

建筑工程土建施工现场管理优化策略

余琪潜

天台县基础设施投资有限公司 浙江台州 317200

【摘要】随着我国经济的快速发展,建筑工程的建设施工在数量和规模上都得到极大的提升。随着其不断的发展和提高,在当前的开展过程中应当对建筑工程都完成实际的管理优化。在目前,土建施工现场管理是其需要关注与不能够忽视的重要环节。其整体环节的管理水平高低直接影响整个建筑工程的建设安全。因此完成对现场管理内容的实际研究,从材料、人力、管理制度、现场操作、评定等方面的进行有效管理,使之符合当前的管理要求。管理人员应当积极的研究掌握相关的技术和知识,更好的从现场管理角度入手去处理各种问题,使其能够满足实际的建设施工管理要求。最大程度的总结出各种管理策略,进一步保证建筑工程安全能够满足实际的要求。

【关键词】建筑工程;土建施工;现场管理

引言:

随着社会的快速发展,当前人们的家庭收入都在不断的增加,所以人们不再像传统生活与工作方式一样,只求能够吃饱穿暖。当前人们的物质生活条件在不断提高,从而对生活环境的要求也在不断的提升。为了要得到更好的满足,各种能够满足当前项目建设的施工方法和施工计划都在不断的出现,同时也使得建筑行业得到了更好的提升和发展。而想要在建筑行业当中能够得到稳定的提高,同时保证其具有较好的市场竞争力,在实际的开展过程中应当合理使用管理方法。可以针对当前的管理工作制定各种管理计划,用于加强施工现场的管理从而达到既定目标,也可以针对各种错误或不规范的行为进行有效的整改,以此保证实际的管理安全,让其能够满足具体的管理要求,更好的保证建设施工项目安全生产工作能够顺利的开展。

1 建筑工程土建施工现场管理的现状

在建筑工程项目中进行土建施工的现场管理,对于整个工程项目来说有着较为重要的意义。所以从多个角度入手,制定各种管理计划就是当前工作开展的首要内容。而随着经济环境的不断发展和变化,目前现场施工管理工作已经得到有效的开展,但是受到各种问题的影响其在具体开展当中还是存在一定的问题。就目前的管理工作来说,大部分的管理现状都不够良好,实际上较多的管理工作在具体实施和开展后并未起到预想的作用。如施工现场的管理不够规范,同时各种公司制度得不到较好的执行,在现场操作过程中也存在不恰当的问题,这些都直接影响了实际的管理效果。由于管理不当将会造成各种资源存在使用不善的问题,严重的更会造成资源的过度浪费。最为主要的是部分员工并未得到上岗资格证,在施工过程中由于操作失误导致安全事故的发生,这也是目前较为严重的问题,需要进行及时的整改和解决。目前较多的企业在利益的驱使之下,对现场施工管理出现松懈,这些问题都是造成安全事故发生的重要因素。受到这些问题的影响,不仅仅给企业的经济效益带来了负面影响,同时也对人员的生命安全造成巨大的损失,还将会给企业的形象造成较为严重的影响。因此建筑工程需要关注相关的土建管理工作特点,尽可能的完成对现场管理力度的提升,让其能够全面的符合实际的建设与施工发展要求,有效的推动现场管理工作的深入开展,综合的满足制定的施工管理计划。

2 管理建筑工程土建施工现场的意义

针对当前的建筑行业来说,随着人口的不断增加,人们对于居住环境的要求也在不断的提高,建筑工程的规模和项目数量同样也在不断的增多。而在建筑工程的实际建设过程中,满足相关的建设要求,并且保证整体的生产安全对其实际发展有着重要的意义。完成实际的管理操作就是建筑工程较为重要的内容之一。在实际的建设施工过程中,更好的对施工技术进行合理的管理,并且完成更详细的研究与规划,才能够保证建筑物的整体安全满足其具体的施工

要求。在施工过程中,管理人员对各种建筑施工需要的劳动力、材料、机械、用电等进行更好的管理,如此才能够确保在后期建设施工过程中不会受到安全事故的影响,在保证施工安全的同时,还能确保建筑工程各个环节都能够相互的配合,工作人员都能够切实履行自己的职责,全面保证建筑工程能够顺利的开展。

3 建筑工程土建施工现场管理中的问题

3.1 管理制度不完善

针对现阶段的建筑工程土建施工来说,当前的现场管理制度并不完善,同时由于建筑工程在实施上是一个较为复杂的工程,所以在具体的建设施工过程中需要各个部门进行协同合作,如此才能够保证建设施工得到顺利的开展。而在各个环节的合作和实施上需要使用各种管理制度来完成实际的约束,但是在目前的工作开展当中,相关的管理制度建设并不完善,导致多种管理内容都不能够有效落实,这样一来将直接导致管理效率下降,生产安全就会出现。同时对于现场施工来说,在具体管理过程中管理人员的安全意识淡薄,对于管理工作的责任心不强,并且由于管理制度在制定上都未进行更好的完善和落实,最终使得建筑工程的管理效果无法满足其具体的要求,直接影响了实际的管理效率。

3.2 施工材料的管理问题

对于建筑施工来说,建筑原材料是建筑工程项目需要重点关注的内容之一。在实际的发展过程中,为了能够满足具体的施工要求,针对当前的实际情况应当对各种材料落实具体的管理措施。在实际工作的开展过程中,为了能够提升建筑物的质量,保证施工过程的安全,需要对建筑原材料进行严格的管理和控制。而在目前的具体实施过程中,规划管理工作在策划阶段较为顺利,但是具体的建设实施上却存在较多的问题。首先施工管理人员对于建筑物原材料的管理意识较为淡薄,在具体的管理过程中各种工作开展并未符合实际的要求。同时对于采购人员来说,由于岗位的特殊性,存在较大的岗位廉洁风险,容易造成以权谋私、唯利是图的后果,将不符合国家、行业标准要求材料运输到施工现场,从而导致这一类材料被广泛的使用。而建筑原材料不能够满足实际的使用需求,将会导致建筑物的施工质量、安全均受到影响,缺少对原材料的严格管理最终会影响到建筑物本身的使用安全性。

3.3 施工管理人员问题

当前的现场施工管理离不开管理人员的工作,而管理人员的综合素质就是影响实际管理效果的重要因素。现场施工管理存在决策者、管理者 and 执行者,每个环节的管理工作都会有相对应的管理人员来进行落实,但是如果受到管理人员自身综合素质的约束,各种工作的开展无法满足实际的要求,这就导致管理工作无法进行更好的实施和开展。而针对当前的管理工作来说,由于施工现场的环境较为艰苦,所以大部分人才不愿意进入到施工现场进行管理工作,这就导致行业人才存在缺口问题,技术力量不足,部分管理工作无

法顺利地实施和开展。另外，部分工作人员的对管理工作存在一定的忽视，导致具体工作的开展受到了影响，无法更好的满足建设施工开展需求，这对于整个建筑施工工作的开展也形成了一定的阻碍。

3.4 建筑工程施工队伍缺乏安全意识

目前的建筑工程管理对象的核心人员就是农民工，农民工的文化水平普遍较低，同时安全意识也比较差，工作上主观意识较强，所以在具体的工作开展上会常常存在操作失误或者施工错误问题，这些都会影响到建设工程的生产安全，同时由于工作人员将自身主观意识加入日常作业当中，使得具体的管理难度在加大，各种因素的多方面存在直接导致施工过程中的安全系数变低，甚至直接导致安全事故的发生。

4 建筑工程土建施工现场管理工作的优化策略

4.1 建立健全的现场管理制度

在当前的建筑施工过程中，为了能够保证整体建设安全性的提高，具体建设实施上可以完成对各种管理制度的建立和完善。目前建筑行业的市场主流发展趋势，是需要保证安全的前提下完成各种功能的添加。而在具体的实施上应当建立健全科学的管理制度，如此才可能使得建筑工程得到科学合理的发展，并且管理人员的管理意识也能够得到进一步的加强。针对土建工程来说，科学完善的管理制度能够对建筑工程的施工质量、生产安全起到更好的保障作用。对于具体问题都能够按照规范标准要求进行处理，使得管理效果得到进一步的提升，并且施工管理人员能够对整个建设全过程有着更合理、更严格的掌控和管理，都将为建设施工的日后发展奠定坚实的基础。

4.2 科学管理施工原材料

建筑工程土建施工的原材料是整个建筑工程当中的重要组成部分，其对建筑工程的整体质量乃至安全有着重要的影响，甚至对工程质量起到决定性的作用。为了保证建筑物的整体质量安全能够满足规范标准和设计图纸的要求，在具体的建设施工过程中，应当对原材料进行更严格的检验、控制和保护。整个原材料的管理上可以从多个角度入手：第一、按照标准和设计图纸要求完成相关建筑工程原材料的品牌确定，对各种原材料在品牌确定之前进行调查研究，保证与符合要求并且信誉度较高的企业进行合作；第二、在原材料进入到施工现场之前，严格按照材料检验程序对每一批材料送检，保证原材料都能够满足具体的要求，同时应当对各种原材料都进行分类管理。最后在建设施工过程中，安排专职管理人员对材料进行统一的保管和出库登记工作，根据原材料特点落实适宜的保管措施，将原材料对施工质量的影响降到最低，同时最大程度减少材料的浪费。

4.3 加强施工现场安全管理

建筑工程的安全问题贯穿工程施工过程的始终，是工程建设的头等大事。按照各类施工管理制度，严格要求做好每个施工环节，同时根据实践经验制定与项目本身相适应的安全管理规章制度，做到对每个建筑工程都进行更好的保护。其次可以对建筑施工团队进行分班组管理来保证作业安全，让管理人员缩小管理范围，同时对每个班组进行相关作业内容的专项技术交底，如此一来既能够提升管理效率又能够将安全管理工作落到实处。在进行施工作业前后，都应当对施工团队进行分班组管理和检查，以此来保证管理人员对各班组人员的安全意识和班组施工作业的设施、设备都能够进行系统的检查，并且根据实际施工现场要求和特点来提前排除各种安全隐患。在业余时间，也要全面的加强施工人员的安全意识，进行定期的教育和培训，深刻树立“安全第一，警钟长鸣”的安全意识。

4.4 加强建筑工程安全管理

建筑工程项目安全工作的成败对于建筑企业能否在当前残酷的市场环境当中存活下来有着极其重要的意义，这是其发展和提高的

基础所在。因此为了能够让企业在激烈的市场竞争当中存活下来，必须加强建筑工程的安全管理工作，同时是建筑工程能够顺利的推进、保证施工进度的前提。所以为了更好的完成规范施工安全管理工作，在具体的建设实施开展过程中，需要建立健全施工安全岗位责任制度，同时将各种责任都落实到个人。建筑工程的安全管理人员必须严格落实已制定的安全管理规范制度，密切关注项目安全动态，及时发现存在的安全隐患问题，及时落实整改，相互沟通，这样才能够保证项目安全工作落到实处。如此一来才能够更好的保证建设施工的整体安全，全面满足实际施工发展的需求。在责任落实到每个工作人员之后，倒逼各岗位人员加强对自身的严格要求，有效防止安全意识淡薄的工作人员出现问题，凭借管理制度和安全规范来充实具体的管理规划，使得工程安全得到更好的保障。

建筑工程的安全问题是当前整个建筑行业都需要关注的重要内容。所以对于建筑行业来说，需要寻找当中存在的各种问题，及时有效的对其进行解决，并且在问题当中能够寻找出各种产生的原因，以便今后加以避免。结合自身的实际来完成对各种问题的综合处理，让其能够符合行业目前的管理与发展要求，同时在现场施工过程中更应当重视起来，只有如此才能够保证建筑行业可以更加健康的发展。

4.5 对分项工程开展安全评定工作

在土建施工的各个环节中，都要对建筑工程整体施工安全进行合理的管理和规划，保证对后期施工进行严格的监督和管理，并且成立一个专门的安全监督管理部门，只有如此才能够保证建设施工安全得到提升。同时为了更好的让其符合当前的施工发展要求，具体的工作开展上还要进行安全评定工作。只有安全合格之后才能够进行下一道工序或验收，这样监督管理工作才能够发挥出更好的作用，保证建筑工程安全工作得到更好的提升。

5 总结：

综上所述，在当前的土建施工开展过程中，施工管理一直都处于核心管理地位，为了让其可以更好的满足实际开展要求，同时保证工程质量、安全和效益的全面提高，可以从基础环节入手，为企业创造更多的经济效益。每个环节的开展和开展上要保证工作人员有着良好的专业素质和优秀的管理技能，推动管理工作都能够顺利的开展，最大程度的满足其具体的建设实施发展要求。

【参考文献】

- [1]论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 李太安. 价值工程. 2020 (03)
- [2]建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J]. 史伟华. 地产. 2019 (20)
- [3]新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J]. 常鑫. 四川水泥. 2019 (12)
- [4]浅谈建筑工程土建施工现场管理[J]. 张茜. 建材与装饰. 2020 (12)
- [5]论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 吴鹏. 居业. 2020 (05)
- [6]建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J]. 周大鹏. 城市建设理论(电子版). 2020 (14)
- [7]建筑工程土建施工现场管理的问题及对策[J]. 刘燕, 刘龙. 住宅与房地产. 2020 (18)
- [8]建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J]. 朱一庆. 中华建设. 2020 (05)
- [9]土建施工现场管理优化策略探讨[J]. 杨阳. 四川水泥. 2018 (12)
- [10]关于加强建筑工程土建施工现场管理的探讨[J]. 尤小银. 江西建材. 2019 (05)