

建筑项目工程管理中进度管理研究

冯飞鹏

国电阿克苏河流域水电开发有限公司 新疆 阿克苏 843000

摘要：现如今随着我国城市化建设的脚步不断加快，我国的建筑领域也得到了更多的发展机遇，但也面临着更大的挑战。在建筑项目工程管理中进度管理占据着非常重要的地位，而且在确保工程施工周期、控制施工成本等方面均有非常显著的作用，但由于我国建筑行业的发展，传统的进度管理方法已经无法适应现代建筑工程项目的需求，对此本文特对建筑项目工程管理中的进度管理进行分析与研究，希望能够提高进度管理的效果与质量，促进我国建筑行业进一步的发展。

关键词：建筑项目；工程管理；进度管理；对策；

前言：近些年来，我国建筑施工项目的规模越来越大，各种不同类型的建筑工程项目的施工数量也在逐年上涨，在这种背景下，针对建筑施工进度也提出了更高的要求，尤其是在城市化进程快速发展的今天，针对建筑项目工程管理中进度管理要求也在不断提升，对于进度管理来说，不仅会对整个建筑工程的质量造成影响，而且也会直接影响到建筑工程的施工成本，因此，为了能够进一步提高建筑工程项目的经济效益，增强建筑施工企业的市场竞争能力，必须要重视建筑项目工程管理中进度管理，全面提高进度管理工作的效率与质量。

1 建筑项目工程管理中进度管理的相关概述

在建筑项目工程管理中进度管理非常重要，而分析进度管理的基本理念，具体指的就是在有限的工程中区内，根据建筑工程项目所采用的不同施工技术以及施工技术的整个实施过程进行有效管理，确保工程项目可以如期完成。通过加强进度管理，不仅能够确保建筑工程项目按期完成，也可以对整个作业环境进行优化，确保所采用的各项施工工艺可以顺利开展，实现成本控制的目的，确保建筑工程项目的资金可以合理分配，从而有效提高整个建筑工程的施工质量^[1]。

2 影响建筑项目进度管理效果的主要因素

2.1 人为因素

人为因素可以说是影响整个建筑项目进度管理的主要因素之一。具体来说，在建筑项目施工过程中，施工人员的整体专业能力、所掌握的施工工艺，以及所体现的专业性水平，都会直接对建筑项目的施工进度造成影响。实际在进行施工时，如果施工人员的工作能力比较低，相关的施工工艺掌握不够成熟，团队与团队之间和人与人之间的配合性不足，则会直接影响到工程的施工效率，进而影响到施工进度。

2.2 环境因素

建筑工程项目的施工进度也会受到环境因素的影响。现如今，随着我国经济的发展，建筑市场环境也发生了非常大的变化，这不仅仅体现在建筑工程数量增加方面，也体现在建筑工程规模扩大这一方面，因为这两方面原因的影响，建筑工程项目所面临的施工环境也越来越复杂，这也就表示

在建筑工程项目施工过程中也会面临着诸多的风险。如果在实际进行施工时，施工单位如果无法对环境进行有效的管理，比如在施工现场未设置完善的保护设施、施工材料存放不规范等，这都会影响到工程的施工进度。除此之外，在施工过程中，如果无法提前对施工环境进行调研，也容易引发其他不良因素，进而影响到施工进度。

2.3 技术因素

在建筑工程项目施工过程中所采用的施工技术会直接决定最终的施工效果，而且也会直接影响到工程的施工质量与施工进度，但是，在很多建筑工程项目实际施工过程中，经常会发生技术性的错误，从而导致整个工程项目出现偏差，进而阻碍了工程的施工进度，比如在进行混凝土夯实、混凝土浇筑等方面施工时，如果所采用的施工技术规范，则很容易造成混凝土裂缝等不良情况，这不仅会为后续的施工环节造成不良影响，也会增加工程的施工成本。

2.4 资金因素

任何一项建筑工程项目，都需要充足的资金支持，在施工标准所设置的对应资金体系中，针对资金配置方面有着非常严格的要求，换句话说，资金配置是否符合标准要求会直接影响到工程的施工进度。实际进行施工时，一部分施工单位缺乏对资金配置管理的重要性，无法对预算方案进行合理的规划，缺乏对等管控工作的重视程度，这样一来很容易造成资金链断裂的风险，从而对整个工程的顺利施工造成影响。

3 建筑项目工程管理中进度管理的有效方法

3.1 明确进度管理目标

在建筑项目工程管理中开展进度管理是必须要明确管理目标，通常情况下主要包括以下三个方面，首先，是项目工程的持续时间，具体指的就是整个建筑项目工程的持续施工周期，从最初施工开始到竣工结束，在整个过程中针对施工进度进行规范化管理，合理的安排各项施工工序，提高整个施工作业过程的规范性；其次，在施工过程中应对工程量进行细致的统计，这不仅仅指的是整个施工项目的工程量，更指的是每一个施工工序中的工程量，而后将此作为依据，分析工程施工进度的合理性，针对其中所存在的不合理之处

进行及时的纠正与改善 [2];最后,应制定其他可行性指标,其中包括工程成本、劳动效率和变更风险等,通过多方面的统筹与管理,确保建筑项目工程可以如期完工。

3.2 构建现代化管理体系

开展进度管理的主要目标就是提高各项施工操作的实效性,为了能够实现这一目标,建筑物项目单位应构建现代化管理体系,增加资金投入,引入先进的管理技术,只有这样才能可以进一步提高进度管理效能。比如在建筑项目施工单位中,可以用 BIM 技术,而后创建智能化的管理体系,采用建模的方式对整个工程项目进行模拟,是各个施工参数得以更加直观的体现。同时应做好人员方面的培训与教育,提高工作人员的现代化技术操作能力,确保工作人员可以在现代化管理标准的要求下,高效的完成进度管理工作。

3.3 加强环境管理

若想实现进度管理,目标是建筑施工单位,就必须要在施工现场做好环境管理,提高对环境管理的重视程度,构建完善的环境管理制度与方案,从而为建筑施工人员相关施工操作的开展奠定良好的基础。一方面,建筑施工单位需要在施工现场构建完善的管理机制,针对各项操作提出明确的标准与要求,严格杜绝施工人员凭借自身的尽量开展施工作业,从而有效预防各种安全隐患与风险。另一方面,在施工现场需要借助现代化监控体系对施工现场的周边环境进行全过程监控,从而及时发现施工过程中存在的风险,一旦发现安全隐患需立即处理,从而确保工程可以顺利开展,保证工程项目可以如期完成。

3.4 加强成本管控

施工企业必须要正确的认识到成本管控的重要性,在实际进行施工时,合理配置资金,做好成本管控工作,加强成本管控力度。一方面,在施工过程中,相关的管理人员必须要为施工人员树立正确的全过程成本管控理念,对每一个施工环节进行管控,另一方面,应合理的配置预算方案,对所投入的工程资金进行合理配置,严格按照预算方案开展各项工作,真正的实现全过程监督与动态化管理,提高成本管控效果,保证工程的施工进度。

4 结束语

综上所述,在建筑工程项目施工过程中,进度管理非常重要,这也就要求建筑施工单位必须要提高对进度管理的重视程度,全面分析可能会影响到施工进度的各种因素,而后采取确切的措施控制工程的施工进度,从而全面提高建筑工程项目整体的作业性能与质量。

参考文献:

[1] 韩向明. 绿色建筑中 BIM 工程进度管理的应用 [J]. 建筑技术开发, 2020, v.47;No.446(20):55-56.

[2] 胡晓焱. 浅谈建筑工程进度管理中全过程动态控制的应用策略 [J]. 建材与装饰, 2020, No.615(18):184+186.

作者简介:

冯飞鹏, 性别: 男, (1984-) 籍贯: 甘肃省武威市, 民族: 汉族, 学历: 研究生 (在职, 工程硕士学位) 现任职称: 工程师, 主要从事和研究方向: 水利水电工程、建筑工程管理工作。