

# 建筑工程土建施工现场管理的优化与策略

郑旭斐

山东鲁能巨富开发有限公司 250002

**【摘要】**现阶段，我国各个领域的发展态势尤为迅猛，特别是我国的建筑行业，其发展势头极强，这就使得整体房建规模越来越大，项目的资金投入量也变得越来越高，在施工质量方面的要求会变得更加的严格。对此，建筑施工单位必须要合理的开展房建施工现场管理工作，利用这项工作顺利化的监管各项施工流程，让其作业能够更为顺畅化的开展，第一时间找出项目所存在的施工质量方面的问题，提升整体土建施工的经济效益，调整优化项目设计方案，规范各项施工行为严科的把控好施工材料的质量，减小项目的施工成本费用，让社会发展和工程项目建设保持良好的统一状态，提高房建施工品质。

**【关键词】**建筑工程；项目；现场施工管理

## 引言：

在建筑行业工程施工之中开展施工工程现场的管理是非常重要的，其不仅仅可以让整个施工工程可以有序的进行，也可以提升工程施工的质量。但是在施工之中比较容易受到来自很多外界环境因素的影响，在建筑施工工程的现场管理之中，仍旧存在很多问题，其管理上的效果不够好，有缺陷，在这样的情况之下，就使得对于建筑行业施工工程的安全以及质量等发挥不了最大的效用，因此，就要不断强化对于施工现场中存在的问题进行合理的控制，以此来提升施工工程现场管理的科学性。这也是施工单位必然要考虑的问题。

## 1 建筑工程房建施工现场管理的意义

房建工程施工现场管理会受到内外部因素的影响，其所埋设的安全隐患会比较严重，现场管理工作的动态性比较强。所以，需要对整体项目的工作流程进行严格化的监管，深层次的分析项目的各项施工环节，这样才能够实现理想化的项目全面效益目标，针对现阶段我国房建施工现场的情况来分析，若企业无法全面的监管施工现场，那么就会形成较为严重的材料损耗问题，各类资源调配的合理性较差，项目质量缺陷问题较为严重，甚至还会增大总体项目的施工费用，无法保障房建项目施工的良好运行状态，并且现场施工管理所涉及到的层面会比较广，专业内容数量较大，在这些较为复杂的作业环境当中，实际设备的数量以及类别也在持续性的升高。这些较为专业的机械设施不管是操作，还是运行管理的要求都会较为严格，需要工作人员具有较强的专业资质技能。如果项目在质量方面或者监管方面存在着缺陷性的问题，那么就会引发较为严重的安全事故。对此，必须要做好各项施工现场管理环节的控制工作，正确的认知建筑工程房建施工现场管理工作开展的重要价值。

## 2 建筑工程管理中现场施工管理中存在的问题

### 2.1 材料使用不够合理

针对建筑工程来说，施工现场完成更好的管理工作首先应当进行材料的有效管理，但是在实际的发展过程中，现场施工管理应当对采购和供应等都进行更好的关注，综合的使其能够满足具体的发展要求。对于施工中来说，完成材料的整体管理应当从多个角度入手，首先需要保证材料的数量和质量都符合要求，针对不能够符合使用条件的材料要进行清退，坚决不能够进行使用。而目前部分企业为了能够保证自身的经济效益，最终会忽视对于材料的管理，导致各种问题出现，不仅仅影响了实际的使用效果，同时也导致材料受到各种外界因素的影响，使得材料的质量出现问题，由于各种问题的出现最终导致施工材料出现浪费的问题。

### 2.2 团队建设不利

对于工程建筑项目来说，这是一个大型的工程，并且具有较大的综合性，整个建设过程中应当保证有多人参与进来。多人合作完成劳动才能够完成实际的建设。而在此过程中建设工程的技术性要求还是较高的。在此过程中每个参与人员都有着意义参与进来，而在目前的具体建设施工当中，由于施工人员的技术受到影响，并且其实际的意识也存在一定的问题，导致建设工作受到了影响。而导致这种问题的主要因素就是团队建设不利。针对团队建设来说，实际的工作开展上还是受到了较多的影响，团建是一个复杂事件。团队完成建设之后应当提高整体的工作效率和工作质量。整个工作的开展上应当保证管理工作的有效性。对于一个庞大的工程项目来说，如果施工队伍无法进行更好的建设，最终会影响其整体的建设质量，导致管理工作开展不够顺利，影响了后期的实际建设效果。

### 2.3 施工现场制度执行不到位

建筑行业是一项传统行业，从人类开始建造固定的住所就开始发展，直到今天，先进理念的传播和新科技设备的引进都在重新冲刷着建筑行业的传统理念，新旧模式的碰撞需要一定的时间磨合，如何缩短磨合期，使施工团队更新技术，接受新思想是当下面临的问题。现场管理一般遵循施工制度而执行，针对现在施工现场的实际情况，一些全新的设备得不到有效的使用，工人仍然是使用传统的操作手法。主要是对施工现场管理的重视程度不够，不能积极主动的去研究新的技术方法并加以传播，对于原有的老旧设备存在安全系数低的风险，这是一种隐患，不但威胁着工人的生命安全，也对工程质量产生威胁，不利于建筑行业的整体良性发展。

### 2.4 安全隐患没有得到合理解决

安全问题是生产的第一要素，在施工工程中，项目的各个部位都会发生危险，对施工人员的生命产生威胁。在施工现场安全是重点工作，但是在当下的工程项目中，首先从管理者的角度，对安全条例都能熟知在心，到实际工作却抛之脑后，一心想着工程的进度和操作起来的方便，忽略了危险发生的系数。在施工人员来讲，他们还是传统思想认为这份工作就是存在危险的，不懂得自我保护。安全管理是各行各业号召的重点，但当面对经济利益时，往往忽略了隐患有侥幸心理存在，当真正出现问题时为时已晚。

## 3 建筑工程管理中现场施工管理中常见问题的解决策略

### 3.1 加强对施工质量的整体管理

当前的建设施工过程中，工程施工材料质量的优劣对整个建设工程都有着较为重要的影响。所以对于目前的建设施工来说，需要制定一套合理的管理策略，保证其能够符合具体的要求，简单来说在实际的开展过程中应当完成材料的认真选择，同时确保材料的质量，更好的对材料都进行全面的的管理。而这些都是现场施工当中需

要综合解决的各种问题。因此为了能够更好的满足其实际建设和发展需求。综合的保证建设施工效果。在当前的工作开展上应当制定多种管理方案。第一在实际的管理过程中应当对材料质量都进行更好的管理，在实际的开展过程中现场施工管理人员应当制定良好的管理方案，让其能够更好的提升管理效果，整个过程中需要制定一套完善的管理方案，综合的满足其实际的施工管理要求。工程的开展上应当安全管理工作人员，专人进行工作管理，保证材料的实际质量，有效的保证施工材料的优质性。第二在目前的材料管理上，应当进行安全性的保护。在实际的实施过程中应当针对管理人员进行更好的法律和规范培训，如此使得工作人员能够认识到安全性。这样一来能够保证工作人员的安全性和自身安全责任感，全面的提升实际的管理效果，综合保证建设施工能够向着好的方向进行发展。防止工作人员受到各种安全问题影响，将安全责任制度落实到个人。第三应当对材料都进行堆放管理，简单来说，在具体的管理过程中，应当提高各种材料存放的意识，简单来说，工作人员应当选择合理的堆放位置，对其进行分类堆放的安排，整个过程中需要考虑到各种外界因素，选择最好的堆放场所，综合满足其实际的使用需求。第四对建设施工应当进行更好的进度表安全，每个项目施工都要根据进度表来完成设计和操作，综合的让其能够符合具体的设计与发展需求。

### 3.2 建立建筑工程现场施工管理质量体系的监督体系

建筑工程的现场施工管理质量体系应当完成具体的建设，完成良好的工程建设应当围绕各种体系来进行工作，简单来说，在目前的实际发展过程中，为了能够更好的进行施工管理的有效实施，具体发展上应当制定良好的质量监督管理体系，实际的开展过程中应当建立一个良好的监督体系，第一可以设定一个较好的工程质量目标，并且在实际的开展过程中需要完成系统工作流程表，围绕工作管理质量目标来建设各种管理体系，确保都可以满足实际的要求，各种目标都要进行更好的分解，再以分解的小目标作为系统建设的基础，更好的开展质量监督管理体系的建设，有效的提升实际的监督管理效果。第二针对实际的管理工作来说需要关注目标与实际执行情况的进行内容，如果出现偏颇问题，应当从基础入手，更好的完成全新围绕建设，确保工程建设都能够得到顺利的开展。

其次在实际的开展过程中，应当建设严格完善的责任制度，对于整体的责任落实来说，需要更好的完成对管理人员的定期考核，通过记录日常工作状态和监督制度的方式来完成对实际问题的有效解决，综合的让其能够满足整体的发展需求。通过安全管理的方式应当更好的解决目前建设施工当中存在的各种安全隐患。最后在进行全过程的管理工作开展上，应当围绕我国的相关管理制度来开展各种工作，从基础入手来完成对管理质量的全面提升，保证施工得到安全和有效的操作安排，并且对质量体系标准都进行认真的分析，全面的保证质量能够达标，切实的落实质量管理要点。

### 3.3 进行员工培训，提高员工整体工作能力

具体的建设实施上，首先对工作人员完成实际的管理培训。从基础入手来完成各种能力的全面提高，整个施工管理过程中，应当制定各种管理制度，工作人员需要根据管理制度进行各种工作开展。同时定期的对每个人员都要完成实际的培训工作，简单来说，施工技术人员的技术直接影响了项目工程的整体质量，所以在具体的开展过程中，为了能够更好的满足其具体要求，在当前的开展过程中对各工作人员都进行技术培训，综合的提升其技术施工质量，并且更好的对工作人员进行思想指导和实际的政治教育，可以设置多种考核办法，全面的提高工作人员的技术水平。每个工作人员在上岗

之前，应当做到能够考核通过，不通过考虑的工作人员无法上岗，同时对于当前的具体工作来说，应当完成对各种技术的综合掌握，全面的使其能够符合整体的发展要求。

### 3.4 加强建筑工程项目施工现场技术管理

在目前的工作开展之前，施工团队和设计团队要进行更好的交流，其交流的主要目的就是能够完成相关的设计图纸的整体较低，更好的掌握相关的较低技术，提升对设计图的综合了解，全面的使其能够满足具体的发展要求。在完成较低工作之后，应当进行相关的业务培训，整个过程中不断的培养技术人员的专业能力，确保其个人能力可以得到更好的提升，综合的满足其实际的发展要求。应当建设有关的监督检查制度，对可能存在的问题都进行认真的检查，发现问题之后都要进行整改，全面的保证工程质量。

### 3.5 加强建筑工程项目施工现场的管理观念更新

为了能够更好的完成相关的管理工作开展，具体实施上应当针对行政管理、技术管理、质量管理和安全管理等都完成具体的操作规划，让其能够符合具体的发展需求，并且在实际的开展上应当针对现代化的管理思想都进行全面的落实，综合的提升管理工作效果，确保建设施工在管理上技术手段得到提高，完成相关的规范化操作，使得工作人员都能够向着更好的方向进行发展，提高工作效率，最大程度的满足其实际的建设施工与发展要求。

## 4 总结：

综上所述，在当前的实际发展过程中，建筑工程整个项目的建设实施上，需要通过各种管理机制来完成有效的管理和掌握，并且在实际的开展上，需要现场施工项目都完成更好的建设，综合的让其能够符合具体的建设施工要求，并且根据施工管理过程中可能出现的各种问题都要进行更好的实施，综合的让其能够满足具体的要求。针对存在的实际问题进行更好的解决，合理的使用相关方法能够高质量高效率的完成实际操作，以此来提升整个工程的施工质量。在工程项目的建设当中需要考虑安全、质量、效率和效益，综合的满足其具体的建设与发展要求，确保建筑工程的整体都能够得到良好的发展。

## 【参考文献】

[1]论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 李太安. 价值工程. 2020 (03)

[2]建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J]. 史伟华. 地产. 2019 (20)

[3]新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J]. 常鑫. 四川水泥. 2019 (12)

[4]浅谈建筑工程土建施工现场管理[J]. 张茜. 建材与装饰. 2020 (12)

[5]论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 吴鹏. 居业. 2020 (05)

[6]建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J]. 周大鹏. 城市建设理论研究(电子版). 2020 (14)

[7]建筑工程土建施工现场管理的问题及对策[J]. 刘燕, 刘龙. 住宅与房地产. 2020 (18)

[8]建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J]. 朱一庆. 中华建设. 2020 (05)

[9]土建施工现场管理优化策略探讨[J]. 杨阳. 四川水泥. 2018 (12)

[10]关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J]. 尤小银. 江西建材. 2019 (05)