

建筑工程土建施工现场管理的优化策略

刘英哲¹ 李鹏² 周伟³ 闫彦科⁴ 陈元富⁵

陕西省西安市中建七局第四建筑有限公司 710016

【摘要】土木工程的工后建设极大地促进了中国特色社会主义经济的快速健康发展和进步，也对我国建筑工程工后建设的技术质量和安全有着直接的决定性影响。然而，通过对我国建筑和民用建筑工地管理的分析，可以发现许多问题。这些问题直接关系到整个建设工程的质量和施工安全。因此，在建设项目快速发展的阶段，应该对土施工，尤其是施工现场进行严格的管理。

【关键词】建筑工程；土建施工；现场管理；优化策略

引言：

我国社会主义经济的快速健康发展，不仅促进了各种建设项目的健康可持续发展，而且扩大了各种大型建设项目和各种建筑企业的规模，为促进工程机械行业的快速健康发展和进步创造了非常有利的发展条件。但对我国土木工程施工现场安全管理行业也有较高的技术标准。因此，土木工程相关管理人员必须及时充分考虑和了解土木工程施工前期的各种安全隐患，有利于及时加强土木工程施工过程中薄弱环节的安全管理，不断完善技术创新和进行改革，使土木工程现场施工管理尽可能发挥管理和控制的作用。

一、管理建筑工程土建施工现场的意义

如今，整个建筑业既有许多机遇，也有许多挑战。随着中国人口快速增长，人们对建筑房地产的市场需求也日益增加。做好一个建设项目首先需要保证的条件是它在建设项目中的质量。只有保证建设项目的质量，才能具备应对竞争的基本条件。为了严格、准确地把握工程质量的难点，在建筑工程前期施工的全过程中，做好土建施工现场的质量管理十分重要。企业土木工程施工现场的过程管理主要包括企业建筑工程管理团队的现场管理、建筑工程企业使用的建筑材料的现场管理和建筑工程相关施工设备技术的现场管理。这些现场管理工作是企业保证建筑工程质量的重要关键。比如在建筑施工过程中，如果管理人员突然发现自己购买的水泥达不到标准，就必须彻底拆除已经连续使用大量水泥的大型建筑工程，用其他符合标准的水泥代替剩余的水泥，以保证建筑工程的质量，避免更大的经济损失。而对于建设项目的管理，往往需要通过各个部门进行协调配合，协调配合中难免会出现一些差异，这就要求项目经理严格履行管理职责，才能有效保证建设项目的顺利实施，按期完成交付。

二、强化现场管理对土建建筑的作用

土木工程施工现场安全管理对保证建筑工程的生产质量和安全起着非常重要的指导作用，因此有必要不断加强现场安全管理。目前，土木工程施工中使用的现场工程管理服务项目有多种，包括现场工程质量管理、加强工程设备维护管理等。为了有效地做好这些相关的管理工作，必须全力做好各方面的管理工作：施工要全力提高各种现场施工管理资料的综合利用效率，保证各种现场施工管理项目的施工进度和施工质量；（2）施工应严格按照各种标准程序进行，确保现场施工管理，并按各种标准操作做好施工材料的使用和发放管理；人员应有效学习和实施各种施工管理方案，确保各种施工过程的质量。

三、建筑工程土建施工安全管理工作存在的问题

3.1 对土建施工现场的安全管理不够重视

在建筑工程施工过程中，不仅施工单位需要参与，其他部门也需要相互协调。有时，为了大大提高施工的工作效率，施工方在施工现场的过程管理中往往忽视安全隐患的管理，没有充分重视施工现场安全隐患的管理，不愿意花精力遵守施工现场安全的相关规定，最终埋下安全隐患。然而，在当今的市场环境下，竞争激烈，许多施工单位往往为了追求利益最大化而恶性竞争，忽视了施工安全问

题。然而，施工过程和现场维护管理仍然是整个城市建设项目前期施工服务质量的重要保证，也是整个项目的主体部分。如果建设单位不重视施工现场管理制度重要性，就会破坏整个土木工程施工的现场管理制度。

3.2 施工现场管理的法律法规不完善

虽然我国已经提出完善相关法律法规，加强对土木工程施工现场的监督管理，但是我国的土木工程施工现场监督管理仍然是直接从国外很多混凝土建筑行业引进，有些制度并不适合我国国情。随着经济社会管理体制的不断发展变化，我国城市建设和城市土木工程施工现场安全管理的技术要求也在不断提高和发展，明确认识到从国外引进的一些管理体制已经不能适应我国国情的需要。最关键的问题是，我国目前的施工现场管理制度缺乏相应的监督和标准体系。因此，相关的施工现场管理制度并没有起到有效的约束作用，相关法律法规的不完善也影响了安全体系管理制度的实施。

3.3 施工现场的技术管理存在缺陷

技术管理存在三大问题。首先，施工前期预算与实际施工情况存在较大误差，导致土建施工过程中施工成本不在预期范围内。两者都是前期土建施工前，设计施工图的技术准确性、科学性和设计可行性相对较低，增加了前期工程施工的技术难度，造成工程技术设计偏差，影响整个土建现场的前期施工管理质量。第三，施工前机械设备和基本建筑材料的供应准备不充分。在设备施工和运行过程中，设备没有定期及时维护，影响施工设备的正常使用。建筑材料的施工质量未经严格检验，导致建筑材料无法投入使用的质量问题，也对建筑施工过程的质量和安全产生很大的不利影响。

3.4 施工企业内部对现场监管不到位

近年来，各建设监理单位在施工现场的自我监督和监督组织方面存在许多常见问题，主要有自我监督、检查、自我管理、自我监督和验收等。政府正在不断探索增加建筑质量管理的相关法律法规，试图彻底改变建筑质量之间的巨大差异，但一些建筑管理单位在建筑管理过程中不认真、不诚信、不负责。导致建筑施工质量不断下降，施工单位的建筑管理人员数量不断增加和减少，导致建筑施工发展前景悲观。施工企业的现场管理人员在管理和监督上过于正规，没有起到实际的管理作用。由于施工现场环境比较恶劣，管理人员不去现场监督管理，不对现场施工环境进行严格调查，导致现场施工人员工作懈怠，节省了操作流程，大大降低了施工质量和现场操作的安全性。

3.5 现场施工人员安全意识薄弱，责任心及业务能力有待提高

土木工程一般在室外作业，土木工程存在很多安全隐患。但是工地上的建筑工人大部分都是外地来的民工或者有一部分是临时的工程技术人员。他们对现场施工的具体情况了解不深，操作技能也不一定符合施工要求。他们只需要在施工过程中服从指令，对施工中的安全隐患没有深入思考。有的甚至发现安全问题并隐瞒，认为这与他们无关，所以现场施工人员的安全意识和责任感的管理有待提高。

3.6 施工现场材料管理混乱

土木工程施工现场往往存在大量不同应用类型的建筑原材料,大量堆放此类材料。一般各种工地材料要按照近期实际应用的顺序堆放在不同的土建设工地上。在许多土木工程施工现场,没有严格指定行业内的专门人员按照相关行业技术规范对土木工程施工现场使用的材料进行质量管理,这将直接导致施工现场材料往往占用大量的施工准备场地,并且容易在施工现场排放大量的污水废弃物,对当地环境资源造成严重的水污染。目前,建筑工程材料在施工现场大多是半露天堆放,这将大大加快建筑工程材料在露天应用过程中容易损坏和老化的过程,导致建筑材料的应用性能不能完全满足目前对土木工程建筑材料的需求,这也将对未来土木工程施工准备工作的顺利开展和土木工程最终的施工质量结果产生不利影响。建筑材料的施工质量将直接影响企业土建设工现场的质量和施工安全。从企业土木工程施工的大量实践经验分析,如果建筑材料施工质量差,安全隐患会继续上升,施工现场建筑材料堆放过于随意,会直接造成建筑材料的大量浪费,增加企业土木工程施工项目的建设和运营成本。

3.7 建设一支高素质的管理人员队伍

为了更好地规范施工现场的安全管理,有必要加快高科技现场管理服务团队的建设和培训。首先,在建筑企业快速发展壮大的过程中,要积极采用校园网招聘、社交网络招聘等方式,加强建筑工地技术管理人员的公开招聘。在招聘时,不仅要严格检查每个技术人员对相关专业知识的基本掌握情况和具体的理论和实际操作能力,还要严格评价他们的思想道德素质等。各方面完全符合要求才能正式录用。其次,在积极招聘高素质管理人才的基础上,每年对项目现有员工进行一次培训,通过这种培训的各种方式,向他们传授更多的施工现场工作管理专业知识,逐步提高他们在项目实践中的工作管理能力,使项目工作能够顺利进行。培训工作完成后,应对所有参加培训的员工进行具体的资格评估,以便准确、如实地了解参加培训岗位的具体情况。如果培训工作有效,达到了预期的培训目标,可以回到岗位继续工作;否则,如果培训工作无效,没有完全达到预期的培训目标,他们将被重新雇用参加培训。

四、建筑工程土建设工现场管理策略

4.1 改善企业安全意识,提高人员责任感

要提高民用建筑质量,必须提高企业的安全意识和人员的责任感。基于上述目标,施工队应重视管理工作,提高施工管理水平,激发管理人员的工作积极性,提高施工人员的工作能力,落实管理责任,确保施工质量和安全。其次,管理者要提高安全意识,即在满足施工要求的同时,还要认真执行安全管理规定,从根本上提高班组管理质量,保证施工管理质量。

4.2 科学管理施工现场材料

在后期的土木工程施工中,材料的选择非常重要。具体来说,首先,在正确选择施工材料时,要定期组织对材料市场的调查,深入了解建筑材料的生产质量和市场价格,及时根据建筑材料的具体使用要求选择合适的施工材料,从而有效保证材料施工过程中的材料生产质量。其次,在建筑工程材料的管理和使用中,要严格遵循材料管理法规的立法规范性和公平性,尤其是材料的储存和管理。此外,施工人员除了了解工程材料外,还应加强材料管理,防止材料的交叉使用,避免这种情况对企业盈利能力的影响。然后,企业更加注重采购经理的培训能力,不断开展新的培训活动,不断拓展新的培训活动,包括人员综合素质、采购管理能力等。比如有的企业采购经理为了满足个人利益,可能会随意动用各种采购资金;此外,一些采购人员对各种材料的使用管理不重视,可能导致各种材料管理的滥用等。因此,要不断加强组织管理,提高采购人员的实际工作协调能力,遵循物资管理机制,提高他们的素质水平。

4.3 严格控制施工现场成本

为了节约工程造价,必须严格控制资源投入,科学使用建筑材料,以提高施工工作的系统性,促进其按计划实施,缩短工期,保

证工程顺利验收。就传统管理模式而言,其管理工作较为粗放,存在诸多管理弊端,如缺乏统一的管理模式和粗放的管理模式。基于以上情况,首先施工单位要创建精细化管理模式,管理人员要重视施工质量和进度,重视管理成本。一旦施工成本控制有效,施工质量和进度应立即得到严格控制。其次,施工人员完善项目管理机制,结合现场情况,提出项目管理方案,同时细化成本管理责任,强化具体管理内容。比如工程材料主管单位要科学合理划分工作任务,明确个人具体负责工作,逐步提高具体工作效率,严格保证具体工作任务质量。一旦本单位出现质量不合格、工程材料浪费等安全问题,相应的管理单位应依法承担责任,以充分激发工程管理人员的工作积极性。此外,在项目管理和建设过程中,应注意加强项目建设期的连续性。项目一旦出现中途停工或停工管理现象,应及时处理,并做好准备工作,防止中途停工。

4.4 健全激励机制

在企业的经营中,责任成本核算起着很大的作用,同时也需要有完善的激励机制。基于这种情况,一旦提出详细的计划,就要同时实施控制措施,提高核算的准确性,从而提高责任会议的有效性。但就实际情况而言,由于多种因素的影响,很有可能达不到应有的效果。对此,首先要充分利用责任成本核算,根据企业实际情况,动态完善激励机制,落实科学措施。其中,要加强激励机制与业务任务的关联度。比如某个部门一旦完成了规划的目标,就应该得到相应的奖励。有了这个措施,就要激发员工的积极性,加强不同部门之间的交流,从而提高企业的经济效益。

4.5 重视信息技术应用

基于科学技术的发展,信息技术在今天的施工管理中更加重要。首先,在野外施工中使用信息技术不仅可以有效增强管理的科学性,还可以系统地收集和分析各种数据。其次,信息技术的使用可以有效提高决策的有效性,其中计算机技术是使用最频繁的。此外,企业应充分发挥信息技术的作用,提出合理的策略,保证管理信息的系统化。通过计算机的使用,可以有效提高信息和数据的分析速度,实时跟踪和管理施工进度、质量和成本的变化。

4.6 规范好土建设工的各项流程

施工现场流程对有效提高现场流程的管理水平起着决定性的作用。如果一个建筑工人不按照施工流程随机操作,整个施工现场就会一片混乱。因此,我的要求是有效提高城市土木工程施工现场流程的管理水平,充分了解现场施工流程,规范各种施工流程。比如为了避免现场交叉作业,施工单位可以实行招投标承包制,将工程分区域承包给建设单位。项目管理部门只需要对每个施工单位进行评估和管理,不仅可以促进建筑市场的健康竞争,还可以降低项目建设成本和管理成本。

结束语:

在对土建设工进行现场施工管理时,施工人员和相关监理人员必须及时了解相关安全管理体系的各项规定,树立安全施工的理念,根据土建设工的具体情况及时调整安全施工方案,迅速发现问题,提出有效的解决方案,才能安全高效地进行施工。监理部门的工作人员不仅需要对施工过程中的质量问题进行严格监督,而且时刻重视施工安全。施工安全将直接影响整个建设项目的安全和质量。严格管理所有施工环节,确保施工人员能够遵守施工现场的安全管理标准和施工要求,确保土建设工优质顺利进行。

【参考文献】

- [1]杨洋.建筑工程土建设工现场管理的优化策略探讨[J].中国住宅设施, 2021(03): 107-108.
- [2]王建军.建筑工程施工现场管理的优化策略[J].住宅与房地产, 2021(09): 145-146.
- [3]张垒.建筑工程土建设工现场管理优化措施分析[J].全面腐蚀控制, 2021, 35(02): 87-89.