

# 绿色施工理念下建筑工程管理模式的创新思考

郑 胜

中洲公园管理处 浙江省兰溪市 321100

【摘要】在粗放型的建筑过程中，受落后的传统管理模式影响，施工污染对施工现场周边环境造成了严重破坏。目前，为了保证建筑施工的绿色和可持续发展，在降低建筑成本和绿色建筑发展理念的基础上，加强建筑管理已经成为建筑施工过程中不可或缺的一部分。

【关键词】绿色施工；建筑工程；管理模式；创新思考

## 引言：

目前，我国经济建设突飞猛进，但资源消耗和环境污染问题日益增多，人们的环保观念日益增强，这对建筑工程行业提出了新的要求。要求在传统绿色建筑建设理念的教育和指导下，认真开展建设项目环境管理，将新的项目管理模式深入渗透到建设项目的各个方面，制定和完善绿色建筑建设管理方案，采用环保建筑材料，加强施工人员的环境管理，控制现场环境污染总量，从而推动建设项目环境管理新发展路径的开辟，促进我国建筑业持续、绿色、健康、可持续发展。

## 一、绿色施工管理理念简介

绿色建筑施工管理是指在严格保证质量、安全等基本技术要求统一的前提下，通过实施科学的工程管理，优化施工工艺流程，最大限度地节约当地资源，最大限度地减少对生态环境的负面影响，实现四大功能、五大板块、一个环保（低碳、节能、节地、节水、节材、绿色环保资源保护）的工程施工管理活动。实施建筑绿色工程建设应严格按照因地制宜的基本原则，落实国家、行业等地方政策对工程技术创新的经济支持政策。绿色建筑建设理念的应用是工程可持续发展理念在建筑工程建设中全面推广应用的重要体现，必须涉及工程可持续发展的方方面面，如工程生态和自然环境的综合保护、资源和可再生能源的综合利用、社会和国民经济的协调发展等。目前，中国非常重视环境保护，绿色建筑已经成为主要的建筑趋势，而且数量还在增加。绿色建筑是符合节能减排要求，在应用过程中能有效降低能源需求的建筑。绿色施工管理是指对这类建筑的管理。在实际管理中，有多种管理形式，力求达到低能耗、高环保的目标。同时，在可持续发展的理念下，绿色施工管理是工程行业进步的主要表现之一，可以有效减少工程建设对生态环境的不利影响，促进社会和谐发展，同时也为工程行业的进步提供了很多帮助。

## 二、建筑工程管理创新和绿色施工管理的意义

### 2.1 施工管理创新和绿色施工管理

随着信息时代的快速发展，人们需要更加关注生态环境，对整个建设项目的质量要求也越来越高。人们需要更加关注整个建设项目的技术质量和边界环境保护。建筑工程质量管理的创新模式能够有效地促进整个建筑工程更加科学合理地进行。在过去的大型建设项目中，施工管理过程中容易产生许多空气污染物，污染自然环境，绿色施工管理可以减少对自然环境的破坏。在日常的项目管理工作中，施工企业的施工项目经理需要根据当前施工项目管理的实际情况，改进传统施工项目管理模式中可能存在的一些缺点，探索和总结一些有效的项目管理模式创新控制方法，提高施工管理企业的社会效益，在实际条件下树立良好的社会形象，以确保紧密符合施工项目管理企业发展的实际管理规律。

### 2.2 能满足企业自身发展的需要

面对日益激烈的市场竞争、经济形势和社会改革发展，创新建筑工程企业施工管理模式是必然选择，这需要我们不断认真研究和

深入科学研究，不断创新探索和完善建筑企业施工管理模式。建筑工程师在施工管理模式上的创新，不仅能提升我国建筑行业施工企业的核心竞争力，还能使建筑企业快速健康发展；还可以完善企业的相关规章制度，不断创新建筑企业的管理模式，有效实施建筑企业的可持续发展和成长战略。企业只有努力创新建设项目的施工管理模式，才能适应社会的发展，促进企业的不断进步和发展。

### 2.3 施工管理创新可以推动企业向现代化方向发展

为了使这一理念逐步向先进的现代化建筑管理方向靠拢，企业发展必须不断创新和完善建筑工程企业的施工质量管理。过程质量管理体系是现代企业内部管理体系现代化的关键。过程系统管理与现代企业管理发展的基本规律必须相互匹配，现行过程管理系统暴露出的管理缺陷必须得到有效改进，使其效果适应从事建设项目前期建设的企业的实际管理状况。建筑工程管理的不断创新对建筑工程绿色施工管理的发展具有重要的指导意义。建筑工程管理中绿色施工管理的创新与发展，能够有效顺应时代潮流，推动建筑企业向现代建筑管理快速发展。

### 2.4 满足科学管理的需要

现代企业管理制度更加注重管理的效率、科学和创新。新时期，随着中国特色社会主义经济的快速健康发展和居民健康生活质量的稳步提高，人们对住房质量和家庭生活环境质量提出了越来越高的要求。施工管理企业不仅要顺利实现新的项目管理目标，还必须不断创新传统项目建设中的管理方法和模式，积极推广使用先进的项目管理方法和技术，以满足企业科学项目管理的实际需要。

## 三、绿色施工理念下创新建设项目管理模式面临的问题

### 3.1 施工管理人员墨守成规，拒绝绿色施工理念

目前，国家大力支持在传统绿色建筑中推广节能。在施工创新传统绿色建筑理论的指导下，国家政策实现了“可持续发展”。从整个国家政策来看，基本共识和政策统一已经完全形成。然而，在实际施工中，一些施工企业的做法完全违背了传统的绿色施工理念。尤其是在目前的市场竞争条件下，竞争越来越激烈。在诸多既得利益的影响下，一些施工企业不仅不愿意创新，而且更愿意以投资来拉动利润，摒弃传统的施工过程管理模式创造创新理念相当于刮骨疗伤，伤筋动骨。因此相应的绿色建筑施工创新理念仅仅停留在一种意识和文字上，并没有真正得到落实。传统的建筑理念仍然严重影响着建筑施工管理的过程，施工创新绿色建筑理念的实施也受到技术的严重阻碍。同时在施工管理过程中，资源浪费、垃圾处理不当等问题，对周围地区的生态环境造成了不良影响。

### 3.2 工人整体素质低，缺乏自主创新的劳动意识

建筑业准入门槛低，零时用工数量多，也给政府推动企业绿色环保发展理念的落实带来困难。一些绿色建筑工作者没有完全正确地贯彻新的建筑理念，根据以往的工作经验进行项目建设，绿色建筑理念的新实施一度受阻。可以说，建筑工人不仅是我国建筑政策的执行者，也是劳动的参与者，工人的整体专业素质直接影响到建筑工程的质量。如果工人缺乏一些专业技术知识，企业怎么谈创新

和发展?尤其是一些工人,由于毫无创新发展意识,对采用创新建筑施工技术和综合利用现代新型建筑材料技术有抗拒心理。他们害怕尝试和使用是很常见的。

### 3.3 缺乏绿色施工技术人员和先进的技术支持

要想全面贯彻企业绿色工程施工营地的理念,保证施工理念的有效实施,必须有一个好的施工队伍来执行和指导,形成集体统一意识后才能真正保证施工效果。目前,建筑施工企业尚未完全形成大规模的绿色施工阵营,没有优秀的施工技术指导团队和强有力的支持,导致企业绿色施工理念的推广实施困难。经验主义仍然普遍存在,尤其是在绿色建筑建设的监督管理方面,需要许多人不断创新管理模式,监督管理工作的很难跟上施工进度。一些施工企业的技术管理人员以“差不多”作为施工监督管理的标准,导致绿色建筑理念的创新在整个绿色建筑施工过程中没有利用体现。同时建设过程中监管政策落实不到位,节能环保管控不强。在重要的建设环节,存在着管理者不作为、乱作为 等诸多问题。

## 四、基于绿色施工理念的创新建筑施工管理模式策略

### 4.1 密切监视材料的采购和管理

绿色建筑离不开各种绿色建材。随着我国现代建筑技术的逐步创新和不断发展,各种新型环保材料已经在现代建筑行业投入应用,并在经济上得到广泛效益,也取得了良好的环保效果。可以说,建筑材料能否直接使用影响各类建筑的安全稳定,决定了各类建筑的环保和绿色节能。要严格控制建筑材料的采购和使用,全面组织符合国家标准的质量安全检查,严格按照国家标准对建筑材料的采购进行合理科学的质量控制,对建筑材料的使用进行全面的环境质量检查,避免大量有毒有害建筑材料进入各类建筑施工,避免建筑质量和安全出现不必要的缺陷。全面控制和提高使用绿色建材的主要应用领域比例,及时清理质量差的建材流入施工现场,利用好各个环节的把控,确保建材绿色环保节能。

### 4.2 编制绿色施工方案

施工进度计划是围绕工程进度的总体计划,通过对工程技术手段选择、材料综合应用、人员管理组织和成本风险控制的综合实施,促进施工企业健康可持续发展。方案设计需要充分体现企业绿色建筑施工设计理念,通过多维度综合评价实现企业绿色建筑施工和项目管理。一是以解决节能降耗问题为工程建设质量的核心。要准确反映企业节能降耗标准,将企业节能降耗理念作为建筑企业可持续发展的基础,通过企业节能降耗理念的深入实施,降低建筑企业节能生产基地建设成本,减少建筑材料资源浪费,有效回收和处理部分工业建筑垃圾,避免工业环境污染,确保环境生态平衡。二是工程建设总体规划应当科学合理。对重点建设项目的现场施工需进行科学的合理布局规划。在建筑设计规划阶段加大对环保绿色创新材料的应用,同时提升施工方案编制人员环保意识和健康绿色安全意识。

### 4.3 加强节水管理

建筑工程建设中需要消耗大量的建筑用水,只有在绿色建筑施工中深入全面地贯彻节水理念,才能真正保证建筑施工中水资源的有效节约,同时应不断加强和提高建筑施工中水资源的综合管理和利用能力,对建筑水资源各环节的利用需求进行统计分析,避免浪费,确保循环建筑水资源的高效综合利用,对于冲刷道路和车辆清洗用水,可收集大量雨水储存后循环使用。保证施工现场的清洁,避免施工现场建筑灰尘的扬尘污染,碰雾降尘用水也可用收集雨水使用,为施工现场的施工人员提供环保用水环境。同时应对生产现场可能出现的粉尘、泥浆等进行合理处理,严密监控,确保施工现场环境质量优良,符合国家关于施工环境的检测标准。

建筑污水主要通过地下管网排放进行排放。如果施工现场污水排放过多,会严重影响当地地下水的生态环境。在建设过程中,对

于产生的建筑污水,要做好水处理,提高污水排放标准。施工现场的建筑污水不应直接排放,考虑在建筑设计过程中应充分遵循国家绿色环保建筑设计理念,做好建筑施工污水净化的处理,才能有效降低污水对环境的不利影响。要管理好施工现场环境的开放与封闭,做好施工中噪声污染的安全控制,同时在避免对周边居民生活造成不良影响的前提下严格控制施工进度。对于必须进行夜间连续噪声施工时,要考虑使用低强度振动和减噪设备施工,确保建设现场绿色安全施工。

### 4.4 提高资源、能源的利用率

为了推进建筑企业的绿色施工管理,必须促进资源和能源利用率的全面提高。从建筑企业目前的施工条件出发,在建筑企业的管理和发展中,要充分重视资源和能源的合理应用。同时,我们还需要减少污染排放,促进节能减排,提高资源利用率。我们还要加大对节能降耗的宣传。对节能降耗政策措施的宣传和推广,将绿色理念运用到实践中,使全体员工都能有强烈的绿色管理理念,同时有强烈的资源管控意识,加强能源的应用,实现有效的资源节约。此外,施工企业的工程管理人员需要加强工程技术的监督管理,定期进行设备功能和运行状况的检测,以保证设备的正常运行,降低故障率,节约能源,促进资源利用率的进一步提高。

### 4.5 培养和引进具有绿色施工理念的优秀人才

在当前国家绿色环保理念政策的指导下,建设理念必须全面落实。当然,建设单位需要不断努力引进人才。通过环保专业人员的引进和技术培训,全方位努力建立自己的环保施工队伍,通过加强人、物、力之间的相互影响和带动,为建设施工树立新的环保理念。企业专业人才培养是推进建筑企业管理模式改革创新的重要组成部分。要充分发挥和突出建筑专业人才的整体优势,只有对建筑专业工程技术服务人员的培养进行精准培训和管理,才能使建筑绿色发展理念,深入人心,成为建筑企业绿色可持续发展的强大动力。因此,建设单位需要特别重视行业创新技术人才的知识梯度培养和建设,用绿色行业最新的环保知识和技术促进企业健康发展,从企业认知的角度帮助员工建立和完善环保绿色行业知识体系框架,促进绿色建筑施工企业健康快速成长发展。

### 结语:

综上所述,在绿色建筑施工理念的指导下,建筑业正在逐步向绿色环保方向发展,对现代社会的建设具有重要意义。作为项目经理,应将绿色环保管理理念引入建筑施工,实施绿色施工管理。管理者可以从施工方案、材料选择、污染控制、绿色建筑施工专业人员培养等方面全面贯彻绿色施工理念,促进企业的可持续发展。

### 【参考文献】

- [1]张昊,傅睿.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].建筑工程技术与设计,2020(23):3406.
- [2]马齐锋.绿色施工中技术创新理念的应用研究[J].建材与装饰,2018(9):123-124.
- [3]郝晓亮.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].门窗,2020(16):7.
- [4]柴焕芳.绿色施工管理理念下的建筑工程施工管理创新[J].新材料·新装饰,2021,3(4):19-20.
- [5]董国灿.基于绿色建筑理念下的建筑工程施工管理探索[J].智能城市,2021,7(9):73-74.
- [6]杜昕.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略应用研究——以上海市第一人民医院眼科临床诊疗中心项目为例[J].消费导刊,2021(14):48-49.
- [7]冯加兵.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新研究[J].工程技术研究,2020,5(19):143-144.