

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

王 飞

江苏省建筑工程集团有限公司 江苏南京 210000

【摘要】目前，全国人民的公共生活质量水平不断提高，人们对生活质量的相应追求也在逐步提高。在人民生活质量的提升下，中国工业城市化可持续发展的速度正在逐步深化。在这一发展过程中，人们对施工过程中的材料质量和施工进度安全控制提出了许多新的要求。施工过程质量和实施进度管理作为建设项目实施的重中之重，能够在第一时间客观反映建设项目质量管理的实施效果。因此，本文主要详细分析了我国建筑工程材料管理项目施工设计过程中材料质量管理和施工进度管理的控制策略，为今后相关专业人员如何开展管理相关课题的研究工作提供了重要参考。

【关键词】建设项目；管理施工；质量控制；进度控制；战略

## 引言：

按照现在的建筑行业，工程量一直在增加，但工程质量一直在下降。为了不断提高我国建设项目的顺利发展，首先要高度重视建立其建设项目的前期施工质量。特别是施工材料的质量和后期施工进度要严格监控。避免施工队伍造成的影响施工质量的安全问题，以赶上施工进度。在工程建设项目管理的实施过程中，要在项目监理人员的严格控制下，合理配置项目人力资源、物资等资源的使用，提高项目建设管理质量，加快建设进度。

## 一、质量控制与进度控制的联系分析

在实施建设项目质量管理和施工进度控制的过程中，质量管理和施工进度管理和控制之间的相互联系不是简单的横向对立，而是统一的联系。很多企业在管理建设项目时，很容易看到的只是两者相反的一面，而不是可以统一、互相促进的一面。因此，在管理上很难使两者同时均衡发展，出现了重一轻二的局面。因此，为了有效促进大型建设项目的前期建设，在建设工程质量管理的前期设计和施工中，需要对工程质量和施工进度进行协调管理，制定合理的施工设计方案，并按照方案的进度完成任务。在过程中，注意施工质量检查，确保每个环节的施工质量都能得到保证。在这种情况下，既能满足质量要求，又能满足进度要求，从而提高建筑工程的整体施工水平。

## 二、当前质量控制和进度控制中存在的问题

目前，在施工质量过程管理中，施工质量和安全控制的各个方面都存在一些问题。确保建筑工程的安全和质量非常重要，质量管理也是管理中最重要。一旦质量得不到保证，就会对建设项目的

建设造成很大的影响。目前，建筑工程产品质量安全控制管理体系尚不完善，这将导致管理者在进行质量控制管理时缺乏统一的质量基础，施工目标不明确。此外，建设项目后期施工使用的材料也可能对工程质量产生一定的影响。在一些大型建筑企业中，也可能有一些工人偷工减料，为质量谋取不正当的经济利益，导致建筑质量不合格。同时，工作人员的专业素质也可能对整个施工过程的质量产生一定的影响。一些管理者在进行质量控制管理时没有足够的责任感，质量检查粗心大意，导致质量控制不合理。

进度控制方面也有问题。随着建筑公司数量的增加，为了抢占市场，它们之间的竞争越来越激烈。例如，许多建筑公司寻求抓住第一次机会。很多建筑公司希望加快施工进度，提高施工效率。但在实际施工过程中，部分施工管理人员制定的施工进度方案不合理，导致施工无法正常进行，部分人员随意修改方案，影响施工进度。其次，一些建筑工人有工作懈怠的问题。他们在施工时不注意时间，不按目标操作，也会影响施工进度。此外，一些建筑公司在施工期间将部分施工内容分包给其他建筑公司。这时，如果某一环节的施工出现延误，其他环节的施工进度也会受到影响。

## 三、在实际管理过程中的质量控制措施

### 3.1 制定完善的施工管理质量控制计划

在施工开始前，可以先制定一个完善的施工管理质量控制计划，以便相关人员按照计划逐步进行施工。这样可以有效地实现项目的初步质量目标，并根据施工现场合理安排施工管理的任务，从而有效地利用各部门每个员工的每一部分，以期在施工管理过程中完成质量控制计划。

### 3.2 严格控制工程使用的材料

我们应该高度重视建筑工程中材料的使用,因为一个工程的质量取决于它的材料。因此,施工队在选择材料时,应注意材料的高质量,并与他们建立稳定的合作关系。当然,在具体施工中,需要通过各种方式对材料进行检查,以确保材料的安全可用性。

### 3.3 建立健全施工过程质量风险控制管理体系

根据对建筑工程施工过程管理的大量实际调查,其中一个最重要的内容就是确保建筑工程施工过程管理有一个完善的施工质量管理体系。在此基础上,结合工程的实际情况,建立健全有效的质量管理体系。这样才能真正保证每一个施工过程中的施工准备工作和每一个环节的顺利开展都必须有据可依,为整个过程的顺利开展打下坚实的基础。为了有效地实现这一目标,我们必须确保建立的质量管理体系具有高度的细节性、全面性、深度性和清晰性,并为施工方向指明正确的方向。在这个过程中,需要根据建筑工程中分项工程的特点和使用目的,建立施工质量目标的要求,使建筑工程管理的施工过程中的质量管理练习更加切合实际,使其真正落实到具体的管理工作中。对于无锡,江苏,来说,大多数建筑工地的水文变量相对较大。因此,在建立此类建设项目的施工质量管理体系时,需要加强水文环境管理,因地制宜,不断完善管理体系。

### 3.4 提高施工人员的素质水平

效果的完善程度直接受到施工人员自身专业素质的影响,对施工的标准化程度也有越来越大的影响。同时,施工人员的专业水平关系到建筑工程施工管理体系在实际工作中是否真正落实。因此,为了提高建筑工人的专业能力,在施工正式开始前,必须对建筑工人进行专业培训,组织开展各种活动,增强其专业能力,并聘请建筑质量控制领域的权威人士对建筑工人进行技术指导和专业培训,从而有效提高建筑工人的专业技术能力和专业素养,形成良好的职业习惯,为今后建筑工作的有效发展和自身安全提供有力保障。通过这样一种管理方法,可以有效保证整个建筑工程前期施工的各个作业环节都将有较高的质量标准化、规范化、制度化,并按照国家指定的施工质量监督管理体系严格执行,从而有效消除因违章作业可能导致的施工安全事故的异常情况。同时,通过对我国建筑工程企业施工人员的大量培训,开展专业培训和指导工作,可以帮助企业员工在整个工作管理过程中积累丰富的实践经验。在此基础上,将加强施工考核体系和施工激励考核体系的不断完善和优化,充分调动许多建筑工程企业施工人员对全过程工作实践的积极性,从而

树立正确的全过程工作服务意识。把精力全部用上,这样可以提高施工人员的专业素质,同时也可以把建筑工程的整体施工质量提高到一个新的高度。以人为本、服务质量第一为我国建设项目前期建设的基本服务原则,在此基础上逐步提高服务能力,使我国社会经济发展的各项需求得到高效满足。通过将现代工程技术与现代科技管理方法相结合,将最先进、最前沿的施工管理技术及时呈现给专业人员,最终高效实现我国建设项目前期施工中不断提高质量改进管理服务效果的战略目标。

### 3.5 加强人员管理和控制

人员配备是建设项目前期完成建设管理活动的重要关键。为保证施工管理活动有序开展,明确项目管理人员的工作职责,避免任何人为因素直接影响施工进度,规范有序施工。借鉴其他大型工程项目,引进新材料新技术、新施工工艺、新建筑材料,合理配置先进的机械设备和专业施工人员,实现工程施工进度的全面质量监督和过程控制。施工单位人员应严格选择高科技专业施工人员和专业技术人员,避免利用低级技术人员谋取私利。更重要的是,为了保证工程施工人员和工程管理人员能够有良好的职业道德,他们甚至可以严格规范自己的职业行为,从而保证其工程质量和行为的最终目的,并对工程施工的全过程进行全面负责的监督。施工中一旦发现问题,应及时改进,并做好记录,为后续施工提供依据。

### 结束语

综上所述,在我国建筑业不断蓬勃发展的背景下,为了不断增强建筑企业的市场竞争力和优势,企业的重点必须是着力打造一批优质的新建筑项目。在施工项目的协调中,在施工进度管理控制的协调中,要协调好项目进度管理控制和项目质量管理控制的关系,确保施工管理活动有序、顺利进行,同时创建优质的施工项目。这样不仅好,还能有效营造良好的建筑企业文化想象力,提升我国建材企业的市场竞争力和优势,向更高更深的层次发展。

### 【参考文献】

[1]李智勇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].四川水泥,2021(01):137-138.  
 [2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(01):99-100.  
 [3]李文.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].住宅与房地产,2020(09):141.