现代建筑工程管理模式及其技术创新分析

金　凯　高铭玖　陈宇博　刘海洋　何　畅
长春生物制品研究所有限责任公司　长春市　130000

【摘要】我国建筑业在新时代的社会背景下发展迅速，人们对建筑工程的质量要求也逐渐提高。因此，为了满足人们的需求，建筑企业应该提高工程质量，对建筑工程进行创新管理。然而，就目前的情况来看，我国现代建筑企业的传统管理模式仍然存在许多不足。如何不断创新和优化现代建筑企业的管理模式，是当前我国最重要的问题。本文分析了我国建筑工程管理模式的现状，并提出了相关的改进措施，为建筑行业的未来发展提供帮助。

【关键词】建筑工程；管理模式现状；创新发展

引言：

虽然我国新型特色建筑在当今时代社会主义市场经济的快速健康发展，直接导致了我国特色建筑业的快速健康发展，但建筑工程中这种基于传统的新型特色建筑工程师的运营和管理模式已经不能很好地适应社会市场经济的发展和我国特色建筑业在当今时代的需求增长率。我国目前的建设项目管理模式仍然存在不足，难以保证建设项目的质量。因此，我们应该创新和发展传统的建设项目管理模式，以更好地适应新时期建筑业的发展，满足人们的需求。

一、工程管理现状

我国现代建筑工程质量管理研究经历了长期的研究和发展，并初步取得了优异的研究成果。特别是在现代 BIM 管理技术的强烈影响下，工程质量管理具有高度的时效性和可调性三大特点，进入了一个新的发展阶段。同时，相关专业技术人员可以通过各种计算机操作和软件应用，随时随地轻松实现对施工现场的初步局部流程管理和现场了解，可以验证各种建筑设计方案的正确性和可行性。而且有效保证了工程现场施工的安全效果，在一定程度上避免了施工现场难以有效管理的各种弊端，解决了以往现场施工过程中难以有效安全等复杂问题，使工程施工人员能够全面了解和准确掌握土建施工活动以及土建施工项目各方面的其他相关工程技术知识。因此，研究现阶段我国企业施工管理的发展现状和管理创新方法具有重要的科学指导意义。虽然企业工程项目管理的主要影响因素在不断变化，但其有效的管理控制对企业工程管理具有重大的宏观现实意义。我们认为，应继续就这一课题及相关对策进行深入探索，以便更好、更有效地管理企业工程项目，确保人民生命财产安全，创造一定的经济、社会和其他经济效益。因此，开展这种现代建筑工程质量管理模式及相关技术创新应用案例研究，对于促进我国建筑工程质量管理的发展具有重要的指导意义。

二、现代建筑工程管理模式及技术应用的必要性

影响我国建设项目质量管理模式和质量技术推广应用的现有主要质量因素也在不断改进的过程中发生变化，其质量权重也在不断变化，不同程度地直接影响建设项目质量管理的实际效果。虽然建设项目质量管理取得了很大进展，一些建设项目继续开展建设项目全面寿命和长期质量管理，但仍有许多难题需要进一步研究和解决，这必然要求我们深入研究和分析影响建设项目质量管理的主要影响因素，结合具体实际工作情况研究和开展管理项目。基于现代建筑工程质量管理模式和相关技术及其应用的基本必要性，提出以下几点：

2.1 工程管理体系的完善的必要性

项目在施工过程中涉及的人员内容众多且复杂，每个施工阶段的进度不易控制。而且一旦某个施工环节出现问题，可能会直接导致其他岗位的人员受到很大的不利影响。比如在前期安排具体工作面用水清洗施工时，如果不利于具体工作面用水的及时清洗，也不利于后期的及时清洗工作，这就需要有效加强项目工期管理，合理安排工序工期，从而有效防止早冲等不良现象的发生。我们认为，要不断加强和优化相关项目的质量监督，督促各级相关部门的工程质量监督人员始终坚持本职工作，理解和准确把握相关项目质量安全监督的重点，将监督理论与企业实践紧密结合，确保工程质量安全。特别是工程监理人员和相关部门从事工程监理相关工作的工程师和技术人员，要不断加强对容易影响工程质量和安全的相关工程质量重点项目的检查和严格控制。此外，在公司原有的管理体系上不断进行技术创新，使项目质量管理得以高效进行。

2.2 建筑工程管理模式可以加大人员资质管理力度

建筑工程质量管理模式的构建在一定程度上可以通过加强管理人员技术资格的质量管理考核来提高建筑工程的质量管理水平。工程质量管理往往需要各方面、各种人员的合理组织和调配，这样就不容易有高度的集权，做出错误合理的决策。这就必然要求我们严格考核工程监理业务人员、建设项目管理人员等相关专业管理人员的基本专业管理素养，尤其是那些需要在建设项目相关管理岗位上转岗的管理人员，并对这些相关管理人员进行定期的专业继续教育和再培训，不断提高其管理业务水平。加大对施工人员职业资格鉴定和管理的培训力度，开展职业继续教育资格培训，使全体施工人员对施工监理专业工作的基本重要性和主要业务内容有更深的基础认识，对相关法律法规等基础知识有一定的基本掌握，不断提高全体施工人员的监理职业道德综合素质。其他非主要影响因素也可能对该人的工程质量产生较大影响，因此我们认为应对整个工程质量管理的其他主要影响因素逐一进行质量控制，引入先进的质量管理控制方法，进行质量控制，从而更好地组织完成整个工程的质量管理。

三、当下我国建筑企业工程管理模式创新存在的问题

建筑工程企业的中层管理人员和高层管理人员要想在激烈的国际市场竞争中最终赢得胜利，创造出自己独特的管理风格，就必须在现代建筑的企业管理模式中努力完善。因此，建筑企业要想在我国传统现代建筑质量管理模式理论的基础上继续创新，就必须借鉴国内外先进的建筑质量管理相关专业人才，不断创新建筑企业传统建筑质量管理模式的基础理论。这样，建筑工程企业的人员可以有效地发展和更新现有建筑工程质量管理的相关理论知识，使整个建筑工程企业承包土地上的建筑工程质量管理任务不断上升，达到一个新的技术高度。

3.1 建筑工程项目管理模式创新意识与管理方式落后

目前我国现有的建筑工程监督管理主要包括以下三个方面：建筑设计企业对工程从业人员的监督管理、建筑制造企业对施工现场的监督管理、建筑公司对财务的监督管理。在创新的工程管理方式中，虽然我国大多数施工企业无法主动地随着信息时代的到来及时改变和更新工程管理模式，但传统的各种指令性工程管理模式效率低下，难以有效促进我国施工管理水平的不断提高。传统的命令式项目管理模式导致了现代建筑项目管理效率的停滞，对建筑企业产

生了影响。现代项目管理的不断创新和快速发展造成了巨大的管理障碍。

3.2 建筑企业缺乏必要技术支持

建筑工程的主要核心任务是管理建筑工程的日常施工管理。不同类型的建设项目建设周期不同，建设的各个环节必然不同。施工中使用的各种技术、材料和设备会有所不同。因此，施工企业非常重视施工的各个环节。但目前大部分大型施工企业在生产管理和运营模式上并无新意，存在重复施工作业等不良现象，这对推动施工管理模式的不断创新极为不利。

3.3 建筑施工企业中层管理人员主体与服务对象综合素质不高

与建筑生产企业建筑生产服务管理人员主体的综合能力、素质和文化水平相比，具体原因主要体现在以下几个主要方面：一是为了帮助盲目快速、安全、顺利地完成一项建筑生产任务，人们往往认为，无论实际工作条件如何，都严格要求所有建筑工人每天加班加点、加班加点地顺利完成工作进度，盲目追求快速顺利完成施工生产任务，导致大规模施工生产任务成功完成后，施工生产管理的隐患急剧恶化和增加。在建筑安全工人的职业群体构成中，大部分工人只是普通农民工，文化素质普遍较低且不固定，难以及时组织稳定的安全知识教育和培训。建筑工人严重缺乏安全生产意识，流动性大，一些建筑企业很容易不断提高和增加对所有建筑工人进行安全生产管理知识培训的难度。建材企业在原材料加工过程中出现的使用不当、原材料浪费严重的异常情况，已经跳出了范围，都很有可能认为是相关企业各级管理层不当的企业管理行为结果。

四、建筑工程管理中创新模式的应用

4.1 对建筑工程企业的监督管理方式进行创新

建筑企业在建设、运营和管理过程中需要学习如何在网络上使用一些信息安全技术，这不仅会鼓励一些建筑企业对工程建设和工程设计进行实时高效的安全监管，而且在一些建筑企业进行安全监管和评估管理时，也会更加重视企业网络安全信息的综合应用。这将促使一些建筑企业更加重视自身安全意识的不断增强，规范和监督部分建筑企业安全人员的安全管理，对北京，部分拟建建筑企业进行定期甚至不定期的安全检查，高效监督和解决部分建筑企业施工作业过程中可能出现的安全技术问题和隐患。

4.2 管理理念创新

管理模式理念的构建是企业管理模式不断创新的根本基础和重要前提。树立先进的企业管理模式理念，不仅可以为中国企业管理模式的创新提供有效的指导。《管理学导论》概念的不断创新，也要求企业管理者不断学习和吸收企业管理的最新理论知识，根据我国企业可持续发展的基本现状，创新企业管理者的概念创新。在我国市场经济快速发展的过程中，各建材企业当然要不断培养和吸纳优秀的管理者，建立一套相关的企业管理机构，选择一批专业的管理团队和相关管理者来管理企业。在工程施工管理过程中，施工企业必须在整个施工工作中贯彻企业管理者的理念，高效地管理施工管理中的安全、质量、进度、成本和资源，制定一套完善的项目管理方案，根据实际施工管理进度调整企业管理模式的要求，优化项目管理方案，及时制定长期的项目管理发展目标，以提高企业施工项目的管理质量。

4.3 管理体制创新

通过质量管理机制的研究和建立，可以保证我国建设项目的各种质量管理工作能够有据可依，得到有效的管理和实施。因此，在这些创新管理模式技术的实际应用中，有必要对企业管理系统模型进行合理化和创新。建筑经营单位自身要适应行业市场发展趋势，推进作为决策依据的建筑市场监管机制创新，合理创新市场管理体制。例如，对于一些大型高层建筑工程，为了保证建筑工程的质量管理能够更加有效和全面，应该设立专门的工程管理部门进行管理。对于一些小型高层建筑项目，建设项目管理单位通常可以将项目管理工作分成几个建设管理企业。建设项目管理体制的改革创新除了统筹管理体制外，还认为要体现在管理体制建设上。通过重新界定内部法律责任管理制度，重新建立全新的企业法人管理制度、产权和债权债务关系管理制度等，明确企业的相关法律责任，提高独立企业法人的主体地位，从而加强现有建设项目的运营管理。

4.4 技术管理创新

技术质量管理创新是我国建筑工程质量管理技术创新的重要组成部分。技术质量管理的创新主要是运用现代先进的管理技术改进我国传统的质量管理模式。随着计算机信息技术的广泛应用，可以有效实现质量管理的过程自动化和科学管理，不仅可以大大减少质量管理人员的实际工作量，同时还可以大大提高质量管理的工作效率和管理水平，系统优化和全面安排质量管理过程中的大量数据资源，实现管理数据的开放共享，从而提高施工质量管理的综合技术应用效益。管理工作也需要不断提高管理专业化和管理技术化。在管理工作中，要增加包括企业建筑、管理科学和经济学在内的基本内容，拓展企业管理工作的基本内容，提高企业管理人员的基本专业知识水平和专业技术水平，提高专业技术人员和管理人员的技能。

4.5 成本管理方法创新

在加强建设项目的质量管理中，成本控制管理也是必不可少的，它与建设项目中各个环节的日常工作密切相关。因此，不断加强项目成本控制管理非常重要。传统的企业成本资源管理的成本和方法没有将成本管理与企业成本资源管理相结合，在解决这一问题时存在一些技术局限性。在新的发展形势下，建设工程经营单位的变化应紧密结合工程造价风险管理机制与其他管理机制，促进造价信息的及时流通，不断加强工程造价风险的控制和保障。

五、建筑工程管理的发展趋势

对于中国的建筑工程机构来说，一个关键的发展趋势是企业数量的快速增长和业务规模的不断扩大。由于各建筑工程机构的成本资本管理实力与企业的技术创新能力存在巨大差异，因此我国建筑工程市场上各单位的成本竞争力存在巨大的成本差异。群众对大型建设项目生产质量和安全的要求不断变化和提高，这将对企业未来发展的战略方向和各建设单位未来的市场需求趋势产生巨大而深远的影响。此外，现代建筑计算机信息技术的快速发展可以直接提升我国建筑工程项目管理的行业自动化管理水平和工程信息化管理水平，为我国建筑行业项目管理的发展提供全新的未来行业发展和管理技术手段。在我国建筑工程机构不断创新发展的过程中，将不断探索创新的过程管理模式，企业将不断追求解决过程效益和提高过程服务质量的统一目标，综合利用我国目前需要提供的建筑创新技术资源和建筑技术创新资源，推动建筑企业未来发展更长远。由此可见，建筑工程技术单元行业具有广阔的发展前景。

结束语：

综上所述，创新已成为中国企业长期健康发展的必然趋势，并已逐步融入各行各业，创造活力和生机。在中国建筑行业，不可能例外。建筑企业管理模式的理念创新必须符合建筑企业未来的发展趋势，企业具有良好的实际应用和发展前景。因此，要不断创新企业管理模式的理念创新，优化企业管理解决方案，实现一套科学的企业管理模式，提高建筑企业的社会效益和经济效益。通过在实践中的应用和对其发展趋势的深入分析，建立了创新的企业管理模式，提升了中国企业的核心竞争力。

【参考文献】

[1]周燕敏.现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式探析[J].住宅与房地产，2020（05）：101.

[2]陆康.现代建筑企业工程管理模式的研究[J].居舍，2018（19）：159.

[3]胡建海.BIM 技术在现代建筑工程项目管理中的应用[J].智能城市，2018，4（08）：68-69.