

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

鲁小林<sup>1</sup> 李吉超<sup>2</sup> 赵江涛<sup>3</sup> 刘鹏宏<sup>4</sup> 赵三元<sup>5</sup>

陕西省西安市中建七局第四建筑有限公司 710016

**【摘要】**随着中国社会经济的发展和时代的进步,人们的文化意识和生活观念发生了很大的变化。在中国经济可持续发展和绿色建筑理念的推动下,各行各业开始出现新概念变化。在国内建筑行业,绿色理念驱动已经逐步实现,各种建筑的质量和装饰效果得到全面提升。在企业绿色环保发展理念创新的推动下,企业整个施工过程的质量监督、管理和风险控制得到全面有效加强,责任事故得到有效大幅减少,为我国建筑业快速健康发展进步奠定了坚实基础。绿色建筑的设计理念主要着眼于建筑资源的最大经济利用,全面减少建筑资源的巨大浪费。在建筑安全保护原则的指导下,在充分满足现代人基本生活需求的前提下,充分考虑建筑业在经济和社会中的经济效益双赢,保护自然环境,维护经济和社会稳定,提高我国建筑工程质量。

**【关键词】**绿色施工理念;建筑工程;管理创新

## 引言:

相关施工人员要想更好地实现绿色建筑,首先要做的是遵循绿色建筑管理的原则和理念,在建筑施工和材料选择过程中,将环境保护作为工程建设的目标。在具体的建设过程中,他们应该考虑如何使建筑业更好地促进经济发展。一定程度上可以发展环保和绿色施工管理的理念,影响具体环境。同时,可以更好地促进相关建设项目的发展,为我国的经济和环境提供基础保障。这是相关人员在管理理念创新过程中应该注意的一个理念。目前,由于缺乏这样的绿色管理理念,中国的建设项目往往在环境保护方面做得不好。

## 一、建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

### 1.1 建筑工程管理创新及绿色建筑施工管理

随着信息时代的快速发展,人们需要更加关注生态环境,对整个建设项目的质量要求也越来越高。人们需要更加关注整个建设项目的技术质量和边界环境保护。建筑工程质量管理的创新模式能够有效地促进整个建筑工程更加科学合理地进行。在过去的大型建设项目中,施工管理过程中容易产生许多空气污染物,污染自然环境,绿色施工管理可以减少对自然环境的破坏。在日常的项目管理工作中,施工企业的施工项目经理需要根据当前施工项目管理的实际情况,改进传统施工项目管理模式中可能存在的一些不足,探索和总结一些有效的项目管理模式创新控制方法,提高施工管理企业的社会效益,在实际条件下树立良好的社会形象,以确保紧密符合施工项目管理企业发展的实际管理规律。

### 1.2 能够满足企业自身发展的需求

面对日益激烈的市场竞争、经济形势和社会改革发展,创新建筑工程企业施工管理模式是必然选择,这需要我们不断认真研究和深入科学研究,不断创新探索和完善建筑企业施工管理模式。建筑工程师在施工管理模式上的创新,不仅能提升我国建筑行业施工企业的核心竞争力,还能使建筑企业快速健康发展;还可以完善企业的相关规章制度,不断创新建筑企业的管理模式,有效实施建筑企业的可持续发展和成长战略。企业只有努力创新建设项目的施工管理模式,才能适应社会的发展,促进企业的不断进步和发展。

### 1.3 建筑施工管理创新能够带动企业朝向现代化方向发展

为了使这一理念逐步向先进的现代建筑方向靠拢,企业发展必须不断创新和完善建筑工程企业的施工质量管理。过程质量管理体系是现代企业内部管理体系现代化的关键。过程系统管理与现代企业管理发展的基本规律必须相互匹配,现行过程管理系统暴露出的管理缺陷必须得到有效改进,使其效果适应从事建设项目前期建设的企业的实际管理状况。建筑工程管理的不断创新对建筑工程绿色施工管理的发展具有重要的指导意义。建筑工程管理中绿色施工管理的创新与发展,能够有效顺应时代潮流,推动建筑企业向现代建筑管理快速发展。

### 1.4 能够满足科学化管理的需求

现代企业管理制度更加注重管理的效率、科学和民主。新时期,随着中国特色社会主义经济的快速健康发展和居民健康生活质量的稳步提高,人们对医务工作者的住房质量和家庭生活环境质量提出了越来越高的要求。施工管理企业不仅要顺利实现新的项目管理目标,还必须不断创新传统项目建设中的管理方法和模式,积极推广使用先进的项目管理方法和技术,以满足企业科学项目管理的实际需要。

## 二、绿色施工理念下创新建筑工程管理模式面临的问题

### 2.1 施工管理人员因循守旧,排斥绿色建筑施工的新理念

目前,国家大力支持在传统绿色建筑中推广节能。在施工创新传统绿色建筑理论的指导下,国家政策实现了“可持续发展”。从整个国家政策来看,基本共识和政策统一已经完全形成。然而,在实际施工中,一些施工企业的这种做法完全违背了传统的绿色施工理念。尤其是在目前的市场竞争条件下,竞争越来越激烈。在诸多既得利益的影响下,一些施工企业不仅更愿意创新,而且更愿意投资,摒弃传统的施工过程管理模式,创造创新理念。相应的绿色建筑施工创新理念仅仅停留在一种意识和文字上,并没有真正得到落实。传统的建筑理念仍然严重影响着建筑施工管理的过程,施工创新绿色建筑理念的实施也受到技术的严重阻碍。在施工管理过程中,仍然存在资源浪费、垃圾处理不当等不良问题,对周围地区的生态环境造成了不良影响。

### 2.2 技术人员素质较低,缺乏自主创新和劳动意识

建筑业准入门槛低,移民数量多,也给政府推动企业绿色环保发展理念的落实带来困难。一些绿色建筑工作者没有完全正确地贯彻新的建筑理念,根据以往的工作经验进行建设项目,绿色建筑理念的新实施一度受阻。可以说,建筑工人不仅是我国建筑政策的执行者,也是劳动的参与者,工人的整体专业素质直接影响到建筑工程的质量。如果工人缺乏一些专业技术知识,怎么谈创新和企业的发展?尤其是一些企业工人,由于没有创新发展意识,对采用创新建筑施工技术和综合利用新型现代建筑材料技术有心理抗拒。他们不敢尝试和使用它是很常见的。

### 2.3 缺乏绿色施工技术人员和先进技术支持

要想全面贯彻企业绿色工程施工营地的理念,保证施工理念的有效实施,必须有一个好的施工队伍来工作和指导,形成集体维护意识后才能真正保证施工效果。目前,建筑设备企业尚未完全形成大规模的绿色施工阵营,没有优秀的施工技术指导团队和强有力的工作支持,导致企业绿色施工理念的推广实施困难。经验主义仍然普遍存在,尤其是在绿色建筑施工的监督管理方面,影响了很多人生活观念的不断创新,施工监督管理的进度跟不上。一些建筑企业的施工管理人员以“差不多”作为施工监督管理标准,导致绿色建

筑理念在整个绿色建筑施工过程中没有创新的切入点。建设过程中监管政策落实不到位,节能环保管控不加强。在重要的建设环节,存在着管理者不作为、恐惧、不愿意等诸多问题。

#### 2.4 评价机制不完善

健全的绩效评价机制不仅是中国企业实施创新驱动发展和改进过程中不可或缺的一部分,也是创新和改进的重要动力和发展方向。建筑业虽然有自己的信用评价标准,但需要覆盖的具体内容略显片面和单一,说明它只能满足部分大型民用建筑的实际需要,不再完全适用于日益细化和复杂的民用建筑设计形式。在新的发展时期,评价标准机制中没有太系统的评价标准,这在一定程度上阻碍了我国建材企业的发展。只有逐步建立和完善,才能真正适应这个时代的进步发展趋势。

#### 2.5 施工监督不足

目前,虽然我国许多绿色建筑工程生产企业已经开始高度重视绿色建筑施工质量管理的全面实施,但具体实施措施仍存在诸多不足,实施效果相对较差。许多人在建筑工程施工单位的日常经营管理中过于注重施工进度和施工质量,而忽视了企业绿色建筑施工理念的直接影响,导致一些建筑工程的日常管理出现了一系列突出问题。企业绿色建筑建设的重要引领作用没有得到充分地发挥和凸显,建筑工程的后期实施和管理效果相对较差,造成了较大的建筑环境污染问题。例如,在建筑工程质量评估管理中,没有完善的国家建筑工程质量管理评价标准,也没有完全确定适合建筑绿色工程的管理规章制度。许多大型工程机械企业在项目的沟通和实施过程中,未能及时控制必要的环境和空气污染,导致企业环境污染更加严重,给工程企业本身造成了非常严重的经济后果,甚至危及整个人类的自然生存和社会发展。

### 三、绿色施工理念下工程监管模式创新措施

#### 3.1 制订科学的绿色施工方案

正式开工前,应制定相应的计划和方案。在制定施工方案时,要综合考虑材料类型、材料数量、工期、各个阶段等各种因素,提前细化施工材料。在我国绿色建筑建设规划方案的具体制定中,在充分满足工程质量和安全标准要求的基础上,应最大限度地降低能耗风险,环保四大细节——低碳节能、节地、节水、节材和加强环境资源保护,既能节约建设投资,又能有效减少资源浪费。在提高材料利用率的前提下,优先选用可重复使用的节能环保材料,减少工程废弃物的产生。同时,也提出要从国家大局出发,合理控制和规划施工场地,尽量减少对施工场地的合理占用,节约用地面积。紧密结合水电工程的实际运行,综合分析和考虑各种影响因素,特别是针对水电工程建设对周边地区生态环境建设造成的严重污染,应及时采取以下科学处理措施,最大限度地有效节约资源,提高环境资源的综合利用率。

#### 3.2 提高水资源利用效率

水资源是人类不可或缺的可再生资源,水资源是绿色建筑项目正常建设过程中不可或缺的一部分。因此,为了有效促进绿色节水建筑建设的合理安排,应及时合理地控制建筑水资源的实际使用总量,以确保有效节约资源的目的得以实现。在此期间,可利用大量节水节能处理机械设备,替代长期存在大量滴水处理问题和漏水处理问题的机械设备,防止水资源浪费和漏水。同时,工程建设中的废水、工程污水等资源可以根据需要合理利用,经过回收和再处理后,可以再次广泛用于工程建设,提高建筑水资源的综合利用率。此外,还需要继续加强管理宣传教育,使相关人员充分深刻地认识到加强水资源合理节约利用管理的迫切重要性,树立正确的管理理念和责任意识,自觉组织合理节水。

#### 3.3 制定严格施工管理标准

绿色建筑建设方向,首先提高施工企业的质量意识,通过充分调研确定施工环节的质量标准,满足行业发展需求。其次,对于建

筑工程中使用的各种材料,根据国家相关标准,制定绿色建筑建材标准,确保建筑材料质量。最后,在建设项目的验收中,应根据相关行业标准制定相应的验收标准,以控制建设项目的质量,使绿色施工标准贯穿于建设项目的全过程。

#### 3.4 建立优秀的建筑工程管理队伍

在企业绿色建筑管理的实施过程中,管理者的专业能力将直接影响绿色建筑的整体环境质量。现阶段,为了有效减少绿色建筑项目建设对自然环境造成的严重破坏,施工企业管理层可以通过公开招聘和培训掌握绿色建筑项目战略理念的专业人员来提高项目经理的专业综合素质,通过招聘和建立专门的管理服务团队来提升绿色建筑项目的专业管理服务质量。具体来说,人才是企业发展的基础。在当前建筑行业竞争日益激烈的背景下,为了进一步增强企业竞争力,企业可以通过招聘具有绿色建筑发展理念的人才,加强建筑工程质量管理,实现企业的可持续发展。

#### 3.5 加强对能源的绿色管理

在日常施工管理过程中,不可避免地会同时出现大量增加能耗的问题,这与当前的绿色施工管理背道而驰。因此,建筑企业需要从两个主要方面解决建筑施工过程中建筑能耗严重的问题。一方面,要加强能源管理,尽量选择功能齐全、能耗相对较低的机械设备,定期检查设备运行情况,防止因机械故障或损坏而导致能耗过大。同时,在机械设备的能源供应上,应尽可能选择风能、电能、太阳能等清洁能源,减少有害气体的排放;另一方面,选择能耗较小的施工工艺和技术,加深施工人员的节能意识,同时保护施工现场周围的自然环境,防止项目周围的绿色植物资源和水资源受到污染。

#### 3.6 合理选用施工建材

在城市燃气管道工程建设中实施安全管理时,管道建筑材料和管件建筑材料的质量对供气管道的安全运行起着尤为关键的作用。因此,在施工的第一阶段,工程建筑材料的监理人员认为,应严格控制和控制建筑材料的生产质量,以确保使用的建筑材料能够达到设计标准,从而杜绝制度只注重资金效益而忽视施工质量的情况。国内R&D管道建材人员也应参考国内燃气管道项目的实际需求,研究现代新型管道建材,以保证施工质量,增加相关企业的资金效益,促进国内燃气管道行业的进步。

#### 3.7 做好污染管理工作

在建筑工程中,施工现场往往存在一些污染排放问题,如粉尘排放污染、噪声污染、废弃物排放污染等,会对周围的自然生态环境产生严重影响。因此,在现场粉尘管理中,施工管理企业可以考虑采用多层喷淋污水处理法或多层覆盖喷淋水法来防止现场粉尘污染,并尝试将其应用于高清洁能源利用,随时清理粉尘污染源。在防噪声方面,应严格遵循文明、清洁施工的基本原则,防止噪声设备和施工人员排放噪声污染。还建议同时使用隔音设备和噪声消声器,以避免噪声污染排放。

#### 结束语:

总的来说,在这样的竞争压力下,为了不断适应当前社会发展和建筑企业发展的需要,有必要进一步创新建筑管理方法。建筑企业应在施工管理过程中积极应用绿色管理理念,使建筑工程在质量和安全得到保证的情况下,为我国的环境保护作出巨大贡献。

#### 【参考文献】

- [1]童小娣.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探析[A].《建筑科技与管理》组委会.2021年3月建筑科技与管理学术交流会论文集[C].《建筑科技与管理》组委会:北京恒盛博雅国际文化交流中心,2021:2.
- [2]李海鹰.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].陶瓷,2021(01):140-141.
- [3]袁安国.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].工程建设与设计,2020(24):225-227.