

探讨公路工程施工现场管理的应对措施

刘忠魁

(鄞城县交通运输局 山东省鄞城县 274600)

【摘要】在交通发达的今天，公路在交通运输中占据了主力，其有着强大的运输功能，因而在修建公路的时候，相应的施工现场管理不可缺少，要加大力度对其管理，通过有效的管理方法来提升公路工程的质量。在本篇文章里，首先介绍了公路工程施工现场管理的作用，其次探讨公路工程施工现场管理存在的一些问题，最后针对这些问题提出了有效的应对措施。

【关键词】公路工程；施工现场；管理；措施

引言

我国不断地加大基础设施的建设，对于公路建设方面，也是投入了很大的精力，因而很看重公路工程的质量，这就要求在施工现场有合理的管理策略。在公路工程施工的过程中，免不了会受到一些因素的影响，如若对此管理不当，是会有相应的施工问题产生，这就给公路工程的施工带来阻碍，因此，在公路工程施工现场管理的过程中，对施工现场实行合理的管理，可有效解决施工问题，进而就提升了公路工程施工的质量。但是依实际的情况来看，公路工程施工现场管理确实还存在一些问题，脱了公路工程施工质量的后腿。在这些前提下，公路工程施工现场怎样进行管理是值得研究的。

一、公路工程施工现场管理的作用

(一) 确保施工资源使用得当

我们都知道，在公路施工的现场会存放着很多东西，这些都是施工用的材料以及设备等，设备的好坏、材料的质量在一定程度上影响着工程的整体质量。在公路施工现场管理中，必须严格检验施工材料，严格按照材料的进出流程，不达标的材料一律不准进入施工现场；而施工所用的机械设备，在提高工程的进展速度、保证工程的施工质量等方面有着重要作用，因而，在施工现场要经常对机械设备进行定期维修，并且设备操作人员要有操作技术，必须持证上岗，避免安全事故的发生。

(二) 提高公路工程的质量以及效益

公路质量的好坏直接影响着施工企业的发展，效益在很大程度上决定着企业的生存，因而这两方面决定着企业未来的发展方向，也是企业前进的目标。在实际公路工程建设中，必须对成本造价做好预算，更要注重施工现场的管理，努力改进施工现场中的不足，发现问题及时处理，避免质量风险的发生。另外，好的管理有利于节约材料，确保设备正常运作，进而保证施工质量，为施工企业获得更大的效益。

二、公路工程施工现场管理存在的问题

(一) 管理制度不完善

随着公路工程的大力建设，施工现场的管理也步上了正轨，趋向于专业化发展，这些都是依靠于制定的管理制度，以此来约束公路工程施工的有关人员规范操作。不过，依实际的管理情况来看，很多的施工团队的管理制度不完善，这样一来，就不能执行施工专业化明细的目的。更严重的是，明面上有相关的管理制度，施工时却不按照有关规定执行，对施工现场管理制度是置之不理。

(二) 施工现场资源配置不合理

修建公路这样的大工程，是需要花费很多的人力、物力，对这些投入的资源要合理的配置，否则工程施工会很混乱。不过，从实际的工作情况来看，有些公路工程企业没有对资源进行合理配置，资源过多的被浪费，继而影响了整个工程的施工。

(三) 施工现场安全意识不强

在公路工程施工时，有的施工企业只看重工程带来的收益，却不注重施工的质量以及安全。首先，在施工现场管理的工作中，没有对施工人员进行技术以及安全方面的培训，使得他们在操作时没有太大的安全意识；其次，在公路工程施工现场，没有按照要求放置安全标识，这样的施工是存在很大的安全问题；最后，有的施工企业因为工期将近，就私自扩大施工范围，占据了交通要道，会造成交通堵塞的，容易引发安全事故。

三、公路工程施工现场管理问题的应对措施

(一) 完善公路工程施工现场的管理制度

首先，了解公路工程施工人员和管理人员的特点，把他们具体的工作范围弄清楚，以公路工程施工的质量作为现场管理的基本条件。其次，根据了解的实际情况，制定出完善的施工管理制度，且

这个制度要符合各项管理标准，以此管理制度来配置相应的管理人员，对公路施工现场进行实时监督管理与反馈，保障公路工程施工的顺利开展。另外，制定的公路工程施工现场管理制度再怎样严格，最后都是由管理者落实到施工人员，因而，在施工现场施工时，跟施工有关的人员都必须进行岗位培训，每个人之间要相互监督，不能只是走走过场，切切实实地把责任落实到每个人。比如：时刻都在讲的安全问题，不管谁要进入施工现场，都是要严格执行施工现场的规定，在施工现场一定要放置正确的安全标识，以提醒施工现场此处有危险，这样才能够有效防止意外的发生。

(二) 加强资源配置管理

在公路工程施工现场的资源包含两大块，即：人力资源、物料资源。公路工程修建的时间较长，工序较复杂，触及到很多施工项目以及管理层面，是需要施工现场管理人员对这两大资源实行管理，并且细分落实到相应的负责人，实行施工现场管理负责人制。与此同时，要有应对施工现场变化的能力，不能一味地依靠古板的管理方法，根据不同的情况灵活地进行管控，将变化后遇到的情况做好记录，然后对发生的资源增减情况予以统计，并计算出来，以此实现施工现场资源的合理配置，确保实行全面、动态、及时、准确的施工现场成本管理。

(三) 强化施工现场安全意识

施工要以安全为首，在工程施工现场建立施工安全责任制，强化施工安全责任意识，而且要落实到施工的每一个人。首先，管理者以及施工者都要进行岗前培训，掌握自己的岗位职责，学习好施工安全知识，进而就提升了质量意识和安全意识，这样在施工的过程中就不会犯错了。其次，加大对安全施工设备和措施的投入力度，进入施工现场的人员必须要戴好安全帽，当有违规的人员一定要进行处罚。在有危险的地方放置安全警示标识，并制定好相应的应急措施，尤其在进行拆除、爆破等危险的时候，一定要做好防护措施。最后，管理者和施工者之间要互相监督，以保证所有人员都能安全施工，此外，不要为了赶工期就超出正常的施工范围，不可影响交通出行，若有占道的情况，要摆放相应的安全标识，确保交通疏通，避免安全事故的发生。

结论

对于公路工程施工来说，施工现场的管理很重要，其展现出了现场工作者的职业素质，将有效的施工管理运用起来，可助公路工程质量进一步提高。对此，公路施工企业就要认识到施工现场管理的重要性，制定完善的施工现场管理制度，把控好施工现场的所有环节，才可保障公路工程的顺利完成。

参考文献

- [1]王维明.公路工程施工现场管理问题分析[J].中国新技术新产品.2017(13)
- [2]卞东.浅析做好公路工程施工现场管理的有效策略[J].科技展望.2017(11)
- [3]于宁.试论公路工程施工现场管理要重视的问题[J].工程建设与设计.2018(22)
- [4]陈禹.公路工程施工现场管理探讨[J].城市建筑.2019(05)
- [5]袁继军.浅谈公路工程施工现场管理措施[J].中国新技术新产品.2018(24)
- [6]张德标.许娇.公路工程施工现场管理存在的问题及对策[J].四川水泥.2019(08)

作者简介：

刘忠魁，1977年，鄞城县交通运输局，山东省鄞城县，学历：大专 职称：助理工程师