

# 新形势下建筑工程管理信息化建设研究

钟洪员

杭州市城建开发集团有限公司 310000

【摘要】回顾近年来,随着我国房地产开发的快速健康发展,我国特色社会主义经济和新型城镇化建设进程稳步加快,人们对建筑形式和结构的需求越来越丰富,使得项目内容越来越大、越来越复杂,增加了建设项目信息化管理的难度和高度。然而,就我国现状而言,其建设项目管理的信息技术存在诸多问题,其信息化进程有待加强。本文对当前新形势下如何推进我国建设工程质量管理体系信息化的一些重要问题进行了深入研究和理论分析,并提出了相应的策略,供相关人员参考。

【关键词】工程管理;信息化;建筑工程;新形势

## 引言:

随着现阶段我国汽车行业内部信息网络的快速发展和形成,人们的知识产权素质、生活质量和文化水平越来越高,其中信息技术在行业中的应用越来越高,信息管理应用于各个行业,大量先进的信息管理技术也引入到建设项目中。信息化的具体应用主要体现在以下几个方面:建筑工程相关管理人员可以通过网络或人工智能等先进技术快速有效地收集各部门的相关信息和数据,并通过计算机等智能设备对其信息和数据进行处理和分析,使各部门的职责更加明确,大大减轻了相关管理部门的负担,同时有效提高了建筑企业的经济效益。

## 一、建筑行业工程管理信息化概述

建筑工程管理质量信息系统是一种新的工程管理模式,它将建筑信息管理技术和信息手段广泛应用于建筑工程项目质量管理,从而大大提高了整个建筑工程的项目管理效率和项目管理水平。建筑工程企业建设项目管理系统信息化项目是在我国传统建设项目管理信息系统的基础上,借助现代网络项目信息管理技术,实时收集、整合和分析我国相关企业建设项目规划和建设的全过程管理信息数据,并以此信息为基础设计出更为科学可行的建设管理方案。同时,以有效保证企业施工质量和安全为首要技术前提,对施工进度、工程造价等环节进行系统协调控制,确保施工过程能够更加科学有序地组织,最大限度地有效提高施工质量和施工管理效率,节约施工和运营成本。

目前,我国大多数建筑相关单位已经开始使用信息管理模式进行项目管理,并且使用这种模式也取得了显著的效果。例如,在实际的企业项目管理工作中,企业合理、充分地利用各种信息管理技术来组织项目管理工作。主要目的是对施工前的材料准备、施工前的管理方案设计、施工准备材料的合理采购、施工人员的任务管理进行全面的信息技术处理,有效地大大减少项目人员的管理工作量和任务。因此,可以有效缓解员工日常工作的管理压力,节省大量的施工人力物力,降低项目管理成本,大大降低项目管理和施工中的风险。

## 二、新形势下我国建筑工程管理信息化重要性

### 2.1 有助于提高工程管理的水平

目前,建筑行业虽然取得了很大的进步,但仍然需要面临很多发展挑战,市场竞争越来越激烈。但是,在这种新形势下,仍然有许多大型建筑企业没有真正认识到加强建筑工程质量管理的重要性,以至于目前建筑工程质量管理中仍然存在许多新问题,直接导致许多企业的经济损失。比如你的手工工程管理,可能会因为一些偶然的操作失误,严重降低工程管理工作的执行效率,最终影响到调剂管理项目的安全和生产质量。但是,如果不进行一套信息化的企业技术流程管理,就有可能大大降低技术管理人员日常工作中的变更频率,从而有效避免一些技术错误。建筑工程企业信息质量管

理系统具有工程智能化、自动化、精确化和稳定化五大特点,可有效提高建筑工程质量管理的工作效率,从而有效减少工程人工管理失误直接给企业造成的重大经济损失。

### 2.2 有助于降低工程的管理成本

在我国建筑工程的实际设计管理中,主要工作项目主要包括建筑工程设计、材料设备采购、施工精度和工程施工质量管理等。这些工作项目往往需要同时配备相应或相应的相关专业技术人员,从而严重增加了建筑工程设计管理的人力成本。然而,如果质量管理能够完全信息化,也将大大减少每个项目中管理人员的设备数量,从而大大降低建设工程质量管理的成本。同时也希望能有效减少企业人工管理失误带来的经济损失,最终有效提高企业的工作效率。

### 2.3 有助于建筑施工单位提高客户管理水平

质量信息管理技术在现代建筑工程质量管理中的广泛应用,可以使建筑企业更合理有效地控制内部市场需求,也可以合理有效地控制和管理潜在客户。信息化的客户管理系统可以有效地帮助加强企业客户与我们企业之间的信息交流,从而使企业对客户的忠诚度得到极大地提高。工程机械企业不仅可以合理、完善的管理不同的客户业务系统,还可以利用企业信息管理技术系统地管理不同的客户业务,及时、深入地了解 and 收集不同客户的实际业务需求。客户系统管理将对建筑企业的长期业务发展产生非常重要的长期影响。因此,在企业管理中充分应用现代信息管理技术,可以更科学、更正确地管理我们的客户,提高我们企业在国际市场上的综合竞争力。信息化服务管理可以大大提高我们客户服务管理的整体管理水平,有利于我们企业的持续健康发展和不断进步。

## 三、新形势下建筑工程管理信息化的重要举措

### 3.1 加强单位自身的信息化建设

由于部门之间的信息流动滞后,项目质量和项目进度的现象时有发生。因此,应利用信息沟通和管理信息的方法,实现各管理部门之间管理信息沟通和管理的协调,实现管理信息的快速准确传递,避免上述异常现象的频繁发生。由于整体建设项目利润管理有其独特的业务性质,在建筑工程企业的项目招标和项目采购管理过程中,需要不断加强各部门员工的业务信息管理程度,实时了解每个员工的日常工作和生活情况,及时为管理的各个主管部门提供相应的项目实施业务数据分析信息。有效分析各部门的实际业务需求,不断优化和提高项目管理工作流程和项目管理效率。对各管理部门的工作进行严格的过程监控,提高工程管线管理和工程信息网络技术的管理统一性,从而能够更好、更有效地控制工程建设中的成本情况,达到整体建设项目利润管理信息化的主要目的,提高施工企业的整体利润管理水平。

为此,要建立专门的业务考核体系,通过各部门相关管理人员的业务考核体系,不断提升参建单位的业务执行和管理能力;通过提高相关人员的劳动积极性和工作主动性,做好参与单位的合法权

利分配和单位信息公开工作，从而有效消除部分人员对推进信息化企业建设的强烈抵触情绪，将信息化企业的推进纳入国有企业各单位管理部门的日常业务管理范畴，最终可以提高个人对信息化企业建设的重视程度，提高公司执行力。

### 3.2 增强管理人员的信息化意识

为了在当前新形势下真正实现加强施工项目管理的企业信息化，有必要不断提高施工企业高层管理者的企业信息管理意识。只有这样，才能真正实现系统意义上的企业管理信息化。要不断增强技术管理人员的技术信息化业务意识，首先要不断增强施工企业管理信息化的业务意识，确保技术管理人员的信息化在我国建筑工程质量管理中得到充分、广泛、有效的应用和实践。同时，也认为要努力使施工企业的主要领导干部在其他职能部门技术管理人员的发展中起到示范和表率作用。从而有效促进整个建筑施工企业内潜意识管理信息技术管理业务意识的形成，最终提高整个企业内整体管理信息业务管理水平。在城市建设项目监督管理的全过程中，应努力使所有施工单位的建筑管理人员履行相应的管理职责，协调建筑管理人员与所有参与施工单位的施工人员之间的沟通与协调，提高监督管理水平，并通过信息化手段提供施工图、会审图纸等资料，提高技术交底的工作效率。在行业负责确保建筑工程施工设计质量，组织实施工程设计、施工技术方案的合理安排的基础上，尽可能降低施工成本，同时保证施工质量。

### 3.3 建立完善的信息化管理平台系统

建立完善的企业信息化项目管理服务平台体系，可以从根本上有效提高企业施工企业信息化项目管理的规范化程度，通过调整公司项目管理模式、建立相应的企业项目信息管理部门组织、分解建立相应的项目管理部门职能、研究设计具体的项目工作管理流程、研究制定项目信息管理工作流程等规章制度。可以有效完善公司施工企业的项目管理信息平台服务体系，做好公司信息化项目管理服务平台或系统的具体管理工作。为此，建设项目单位和企业应在现场安全管理项目建设、多方协同项目实施、远程安全监控、企业内部信息安全管理企业文化等各个环节组织建设企业信息安全管理数据系统或服务平台。推动基础企业内部信息资源交换和企业信息资源整合及时办理，避免企业信息不完整和不完善的可能性，做好现有基础企业数据的信息统一管理。

在此法的基础上，还认为应更加注重综合考虑公司的计划生产进度、固定生产成本、材料资源管理、人力资源管理、建筑工程质量安全管理等。通过尽快建立公司自己的质量数据中心，不断优化公司的工作管理流程等。促进各职能部门之间快速、有效、及时的质量信息沟通，努力营造全方位的企业建筑工程质量管理和全过程信息化企业工作管理环境。

### 3.4 注重对信息化人才队伍的管理

为了加快我国建设项目管理专业信息化的发展进程，需要一支坚实的专业信息化建设管理技术人才队伍作为重要支撑。因此，在企业新形势下，迫切需要一大批既能了解施工管理专业知识，又能掌握专业信息管理技术的复合型管理人才，从而建立一支适合企业自身的高水平施工管理和信息化质量管理人才队伍。通过研究制定详细的网络人才培养行动策略和发展规划，增强基于企业自身的网络核心人才竞争力，并采取各种相应的有效培训形式，不断加强网络管理人员的人才培养管理，从而提升自身的计算机信息管理和网络应用技术水平，建立和组织企业信息网络技术、信息网络应用等新技术研发团队，从根本上、有效地满足基于企业自身的现代信息企业建设的实际需要。值得注意的是，在努力建设现代建筑工程企业信息网络管理服务系统的基础上，应当积极使建筑工程管理经验丰富的管理人员积极参与到去进来，为该单位信息化网络管理服务系统的前期建设工作提供一些实质性的技术指导建议意见，提升企

业管理人员的建筑信息网络管理系统应用技术水平，加强其管理专业业务能力及综合素质的教育培养，吸引我国更多的管理人才的前来我国参与到现代信息化建筑工程通信管理的建设事业中去起来。

### 3.5 完善信息平台透明度

建筑工程质量信息化的不完善主要源于其对建筑工程质量运行的不透明性。完善一个平台服务，在于提高一个平台的服务透明度，实现一个让当地业主、当地政府部门、施工企业放心的建设项目的服务效果。目前，许多外来投资企业已经纳入建设项目管理，因此建筑企业的外部信息管理平台需要进行科学的信息管理，使用外部企业信息局域网。目的是充分利用企业信息管理的便利，降低施工企业的外部业务风险。根据工程企业的不同情况，需要不断完善管理体系和管理信息化新体系，工程管理信息化建设应朝着企业标准化和合理化的方向前进。取传统企业工作管理模式之精华，去其糟粕，使企业传统与新一代技术完美融合。另一方面，基于数据的资源整理需要避免整理数据的过度重复和量化，浪费资源，大大降低整理工作的效率。在处理不同业主的需求时，首先要考虑的问题是不同业主的实际需求。与不同业主沟通后，可以进行各种工程遥控操作，而不是把不同业主的实际需求抛在脑后。考虑到不同用户的实际需求，可以安装远程视频遥控电视设施，有较大特殊操作需求的用户可以远程观看视频的方式进行操作。另一方面，要严格实行政府信息公开透明，向地方上级政府有关行政部门如实说明政府建设进展和政府建设安全运行管理情况。完善各种工作管理平台的整合，提高各种工作流程的透明度，真正做到让广大业主和员工满意，让各界群众满意。

### 3.6 改进信息化技术

随着网络技术的飞速发展，我们需要与时俱进，及时更新和提高。以前的通用技术是不可能满足我们工作需要的，要及时开发更新的技术。但本项目工作涉及的技术工种和专业部门种类繁多，信息技术方案的完善需要多个专业部门人员的配合，使企业各部门之间的信息技术资源能够相互共享。因此，要提高管理技术水平，可以从建立我国企业信息部门管理服务系统平台入手，建立统一的企业信息部门管理服务系统平台，根据不同职能部门不同职能人员的特点，不断更新或完善管理平台的基础设施功能，如创建信息共享部门的电子政务公告牌、共享部门信息管理模块等，为多个职能部门的不同人员进行沟通提供便利。此外，必须严格控制各职能部门政策文件等公共基础设施和信息的管理和使用，实现各部门公共资源的有效综合利用，不被浪费或破坏。随着先进技术和设备的更新和不断完善，可以保证系统的正常、安全、稳定运行。

### 结束语：

总之，企业信息化建设项目管理已经在前期业务规模较大的大型企业中得到广泛应用。管理者以各种科学合理的方式创建和利用企业信息化项目管理系统，明显提高了创建效率。因此，企业必须把建设项目管理信息化项目管理系统作为创新过程中的一个关键点。在充分认识我国建设项目管理企业信息化重要性的基础上，加快企业信息化体系的发展进程，在技术和管理理念上不断优化、补充和更新，以确保我国建设项目管理企业信息化的快速、健康、有效地建立和实施。

### 【参考文献】

- [1]谢伟.新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性研究[J].决策探索(中), 2020(05): 35.
- [2]刘文涛.新形势下建筑工程管理信息化建设探讨[J].花炮科技与市场, 2020(02): 72.
- [3]李闻微.探索新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性[J].建材与装饰, 2020(13): 162-163.