

# 水利工程建设中机械设备管理存在问题与对策

胡玉玺<sup>1</sup> 徐仲欣<sup>2</sup>

(1.山东临沂水利工程总公司 山东 临沂 276000; 2.临沂市公路事业发展中心 山东 临沂 276000)

【摘要】做好水利工程建设中机械设备的合理配置、科学使用、及时保养、适时维修,降低设备故障发生,提高机械设备的有效利用率,具有重要意义,本文提出了设备管理中存在的问题,给出了加强设备管理的方法,值得在今后的实践中加以推广。

【关键词】水利工程;设备管理;存在问题;对策措施

随着我国建筑机械化程度的不断提高,水利建设工程中机械设备发挥的作用已日显重要,但是,对于机械设备的科学管理并不为大家所重视或虽有所重视却没有得力的措施。水利建设工程中机械设备的使用管理存在着许多薄弱环节,使得机械设备在水利建设工程的施工管理中处于被动、弱势地位,科学技术进步、生产建设的需求,为各类机械设备的应用提供了广阔的空间,也对机械设备管理的提出了更高的要求。

## 1 机械设备在水利工程管理存在的问题。

在实际工作中,许多生产单位存在着“只使用,不管理”、“管机不管人”和“管人不管用”等多种管理脱节倾向,强调机械设备完成水利建设任务,而忽略设备管理工作。

### 1.1 设备管理理念滞后,舍不得智力投资。

目前,大部分水利企业根据自身实际,设立了机务管理部门,但由于机构、人员更迭较为频繁,设备管理及维修人员接受专业教育时间短,对机械设备管理的整体认识模糊,技术管理水平参差不齐。有些企业注重眼前利益,宁愿花耗大量资金用于购买先进设备,不愿在人才培养等智力方面投资。就是有再先进的设备,管理跟不上、人员素质低劣,难以适应机械自动化、机电一体化程度高的机械设备管理的需要。

### 1.2 管理机构不健全,管理制度不完善。

相当一部分水利企业仍缺乏完整、严格的工程机械设备管理制度,对工程机械设备的台账、技术资料档案的建立等工作尚未完善,管理工作无章可循、管理无序,有的企业甚至在购买了新设备后,没有及时或根本不入账,造成管理工作相当被动,设备糊涂使用,不能明确工程机械设备管理和使用的责任主体。

### 1.3 工程机械设备维修“滞后”,浪费严重。

目前大部分水利企业机械设备管理维修往往局限于“事后维修”,“预防维修”意识不够重视,对设备的故障及劣化现象也就未能早期发觉、早期预防、早期修理,以致造成人力、物力、财力不必要的浪费。水利企业机械设备“浪费维修”的现象也十分严重,个别维修人员为了贪图方便,采取“拆东墙补西墙”的做法,得过且过,只要机械能动就交差了事,结果也只会是事倍功半。

### 1.4 工程机械设备的的使用与保养相互脱节。

目前,大多数企业虽都实行定人定机定岗的三定制度,但操作人员往往只是“包用不包修”,维修人员也是马虎应付了事,每当机械设备出现故障,操作人员与维修人员往往互相推卸责任。增加了维修费用、降低了设备的使用寿命。不少负责人短期行为严重,只注意产值与效益挂钩,在机械设备管理使用上表现为“重用轻管”,为了赶时效、抢进度,而不惜拼设备,造成机械设备管理常常处于超负荷状况工作,或带“病”作业,甚至违章操作,造成机械设备严重磨损老化。

### 1.5 对机械设备安全管理工作不够重视。

一些水利企业的领导有站在一定高度上思考问题,更没有强烈的责任心去管理设备。没有做好安全生产和设备管理,特别是一些主管部门,没有整体把握水利工程安全和工作性质的工作性质。实际施工时,企业对安全管理工作没有足够的认识,使得安全和法规不健全,更没有将责任制落实到工作中,严重影响了施工的安全和质量。

## 2 水利工程中机械设备管理对策。

针对水利工程建设中机械设备管理方面所存在的问题,提出有效对策,确保机械设备发挥出更大的效能和作用。

### 2.1 加强设备配置管理,降低工程建设成本。

加强工程机械设备配置的科学管理。首先,根据水利建设工程的工程量大、水文地质条件、施工技术、质量要求等因素,来确定所需要的工程机械设备的数量、型号和类型等;其次,掌握当前所具备的机械设备情况,根据工程所需明确需要新配置工程机械设备的类型、数量和型号;最后,根据已经配置好的工程机械设备信息,对其价格和使用频率进行分析,进而明确工程建设最终的配置模式。

### 2.2 强化机械设备施工操作,做到科学管理设备。

工程机械设备施工操作直接影响到施工质量和相关施工人员安全。一要加强施工人员的管理,让他们能够熟练地掌握工程机械的施工操作技术和相关的操作流程;二是建立健全机械设备施工管理制度。实现“三定”制度,有效避免因为施工人员操作不当所导致的质量和安全隐患,提高机械设备操作的准确率和安全性。

### 2.3 严格程机械设备安全操作,确保设备安全运营。

建立安全事故的应急机制和处罚机制,确保当出现安全事故的时候,及时启动应对救援措施。从源头上避免安全事故的发生。一是对相关人员进行工程安全与质量管理方面的系统化培训,不能为了缩减资金成本而忽视工程的安全问题。培训过程中,需要学习所有的工程内容,加强对安全基础建设的重视;二是对施工人员进行安全管理制度教育。消除施工人员的麻痹思想,杜绝胆大、冒险、侥幸、蛮干等违章行为。

### 2.4 注重有效检修和养护机械设备,发挥设备效能。

通过对机械设备的检修养护,解决设备存在的故障,确保设备能够正常运行。首先,全面落实检修养护管理。严格遵循“事前”原则,树立检查养护意识,确保所使用的工程机械能够正常运行;其次,注重对工程机械故障进行后续处置科学化管理。当工程机械设备出现故障以后,要工程机械专职管理人员及时地对存在问题的机械进行修理,确保存在问题的机械设备能够得到及时有效地解决,正常运行。

### 2.5 建立信息化的机械设备管理体系,提高设备管理效率。

在运用机械设备管理系统对工程机械设备进行管理时,要对每台工程机械设备进行编号,系统对所有工程机械的运行状态、性能参数、检修维护情况进行统计,同时对每一台工程机械实行24小时监控,当工程机械出现问题,就可以向控制中心提供出现问题的工程机械的详细信息,控制中心的管理人员则根据该系统所提供的信息,对存在问题的工程机械进行及时的检修和维护,从而提高对工程机械的检修养护管理效率。

## 3 结语

水利工程建设中要加强机械设备配置管理,强化机械设备施工操作,注重有效检修和养护设备,进一步降低工程建设成本,提高水利工程质量,以充分发挥机械设备优势。

### 参考文献

- [1]赵增辉.浅谈水利水电施工中机械设备管理的问题与对策[J].绿色环保建财,2017(12).
- [2]胡坚强.水利水电施工中机械设备管理的问题与对策[J].现代制造技术与装备,2016(2).