

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

黄恩

杭州市城建开发集团有限公司 310000

【摘要】建筑业为国民经济的持续增长做出了巨大贡献，促进了建筑项目的规模和数量的不断扩大，并提倡对质量的更高要求。所以需要加强项目管理，以确保建设活动的顺利进行。质量和进度是项目管理的重要方面，有助于规范施工活动并加快施工进度。

【关键词】施工过程；质量控制；进度控制

## 引言：

在建筑行业的发展过程中，项目建设进度，质量和成本因素始终成为项目质量和利润的关键。因此，进度管理，质量控制和成本管理是项目管理，以提高项目管理的有效性。

## 一、建筑工程管理过程中的进度控制和质量控制问题

### 1.1 进度控制问题

社会经济发展不断加快，建筑单位间的竞争也逐渐增强，企业要想保持优势，就要保证工程的施工质量。然而在实际施工中，因为相关工作人员缺少责任意识，对施工目标忽视，并不按规程进行操作，造成施工进度没有达到预期目标。在建筑施工中，分享管理是其中的主要方式，让其它施工企业对其中的一些项目进行分包，倘若工期延误，也会对其它分项的施工进度造成影响，从而影响工程总体的施工质量及效率。管理施工现场的过程中，相关负责人员不能对施工过程进行科学安排，在工程进度方面的控制不够，造成施工效率降低，使工程进度延误。在建筑施工的过程中，应该将科学的进度方案制定出来，然而一些负责人员会对这些方案进行擅自更改，施工中并没有对进度严加遵守，不能完成预定目标，这样不但会对施工效率造成影响。

### 1.2 质量控制问题

在建筑工程中，质量是其中的重点内容。就目前建筑施工管理状况而言，控制质量方面的力度不够，相关负责人员的责任意识不强，即使工程中产生问题，也不能将其发现并处理，这就造成工程没有达标就进行现实应用，产生一些安全问题。值得关注的是，质量控制这项工作十分复杂，工作人员的操作技能、施工材料、工程设施等都会影响施工的质量。

建筑施工的流程较为复杂，风险较大、工程量较大都是其主要特点，然而，就目前的建筑施工管理状况而言，一些施工企业资质不足，没有将健全的施工管理体制创建起来，

## 二、建筑工程施工进度管理的重要意义

### 2.1 保证工程如期完成

高质量地进行建筑工程施工进度管理是工程能够如期完成的重要保障。工期计算是建筑工程施工进度管理的重要组或部分，项目的管理者会在综合考虑了工程项目的各方面的情况之后计算并确定工程的最佳工期，在一定的工期时内通过合理安排工程的施工进度来拉制施工进度，从而保证工程能够如期完成。

### 2.2 控制投资成本

加快工程的进度会导致投资增加，增加工程投资。另外，加快工程的施工进度会在一定程度上影响工程质量，如果情况较严重导致返工，反而延长工期、增加投入。因此，找到施工质量、建设资金与工程资金的增加的平衡点至关重要。

### 2.3 提升综合效益

有效地控制工程施工进度可以使企业投资效益最大化。高质量的工程施工进度管理不仅能保证企业工程的如期完工，而且其在提升企业经济效益上发挥重要作用。

## 三、建筑工程施工进度的影响因素

### 3.1 人为因素

在工程施工过程中施工人员对工程的具体情况不够了解，对相关政策和法律法规不清楚，或准备工作不充分，未能做好前期策划和公关工作是影响施工进度的主要的人为因素。另外，在工程施工之前未能制定有效可行的进度计划。在随工过程中未做到定期检表，不能及时发现问题解决问题也是影响工程进度的重要人为因素。

### 3.2 物料及人置配置

施工物料和机械设备与施工人员的数量进行合理配置是施工进度保证的物压保证。施工物料与人员配置不合理会严重影响施工进度，如果施工物料和机械设备控老，而施工人员配置较小，会导致设备和物料闲置和严重浪费；如果施工人员控多，而施工物料和机械设备无法及时供应，会导致人员闲置，减慢施工工期。

### 3.3 资金追用

工把资金是保证建筑工程能够如期完工的又一重要物感笨刷，如果工程项目进行过程中资金短缺，造成资金断流则会严重影响工程完工的进行甚至造成工程施工无法继续进行，使整个工程缝病，严重影响工程进度。

### 3.4 施工条件与施工技术

施工条件和施工技术同样是影响工程施工进度的一大因素。施工一般要求特定的地质条件或天气条件，有些工程对于地质条件和天气条件的要求很是严格。因此，在不清楚要求的地质条件或天气条件下施工必然会影响到施工进度。工程施工一般对施工技术也有一定要求。如果施工技术不适合工程或施工技术比较落后都会影响工程进度。

## 四、进度管理需要注意的问题

### 4.1 施工进度计划不够完善

有序的建筑工程施工工作需要科学合理的施工进度计划控制其进行。施工要依据施工进度计划进行，保证规定的时间内完成规定的施工进度。在编制施工进度计划之前，要先对各工序所需的时间，工序难度，人员和物料需求等基本情况进行调查，找出各工序之间的逻辑关系。之后进行施工进度计划的编制，并要合理进行资源和人员配置，避免出现工序逻辑关系混乱，工序安排过于集中或过于疏散，以及资源配置不合理现象的产生。在编制施工进度计划时要进行全面考虑。尽量细化到各道工序，各个环节，避免出现工序安排遗漏、重复现象的产生。同时，充分考虑各种可能发生的情况，使施工进度计划尽量可以应对这些突发情况的产生，尽量减少编外工作和突发性工作，加强施工进度计划的抗冲击能力。此外，有些企业在编制施工进度计划时存在控制目标不科学的现象，在确定工程工期时，不考虑工程的具体情况盲目确定，导致施工进度计划从一开始就存在较大缺陷，无法保证施工过程的正常进行。

### 4.2 资源配备与施工进度不够协调

资源的合理配置是保证工程如期完成的重要物质保障。同时，资源配备计划是施工进度计划得以实施的前提条件。建筑工程的资源包括人力、设备、资金、动力、材料、机械等资源。企业在编制施工进度计划的同时也要做好资源配备计划的编制工作，并且要评审施工进度计划与资源配备计划的协调与统一。目前，大量的建筑工程施工企业还没有注意到施工进度计划与资源配备计划之间的紧

密联系，还将两种计划分开编制，随工企业在编制资源配备计划时多是凭经验来进行，缺乏科学的计算与安排，这往往会导致资源配置工作与进度计划工作脱节，在施工过程中出现资源供应不足或闲置很费的不合理现象。难以情足德工进断的需要，最终会影响到整个工程的工制

#### 4.3 施工进度计划执行力不强

目前，我国建筑施工企业尤其是中小型随工企业，在建筑工程施工进度管理中存在着与实际施工严重不一致的现象。这些企业一般都没有给予工程进度计划应有的重视，编制施工进度计划完全是为了应付检查，在施工过程中也不按照进度计划控制工程进度。计划与实脱节，施工进度计划犹如一纸空文，没有实际意义。有的企业在施工之前甚至未编制施工进度计划。在实际的施工过程中也完全是独经验护制了进度，导致施工过程中很无序，不催按期完城、工期拖延现象的产生。

#### 4.4 施工进度计划调整能力欠佳

在施工过程中会出现会出现环境变化、资源供应变化等突发性事件影响施工进度，冲击施工进度计划。那么这就要求施工进度计划在编制时就要尽量增强其抗冲击能力，并具有灵活性和可离整性，在发生突发性事件时能够实际情况及时地调整进度计划，将突发情况对工程的损害降到母低。施工进度计划要能满足施工过程的不断变化，具有较高的灵活性和可调整性。目前，大多数直企业在编制进度计划时只顾眼前，缺乏长期和全成的考虑，使得编制的进度计划比较死板机械，缺乏必要的灵活性，离警适应能力欠佳，抗冲击能力较低，这导致工程一旦遇到突发性事件，就无法应对，不得不渐渐停止工程，导致施工进度失控。

### 五、建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程的安全管理所涉及的管理内容众多且复杂，要求相关工程管理人员首先必须具备一定的专业技术素质。现场施工过程质量安全管理的主要任务是根根据上述现场施工质量管理风险因素，再次深化质量管理。在加强原始质量管理控制的基础上。总的来说，从目前的发展情况来看，虽然我国现代建筑工程全面加快。通过系统实施有效的工程施工质量管理和施工现场质量安全控制，基本上可以有效解决上述两个问题，进一步有效加强工程建设监理项目的工程质量和安全，确保工程施工现场质量的科学合理。同时，通过有效加强建设项目质量管理和施工过程质量风险控制措施，基本能够有效提高和优化各工序和全过程的施工质量效果。就企业建筑工程而言，建筑工程的质量管理和设计施工技术的质量安全控制体系是企业保证每个工艺过程和全过程顺利进行的根本质量保证，必须定期实施和加强，重点指导。由此，我们可以充分看到，规范建筑工程质量管理和施工过程质量风险控制对我国建筑工程具有重大的历史意义。

### 六、建筑工程施工进度的控制策略

#### 6.1 合理编制施工进度计划

企业在编制施工进度计划要综合考电工程的各方断情况，合理的配置资源，安排工序，并且要注意施工进度计划与资源配备计划之间的协调性，保证施工进度计划全面、系统、动态、灵活。在编制施工进度计划时可以同时编制几套备选方案。

#### 6.2 提高控制人员的控制能力

工程进度的控制人员的水平直接影响着工程项目的完或质量。因此，提高控制人员的控制能力至关重要。控制人员要对工程有详掘且今面的了解。并且具有丰富的工程控制经验和管理能力。因为工程缝工作涉及多个工序，能响因素和突发事件较多，企业要针对工程进度工作设立专门的机构和部门，并做好人员配置，合理划分各部门职责范围，避免出现内部摩擦，利用工程网络计划的方法，进行科学化控制，促进施工进度计划的完或。

#### 6.3 注意施工进度计划交底工作

施工进度计划不仅仅只与施工组有关，其关系到整个工程的所

有参与人员。因此，在随工进度计划实策之前，企业要根据涉及的散围将责任落实到各部门。企业的管理层要充分了解进度计划，并能根据实际情况进行调格，要为进度计划的实懂创造良好的环境条件。

#### 6.4 加强资源管理

工程的资源管理主要包括二方面，即物资管理、施工设备管理以及技术管理。

##### 6.4.1 加强施工物资管理

企业要切实保证施工过程中各道工序的原材料、构件和配件的供应，并定期检查，发现短缺现象要尽快补充。按照原材料的耗用速度制定合理的采购计划，并做好相应的入库、出库账目记录工作。

##### 6.4.2 加强施工技术管理

企业在工程施工之前要做好现场调查工作，掌握本工程的质量标准以及施工流程。依据工程进度的需要及时调整工期计划和关键线路。工程一旦开始之后，严禁施工中的随意变更等影响工程进度的行为。

#### 6.5 加伍施工组织管度

在施工开始之后，本储工工程的主要管理者要快速到位，积极组织实缩现场调查，编制科学有效的施工组织设计方案，工程的管理者要他好与维工所在池民众的沟通与联系工作，争取群众的理解和支持。连工开始之前，要编制出符合要求的罐工方案，方案中要包帮本次工程的重点与难点、施工方案编制完成之后报请监理人员进行审核和把准，在审核合格之后方可开始施工。

#### 6.6 提高施工人员的素质水平

施工人员的施工质量管理水平直接影响工程施工的质量标准化和各项施工措施的实施。施工前，所有施工人员应定期接受施工专业培训，以提高其施工专业知识和技术水平，培养良好的施工专业技术素质。只有这样，才能在工程建设后期严格执行国家标准化工程建设的操作规程和技术标准，避免违规操作的不良现象。同时，在一套完善的培训考核管理体系的有效支持下，企业的学员可以积累丰富的实践经验，充分调动学员的积极性，树立正确的培训管理态度，全心全意地投入到培训工作中，从而保证学员的专业性和管理水平，提高建设质量。坚持工程质量第一、以人为本的管理原则，与时俱进，运用现代技术和管理手段积极协助公司工作，帮助公司员工掌握各种尖端技术和管理手段，为公司工程质量发展提供有效保障。

#### 结束语：

综上所述，在我国建筑企业基础设施建设规模和建设数量迅速扩大的背景下，进度风险控制和施工质量风险控制已经成为施工单位质量管理的两个重要组成部分，两者相互促进、相互影响。施工人员在严格把握控制施工进度的关键的同时。通过对中国建筑企业在整体施工质量管理过程中的材料质量管理控制和施工进度管理控制策略进行系统的案例分析，不仅可以让人们更加详细地了解，也是有效提高中国建筑企业整体施工过程质量的最佳解决方案之一，即在确保整体施工过程质量进度完全满足我国建筑工程使用安全要求的根本基础上，整体施工进度能够按期甚至提前完成。

#### 【参考文献】

- [1]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥, 2021(01): 137-138.
- [2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦, 2021(01): 99-100.
- [3]李文.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].住宅与房地产, 2020(09): 141.
- [4]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产, 2019(36): 118.
- [5]戴海燕.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略分析[J].现代物业(中旬刊), 2019(12): 100.