化物资管理后,可以实现物资共享,减去了大量重复的工作;对于库存的数量和品类来说能够进行有效地登记,省去了大部分需要开收单据的过程。另外,还需要对信息化管理系统进行维护,隔一段时间就对物资的数量和品类进行核对,保证物资的数量和品类的准确性。

结语:综上所述:以往的传统物资管理方式有众多的弊端,会造成企业用工成本增大,在物资管理方面费时费力,还会造成因物资管理体系不完善造成物资的丢失,物资品类混乱以及物资摆放不整齐等情况;导致出入库物资数量与品类不准确,收发单据过多,不仅降低工作效率,还会造成不必要的麻烦。信息化管理施工企业项目物资能够省去大部分人力,对于施工企业可以起到事半功倍的效果;信息化管理施工企业项目物资可以提高工作效率,减少因人为原因和企业自身原因造成的成本损失,为施工企业提供方便快捷,准确的信息支持。

参考文献

- [1]梁坤鹏.加强施工企业物资管理工作的思考[J]. 企业改革与管理. 2019(06): 27-28.
- [2]张宏. 浅谈如何加强施工企业的现场物资管理[J]. 中国国际财经:中英文版.2017,0(19).
- [3]李杰. 有关建筑施工企业物资管理改进方法的研究[J]. 现代国企研究.2015,0(24).