

加强土建工程现场施工管理的措施

蔡海峰

(南京同升建设发展有限公司 江苏南京 210008)

【摘要】在当前的土建工程项目建设和实施的过程当中，为了切实保障施工水平和施工质量，需要相关的工作人员高度重视现场管理工作，提高现场管理工作质量和水平。本文主要是关于施工现场管理重要性以及相应措施的研究，以供相关专业人士进行参考和借鉴。

【关键词】土建工程；现场施工；管理；措施

现场施工管理工作涉及到诸多繁杂内容，需要工作人员对于各方面因素进行考虑，切实的保障现场管理工作能够做到妥善到位，只有这样才能够保障土建工程项目建设和施工的质量，提高土建工程项目经济效益。

一、土建工程现场管理重要性以及现状

(一) 土建工程现场管理的重要性

工程项目施工过程中切实做好现场管理工作，需要相关工作人员保持严谨的态度，要进一步的缩减施工成本，同时采取有效措施促使资源得到有效的配置，避免资源过度浪费的情况产生。在土建工程项目建设和实施的过程当中会对周边环境造成负面影响，所以需要相关的工作人员进一步提高现场施工管理水平和管理质量，保障现场工作顺利有效开展^[1]。例如某个大型的桥梁工程项目跨度为 50 米，属于预应力钢筋混凝土梯形桥梁，其中在实际施工的过程当中，对于施工单位项目部来讲，针对于施工现场的各方面的生产要素实施了科学有效的安排，在施工管理的过程当中采用矩阵式的管理方式。工程项目实施的过程当中所使用的材料是钢材，同时利用了预应力钢绞线。另外为了促使机械作业效率得到提高，同时为了有效的延长机械使用寿命以及降低机械运转费用，机械化施工的过程当中，特别注重系列机械相互组合。通过这个案例就可以充分的意识到现场施工管理的过程当中需要高度重视现场施工管理工作，要求工作人员都能够严格的按照规范进行操作，同时实际施工的过程当中还应当优化资源配置，切实的保障施工效率得到提高。

(二) 土建工程现场管理的现状

土建工程项目施工管理过程当中的主要问题体现在下列几个方面：首先，现场管理工作实施过程当中，相关的管理工作难度还是比较大，由于施工人员一般都是农民工，这些农民工大多数来自农村地区缺乏较高的教育，同时之前没有受过任何专业化培训，这些农民工在质量意识安全意识方面都极为薄弱，这样势必会对于现场施工管理工作造成一定负面影响，很容易导致现场秩序混乱，同时会对对于建筑工程项目施工进度和施工质量造成重大的影响。其次，现场安全管理工作不到位，土建工程项目现场管理工作当中涉及到诸多方面的内容，其中安全管理是不可忽视的一项内容，但是从实际的管理的情况进行分析，严重忽视了安全管理工作，这样就很容易出现安全事故问题，会对于企业造成重大的经济损失。最后，当前的施工管理职责缺乏明确性，一旦出现问题互相推诿的情况产生，不利于现场施工管理工作能够日益规范化。当前由于职责缺乏明确性，势必会对于现场施工造成一定的负面影响，不得不引起相关人士的深刻反思^[2]。

二、土建工程现场管理措施

依然存在着诸多方面的因素会对于现场管理工作造成严重的负面。为了有效解决土建工程项目现场管理工作的的问题，需要相关人士采取有效措施进行改良和优化。

(一) 加强现场施工人员的管理

在当前土建工程项目施工管理的过程当中，要切实做好人员管理工作，只有这样才能够保证施工质量以及施工进度，特别是要求相关管理人士制定相应管理制度，要求相关工作人员能够严格的按照规范和制度开展工作。对于管理人员来讲，要始终坚持安全为本

以及质量第一根本性原则，还需要进一步强化施工作业人员的安全技术培训，这样才能够增强施工人员安全意识和质量意识，严格按照规范进行操作，进而保障施工的可靠性和安全性^[3]。某个城市要建设中心城区，全长大致为 15.8 千米，承包单位编制了工程项目组织设计方案。方案编制过程当中结合交通工程项目施工特点，充分考虑了各大方面的内容，确定了科学合理施工工艺施工方案，针对于各人员工作进行了有效的合理的安排，进而充分提高了工作效率以及工作水平，对于促使项目经济效益提高具有重要的价值和意义。因此，在现场施工管理的过程之中务必要强化人员管理工作。

(二) 加大现场安全管理的力度

目前土建工程项目施工的过程当中，要求针对于实际情况对于安全管理制度进行优化和完善，切实保障所有操作人员的人身安全性，促使施工安全管理工作水平和工作质量得到提高。例如，某个钢铁厂为了对于烧结车间进行有效的改造，由于工期相对比较紧，所以在施工单位被确定第 2 天，还没有任命项目经理以及构建项目经理部门，业主就要求单位提供项目管理规划，直接的影响到了工程项目施工安全性和可靠性，这对于现场施工管理工作顺利开展和实施都会造成负面的影响。施工管理的过程当中，也没有对于各方面责任进行有效的明确，很容易导致一旦出现问题互相推诿情况产生，一味的追赶工期，也容易影响到工程项目的施工水平和施工质量，需要相关建筑人士的深刻反思。

(三) 明确现场管理人员职责

目前为了切实保障现场管理工作顺利开展和执行，这就需要相关工作人员高度重视现场管理工作，还应当构建奖惩制度，只有这样才能够切实的保障所有的工作人员在实际施工的过程当中可以始终保持小心谨慎的态度，同时可以切实做好现场施工工作。土建工程项目实施的过程当中涉及到了诸多的岗位以及诸多部门，所以就需各大岗位和部门相互的协调配合，这样才能够促使工程管理工作可以达到良好的效果。在土建工程项目正式施工之前，要求相关的管理人士可以加强内部组织工作，制定相对完善以及健全的施工组织方案，同时要对于各大岗位各大部的相应的工作内容进行明确，这样才能够进一步的强化现场管理工作，促使现场工作可以达到一个更高的层次。

结语：

综上所述，在目前，土建施工现场管理工作当中，需要相关工作人员引起高度重视，针对于其中存在的问题采取有效的措施进行改良和优化，只有这样才能够保障现场施工管理工作的水平和质量达到一个更高层次。

参考文献：

- [1]刘籍蔚.基于 BIM 的智能化算量——以输变电土建工程为例[J].建材与装饰,2019,31:240-241.
- [2]何玉玲.对建筑工程造价失控原因的分析及其控制方法[J].建材与装饰,2019,31:137-138.
- [3]白冰.基于工程造价的管理控制谈建筑工程管理[J].建材与装饰,2019,31:205.
- [4]曹传峰.建筑土建施工中质量控制常见问题及改进措施[J].居舍,2019,32:131.