

建筑工程施工房屋建筑管理及创新

刘 忠

滦平旅投旅游投资有限公司 河北省 067000

【摘要】房屋建筑是人们日常生活当中的重要场所，其建设的质量直接关系到民众的安全和生活水平，对于国家发展来说，建筑物的建设质量关系到社会进步的表现。所以在房屋建筑施工过程中，加强有关的建筑工程质量控制完成对整个施工过程中的整体管理对其有着重要的意义，因此针对相关的建筑工程完成房屋建筑管理，更好的对各种技术都进行有效的创新，融合当前的先进管理经验，使用各种科学技术，推动其向着更好的方向进行发展。

【关键词】建筑工程；管理；创新模式

引言：

实现管理的创新和发展，是推动现代建工行业发展的有效措施，现在的城市不断扩大，建筑工程越来越多，建筑越来越高、项目越来越复杂，这直接带来了更高的管理难度，所以现有的管理模式，在日趋复杂的建工项目上，应用已经出现很多问题，埋下了很多安全质量和质量隐患。所以，建工技术在发展，管理模式也就一定要同步创新和进步，这是事物发展的必然规律，也是社会进步与发展，对建工行业发展的必然需求。

1现状

1.1 人才不足

实际上，建工管理的创新的实现，主要是信息技术的应用，在信息化管理系统中，软件和系统成为管理主体，而人成为监督者和执行者，此技术是现代信息技术、软件技术和建工技术的技术结晶，系统的应用虽然很简单，但系统的维护其实对人员的专业性和素养有较高要求。由于建工项目工作强度大，不够稳定，相比于其他软件行业，其稳定性和薪资待遇都不够，所以很难有足够专业的计算机人才进入此行业，并待下去，这就导致信息化改革的进程中，优秀的专业人才不够，软件无法二次开发和适应性应用，导致软件和项目无法匹配，管理的效果无法发挥。

1.2 专业融合度不够

工程项目涉及到很多的专业，土建、给排水、暖通等专业必须共同协作，才能有效的完成项目，旧有的管理模式中，工程是按照建筑施工的逻辑关系，递次施工，即一个项目完成后，后续的项目再上马建设，这种模式避免了不同专业的工程冲突，但也造成了工期的延长。而管理工作也大多数是单线作业，专业融合度不够，无法实现对整个项目的纵向管理，从而导致管理工作始终无法实现真正的改革与创新。

1.3 管理层前瞻性不够

目前，建工项目发展仍然比较粗犷，这是由于我国城市化建设仍然在迅速推进，有大量的工程需求，但总人口数量是有限的，城市化不可能一直都不断的推进，因而就目前的市场来看，在未来将会有很多建工企业被行业淘汰，这是历史发展的规律。但由于市场比较乐观，很多企业的管理层并没有意识到这一点，对管理创新重视程度不够，虽然口号经常喊，但落到实际上仍然是采用传统粗犷是管理，创新管理根本没有落实。

2必要性

2.1 关乎安全

工地上，吊装设备、运输设备、施工设备规模越来越大，对操作人员的专业素养要求也越来越高，操作危险性上也有所加大，提高管理水平，意味着我们能够对这些危险的设备和操作做到精细化管理，最大化降低事故的发生率，这是确保施工安全的需求，也是保护工人生命安全的必要措施。

2.2 保护环境和可持续发展

环境被污染和破坏，已经成为人与自然最主要的矛盾，建工项

目作为高能耗高污染项目，其在建设的时候对环境的污染和能源浪费是巨大的。创新管理，有助于实现对资源和能源更科学合理的调配，这意味着我们能够有效的降低污染，减少施工中不必要的能源损耗，这是社会对建工项目环境保护的具体要求，也是建工行业实现可持续发展的有效策略。

2.3 节约成本的需求

无论是工期的延误，还是材料的滥用，还是能源的滥用，都会导致成本的额外增加，而减少不必要的施工流程和资源消耗，是对管理进行再次创新的目标，也就是说我们的管理创新，其核心目的就是减少成本，提高经济性，所以对建工项目来说，创新意味着节约成本，这也同时是实现可持续发展的必要条件之一。

3建筑工程产业发展与技术创新的重要性

3.1 更好地适应我国市场的发展需要

从实现企业效益获得最大化发展是一个企业的发展最终目标，效益的真正获得最终需要来源于社会市场。迎合新的市场需求，企业便有机会迅速实现理想的社会经济效益。通过不断引进先进的建筑生产技术理念，将这种生产理念充分融入运用到我国建筑工程的实际施工管理过程中。

3.2 增强企业的文化形象

品牌效应增强企业思想文化品牌是一个大型企业的重要精神支柱，体现了一个大企业的核心价值观念和企业思想文化高度。品牌不仅是一个知名企业业内一个代名词，也是一个企业及其产品在广大消费群体心目中的一个标签。在业内公众形象良好、品牌以及企业文化作为拉动品牌效应显著的国外服务企业，其其在国际服务市场上的核心品牌竞争力往往也很强大。

4建筑工程管理模式创新的途径

4.1 改变传统的管理理念

在传统管理思维的基础上，加入符合当前社会发展情况的思维方式，防止管理者出现思维局限性的问题，保证它可以符合社会的发展要求，不会出现落后的问题，同时在管理前，需要根据施工情况进行计划的制定，从施工目标出发，保证不要出现相关的问题。同时在施工不断的进行过程中。要保证计划的持续可变形，受到外界因素的影响，建筑施工会发生不同情况的改变。所以在实际施工上，对计划实施可调节性，能够保证施工可以有效的进行下去。因此改变管理者的管理理念，对建筑行业有着全面的推动作用。

4.2 管理机构创新

在传统的项目管理过程中，为保证项目可以科学有效的使用，企业会在施工现场建立项目管理部门，对项目进行统筹管理，其次会有相关的监理工作人员驻扎现场，对工程进行监督管理。但是传统管理过程中，管理机构对于现场管理较为混乱，无法形成有效的管理模式，整个管理行为都是以部门等级制度或者是业主方等因素来拥有的管理职权。整个管理过程中依靠的是经验管理和不完善的制度管理。因此在新管理模式下，需要对管理部门的权限和责任进行全新的制定，让管理者拥有更加科学的管理准则，同时管理者可

以在现场得到较多的管理权限。并且有着明确的管理目标。管理人员熟悉施工流程,最大程度的保证施工安全、质量、效率、效益的多元化发展。

4.3 管理体制创新

管理体制是一个企业所必须拥有的制度之一,有了健全的管理体制,就可以保证企业能够按照相关的模式顺利的发展下去。所以在当前的建筑企业建设中,要建立全面的管理体制。同时在整个企业的建设中,要将传统外包项目和环节多收,以企业自己为中心,搭建团队,同时制定符合企业情况和市场情况的管理体制。整个企业的管理标准要明确,对于触犯标准的项目或者员工要进行相应的处理,实施责任个人制度,每个管理者都要明确自己的责任,保证工作的完成性,出现问题将责任落实到个人。保证企业可以得到良性发展。

4.4 管理机制创新

在完成管理者思维创新和管理体制的建设后,需要进行管理机制的建设,良好的管理机制可以保证企业在建筑市场上得到较好的市场份额和提升企业在市场上有着全面的竞争能力。同时建筑企业可以拥有良好的市场扩充能力。在企业管理机制的创建过程中,为保证企业可以拥有良好的竞争力,可以在两方面入手,第一提升企业在建筑市场的综合实力。第二提高企业对于建筑市场的判断力和捕捉能力。良好的企业机制可以让建筑企业在激烈的市场竞争中找到方向,保证企业的经济效益和社会效益。完成企业效益的提升和发展。所以建立良好的机制,能够保证相关企业得到提升,走可持续发展的道路。

4.5 管理技术创新

管理技术是一个综合的学问,需要管理者在思维、体制、机制全面健全的基础上进行提升,所以对于管理技术来说,其是一个综合性最强的环节。也是建筑企业最需要拥有的环节之一,通过创新相关的施工技术,可以保证施工质量和施工进度的提升。并且对于全新的施工技术来说,其是市场竞争力的重要保证,每个市场顶端的企业都有着自己的核心技术。它们帮助企业可以快速的占领市场,让其在行业中处于不败之地。所以在完成机制和体制的创新后,要进行技术的全名更新,不仅要符合社会发展需求,同时要有超前的考虑意识。创造出可以改变生活的施工技术,对社会发展也是一种推动。

5 创新的探索

5.1 充实人才队伍

信息化管理的实现,关键在于拥有一支信息技术过硬的管理队伍,因此在创新时期,首先要充实我们的人才队伍,但并不是说我们要胡乱招人,而是要有目的性的引进人才,多引进年轻的,计算机水平较高的,有活力的人才,虽然从经验上来看,这些人才很难迅速上岗,但经过我们的系统培训,经过老师傅手把手的教,这些人才最后都能够成为独当一面的大将。当这些懂技术会电脑的人才能够上岗后,就可以开启我们的信息化系统应用之路,通过第三方单位的配合和不断的实践探索,最终打造一支技术先进素质过硬的信息化管理队伍。最后我们按照这种方式,将队伍不断完善扩大,那信息化管理模式必然能够落到实处,最终提升企业的核心竞争力,让企业在未来的市场中占据主动的位置。

5.2 信息化物料管理系统

物料管理是很复杂的管理内容,在传统的管理模式中,物料管理是通过台账的方式,对其调运和使用进行记录,但由于工程现场环境恶劣,台账很容易发生丢失或破损的现象,加之现场人员复杂,物料经常会丢失或损坏。信息化物料管理,实质上就是将台账的方式挪到了计算机上,计算机硬件更加可靠,不会丢失和被篡改,并且该系统能够随时由管理者查账和线上监管,发现问题及时的进行调查和处理。该系统和硬件设备的配合,还能够避免恶劣环境导致的信息不容易记录的问题,我们用移动设备和摄像设备搭配使用,

工人领用物料需要用移动设备下单,然后在堆场视频设备的监控下转运和领用物料,如果出现问题我们可以直接对照视频设备,尤其是应用扫描枪后,该系统更加的科学可靠,因为每一袋水泥、每一份砂石都对应自己的二维码,相当于所有的物料都有了自己的身份,能够极大的避免物料的丢失,减少损失。

5.3 信息化设备管理系统

对于工程设备,我们也可应用系统继续管理,在建工现场,并不是所有设备都要24小时工作,很多设备是待机的,这些待机的设备一般都是由专业人员保养好,停放在安全的位置,但在实际的项目中,由于管理不到位,很容易发生设备被其他人调用干私活的现象,给企业带来损失。但在信息化管理下,设备的调用能够实现更多人的即时管理,虽然流程上变复杂了,但我们应用移动互联技术,却让管理更加简单。我们可以在设备上安装定位装置,一旦设备无故转移则能够及时发现,避免了设备外用的损失。工人需要设备,则提前在系统上提交,而管理人员第一时间批准,这让参与管理的相关人员,对每一台的位置和是否工作,状态如何都更充分的掌握,管理当然更可靠。

5.4 信息化任务发布系统

应用该系统的项目中,工作任务甚至可以细致化到个人,比如说,造成起来,一名力工通过系统查阅到自己今天的工作内容,在任务指引下和其他同事配合完成工作。该系统这种细致化管理,实质上将人力资源的利用效率极大的提高,传统管理中工人无事可做的现象不会再发生,每个进入现场的工人都知道自己今天该做什么,极大的保证了现场的工作秩序,提高了工作效率。

5.5 线上验收

验收工作也可以在线上进行,线下的验收人员验收后,将验收过程的视频和成果提交到系统中,由更专业的人员进行验收审核,这不仅提高了验收的质量,还降低了一线验收人员的责任,从而让他们能够将更多的精力放到验收流程的执行上,能够极大的提升验收效率。

6 总结:

综上所述,在目前的市场发展过程中,为保证建筑企业可以做到可持续发展,需要对整个管理的体制进行改革和创新。通过从管理者的思维、体制、机制、技术等多方面入手,提升整体的管理质量,并且融合创新思维,对建筑企业的管理进行创新式的要求,让其不断可以符合社会的发展需求,同时也可以改变和推动社会发展。

【参考文献】

- [1]装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用研究[J]. 杨贺龙, 谭炳根. 散装水泥. 2020(06)
- [2]精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J]. 吕宗华, 杜鹏. 住宅与房地产. 2020(36)
- [3]装配式建筑工程施工管理研究[J]. 王岱卉. 住宅与房地产. 2020(33)
- [4]简述现阶段机电工程施工管理中的问题及解决对策[J]. 兰娜. 大众标准化. 2020(23)
- [5]探究建筑工程施工管理中存在的难点问题及优化策略[J]. 钟起全. 中国建设信息化. 2020(23)
- [6]精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J]. 董存虎. 中国建筑金属结构. 2020(12)
- [7]关于加强市政工程施工管理提升市政工程质量探析[J]. 蒋默识. 中国住宅设施. 2020(11)
- [8]简析市政工程施工管理中环保型施工措施的应用[J]. 傅国东. 绿色环保建材. 2021(01)
- [9]绿色建筑工程施工管理分析[J]. 王历显. 绿色环保建材. 2021(01)
- [10]建筑工程施工管理中的精细化管理[J]. 罗永毅. 现代营销(下旬刊). 2021(01)