

关于建筑工程施工的进度质量安全控制研究

钱树森

2311211987****3737

【内容摘要】建筑工程施工管理涉及到较多内容，工作人员在开展各项工作时都需要适当扩大范围，为建筑施工管理的协调发展提供可靠的保障。在目前的建筑工程施工管理当中，很多施工管理人员都缺乏对工程协调管理的了解，导致其在实际操作当中产生了不同程度的进度、质量及安全管理问题。文章主要以这三个方面的管理价值作为切入点，通过分析实际管理当中存在的问题，提出相对应的措施提高施工进度质量安全控制的实效性。

【关键词】建筑工程；进度控制；质量控制；安全控制

在我国建筑行业迅猛发展的过程中，很多建筑企业和施工单位的发展规模逐渐扩大，在实施建筑工程施工管理工作时就需要满足更高的要求。就目前的建筑工程施工管理来说，还是有很多单位顾此失彼，没有全面提高工程项目各项管理工作的效果，无法达到综合施工要求。所以需要加大协同管理力度，针对建筑工程施工管理当中存在的进度质量安全控制问题采取科学的手段予以优化，达到项目建设管理的目标。

1 建筑工程施工进度、质量与安全控制价值

建筑工程建设施工的进度、质量与安全都会受到较多因素的影响，导致实际管理效果不佳。还有部分施工单位为了获得较高的收益，忽略了这些管理工作的实施，给项目建设带来了较大的负面影响。在实际建设施工当中，做好建筑工程施工进度、质量与安全控制工作可以确保项目建设的协同发展，一来可以在规定时间内完成施工任务，二来可以体现建筑物的实际性能，给人们提供舒适的居住环境，三来可以降低安全事故的产生几率，确保工程施工的安全性。对于建筑企业和施工单位的发展来说，施工进度、质量与安全控制是三项核心内容，这三项管理内容相互影响、相互促

进。当某一项管理工作没有达到要求时，另外的管理内容和形式的实施就会受到一定程度的影响。将这几项管理工作贯穿于建筑工程全过程施工当中就可以有效保障工作人员的人身安全，促使项目建设施工如期完成，为建筑企业和施工单位综合效益的产生提供确切的保障。在落实各项管理工作时，就能够参照图1的内容形式体现协同管理的作用，为行业的健康、稳定发展奠定基础。

2 建筑工程施工进度、质量与安全控制问题

2.1 进度控制问题

在目前的建筑工程施工进度控制当中，部分施工单位缺乏对其的重视，在现场施工当中为了提高经济效益存在赶进度的现象，虽然可以提前完成施工任务，但是会影响项目建设的有序性，还会给施工质量和安全管理带来影响。在建设施工的过程中，部分供应商无法按照预计的时间要求提供施工材料，导致工程建设施工材料和设备无法按时运抵现场，导致工程建设施工受到拖延。在施工当中还存在建筑企业拖欠工程款的问题，这也是影响施工进度控制效果的重要因素。另外，建筑工程建设施工内容较多，部分设计单位在开展相关操作时会存在修改施工方案的情况，产生设计变更问题，引发施工进度拖延问题。

2.2 质量控制问题

质量控制问题的产生主要是建筑工程建设施工单位的质量管理体系不完善引起的。很多施工单位在组织施工管理开展工程项目建设施工作业时缺乏对建筑工程各项工作的了解，直接让技术人员按照自身的工作经验落实施工操作。产生这个问题的主要原因是施工单位缺乏对技术人员的合理约束，导致其在施工操作当中存在不符合要求的行为，增大了工程建设施工质量隐患。还有施工单位在开展材料、设备的管理工作时没有执行到位，甚至存在以次充好的现象，给建筑工程建设施工质量带来了较大的负面影响。

2.3 安全控制问题

施工单位在实施建筑工程建设施工作业时，需要全面做好安全控制工作，但是很多施工管理人员缺乏安全控制意



图1 建筑工程进度质量安全协同管理内容

识,导致各项操作的开展相对来说比较混乱,无法从实质上提高项目建设施工安全管理实效性。施工管理人员在实践操作当中缺乏可行性,在没有确定其是否可以应用于建筑工程施工当中就直接落到实处,很可能产生安全问题。现场管理人员对于安全隐患的排查不到位,并且在实施相关的操作时没有完全按照安全管理体系的内容落实相关工作内容,也会影响建筑工程安全管理水平的提升。

3 建筑工程施工进度、质量与安全的控制方法

3.1 施工进度控制方法

在控制建筑工程施工进度时,管理人员可以制定工程施工进度计划表,要求施工人员按照进度计划表有条不紊地开展各项操作。进度管理人员要在施工前期根据合同内容确定工期,结合现场施工实际情况对每一个部分的工期进行合理分配,还要向建筑工程的业主汇报进度情况。在一般情况下,建筑工程的月进度报表最能够反映出工程建设施工进度情况,其可以体现实际施工与进度计划之间的差异。所以,进度控制人员要各个分项目的进度进行合理控制,还要做好现场记录工作,结合实际要求对进度控制方式进行调整,给出综合性的评价,提高建筑工程建设施工有序性。

3.2 施工质量控制方法

施工质量的有效控制可以在很大程度上提高建筑工程建设施工实效性,减少实际操作当中产生的问题。在落实施工质量控制方法时,管理人员要在前期、中期及后期都加大质量控制力度,全面加强建筑工程建设施工实效性,为建筑物的性能体现提供根本保障。在前期工作当中,管理人员要审查建筑工程设计图纸,结合实际情况对其中不符合要求的地方进行标注,要求设计人员予以调整。技术人员和管理人员还要在前期当中做好实地考察工作,了解施工中可能存在的影响因素,做好相应的准备保证施工稳定性。在现场施工阶段,则需要做好施工检查工作,尤其需要加大施工材料质量和设备性能的检查力度,建立岗位责任制,确保每一个工作人员都能够明确自身的职责,最大程度地发挥相应的职

能。在施工后期则需要做好建筑工程验收工作,建筑企业和施工单位可以邀请专业人员对工程项目建设情况进行评价,根据其中的不足进行纠正,达到提高施工质量的目的。

3.3 施工安全控制方法

施工安全控制的要点在于提高施工管理人员的安全意识,让其在现场施工当中保护自身的人身安全,防止产生不必要的安全事故。建筑施工单位要建立完善的安全管理制度,让施工人员在开展高空作业等内容时做好安全防护措施,提高各项行为操作的规范性,促使安全管理可以落实到各项操作当中。施工人员要改进技术措施,在建筑工程建设施工当中利用最新的安全技术措施,还要与设计人员进行技术交底,提高施工操作的可行性。更重要的是,施工人员要提高自己的综合素养,在开展各项操作的过程中明确安全控制的重要性,针对施工中存在的隐患进行排查。施工单位要加大技术人员安全培训力度,让其按照要求落实每一项施工操作,体现自身的安全施工职责。

结语

总而言之,建筑工程施工进度质量安全控制工作的开展需要确保各个方面的工作都落实到位,才能够提高项目建设的实效性。管理人员要加大各项管理工作的力度,明确施工管理要求,推动建筑工程管理的有序发展。

【参考文献】

- [1] 高鹏. 分析建筑工程施工进度、质量与安全的控制方法与措施[J]. 建材与装饰, 2020(03): 146-147
- [2] 董宇. 建筑工程施工进度、质量与安全的控制方法与措施[J]. 工程建设与设计, 2019(10): 216-218
- [3] 张城玮任敏飞. 浅谈建筑工程施工安全与工程项目进度的控制[J]. 中国标准化, 2017(05): 134
- [4] 许益民. 建筑工程施工进度与质量安全的控制[J]. 科技资讯, 2017(02): 75-76
- [5] 龙明俊. 建筑工程施工质量及安全控制分析[J]. 建材与装饰, 2016(06): 1-2