

论建设工程项目管理中全过程工程造价控制

韦洋洋

建银工程咨询有限责任公司淮安分公司 223001

【摘要】在多年的发展过程中，我国的建筑行业已经取得了较为突出的成就，目前其已经成为我国国民经济的重要支柱，而随着人们对其的关注度在逐渐增加，整个建筑行业的内部竞争也渐渐的激烈起来。为了保证企业能够实现整体的可持续发展和自身竞争力的全面提高，在当前的实际开展过程中可以针对具体的管理工作进行有效的开展，更好的完成全过程的造价控制，同时要进一步提升自身的管理水平，使其能够满足当前高水平管理的要求。在建筑工程管理当中，造价控制一直都是重要的内容，具体的开展上应当对施工进度、工程质量都进行全面的提高，综合的保证实际建设效果。所以在工程建设的全面过程当中，需要提升对造价认知的综合管理，最大程度的满足其实际发展需求，并且确保建筑工程管理工作具有良好的造价控制效果。

【关键词】建筑工程；工程管理；全过程造价控制

引言：

工程造价是建筑工程关注较高的部分之一，在实际的发展过程中，通过工程造价的合理控制能够有效的保证建筑成本，而在此过程中可以将工作内容都完全的融入到每个环节当中，只要将各个环节都进行合理的把握，可以确保对整个建筑工程都实施全过程的操作和安排，最大程度的满足其实际的发展提升需求。只有如此才能够实现全过程管理，而在此过程中应当从设计、编制招标、控制和中间进度控制等都完成合理的操作管理，同时要针对全方位每个环节的特点，制定符合实际要求的控制造价方案，最大程度的结局当前存在的各种问题，以此来保证施工过程中不会在出现成本增加和具体的质量问题。

1 全过程造价管理

全过程造价管理会渗入到项目的全部实施环节，应当使用较为先进的造价管理形式进行各项物资及人力资源的监管，消除各类安全隐患，降低各类外界因素给其项目形成的不良影响，提高总体项目的实施效果，全方位的提升经济收益，结合项目的工作要求来进行造价管理，按照相关的管理工序，不断地推行造价管理工作，同时也需要结合其工序，适当的调整其管理的方案。企业管理人员要结合项目的设计要求，合理的开展不同时期的造价管理工作，掌握造价支出的影响因素，全方位的提高企业的经济收益，带动该企业的发展。

2 建筑工程全过程造价控制的重要性分析

2.1 增强市场竞争力

随着我国建筑市场的改革及发展，建筑企业之间的竞争十分的激烈，建筑施工单位的各个项目若其质量相同，那么其报价就会决定企业在市场当中所占据的地位及影响力，各个项目都会划分成为多个工程共同组成，但是在价格方面，施工造价及建筑产品的经济效益等都会影响到其最终的价格。企业想要提升其经济效益，就需要深入的了解建筑市场的行情变化动态，以保障项目施工质量为基础，将其造价控制适宜的范围当中，企业只有需要借助全过程造价控制的方式，才可以使得企业自身的管理能力变得更强，在竞争市场当中站稳脚跟。

2.2 给决策的实施提供依据

建筑工程全面造价管控工作的开展，可以给企业作出各类生产经营活动决策提供帮助。在建筑施工项目中，其所涉及到的环节会比较繁杂，且各个环节的影响因素也会比较多，需要不断地向其投入资金，要做好各项资金的预算支出控制工作，这样才可以进一步地推动项目的施工进度，对资金利用的状态进行分析及管控，其各个环节都会影响到资金的投入情况。因此，通过强化工程造价管控的方式，可以进一步的减小经济纠纷等事件，让企业的管理能力变

得更强，凸显其综合效能的价值及优势。

2.3 实现项目管理活动开展目标

如果企业领导人员在视察建筑工程项目时，需要全面化的了解其项目，这就使得项目造价控制在该评价体系当中所发挥出的作用极高。在综合评价项目的过程中，会以项目施工水准当作评价的主要参数，同时其也是项目质量的技术保证，利用其进行项目造价的管理。各项环节的施工人员可以是工作者，也可以是监督者。将责任落实下去，对每个工作人员进行评价，探究其总体项目的管理成效。

3 全过程造价控制研究

建筑工程管理当中实施全过程管理的方法较多，其中较为重要的方法可以被分为两大类，而在具体的实施过程中应当从多个角度入手，第一需要懂得分门别类的进行，在实际的工作开展当中应当根据建筑工程项目的具体内容来完成工作开展，综合的将其设计为阶段性，同时应当按照布置进行设置。在当前的建设施工过程中，需要根据具体的情况完成实际的操作和建设安排，综合的提高相关的操作和管理效果，并且再次过程中应当按照施工的时间长度，建筑资源的消耗情况来完成具体的种类划分，这些都能够有计划的完成对造价的综合控制，全面的提升有关的管理效果，并且针对实际的操作工作来说，具体开展过程中应当完成对建设时间和资源消耗的合理操作，最大程度的满足其实际的发展需求，同时通过目标设置实现控制，确保资金预算的不准确，全面的体现出项目建设的实际金额。第二在具体的开展过程中，应当完成全面的合同管理，在建筑工程管理当中，合同是工作实施和开展的主要依据，承包商、开发商等都是遵守相关的准则，同时应当保证整体上具有全面的强制性、规范性。在建筑工程的施工过程中，对于施工来说其经历的时间较长，并且在此过程中会出现大量的生产消费问题，所以在整体的开展上应当全面保证各方的经济利益，综合的建设实际经济管理，如此能够构建一个信任的桥梁，确保建设施工工作能够顺利的开展，如此对建筑施工管理的工程造价也能够管理的更加具体和全面。

4 全过程造价控制的改革

在目前的形式之下，我国各个领域针对实际的发展趋势来说，应当掌握和了解国外的发展特点。如此能够逐渐的加强整体的改革步伐。而在建筑工程的实际施工领域当中，应当完成不断的深化改革，针对建筑施工主体来说，需要不断的完成技术的全新升级，使得整个技术向着多元化的方向发。对于建筑工程建设与管理来说，全过程管理的主要内容就是投资商和承包商之间的经济利益关系。如此能够充分的体现出实际的建设工程的综合水平，目前我国的建筑工程水平仍然远远低于预期，当前的实际管理体系当中存在一定

的问题，这些问题直接影响了实际的发展效果，所以针对当前的具体发展来说，工程造价控制的改革还是需要关注法律法规的整体内容，全面的完善有关的法律法规，更好的完成针对性的人才培养，并且应当提高从业人员的专业素质，这些都能够满足市场的具体续期，在建筑工程的具体实施和开展上，应当从根本入手来完成各种问题的有效解决，最大程度的满足其实际的发展需求。确保建设质量的全面提升。

5 建筑工程造价管理问题分析

5.1 重视度低下

现阶段，我国大部分的建筑施工单位在进行项目管理时期，都会将项目的效率及效益放置到首要的位置上，完全忽视了管理工作开展的重要价值，即便其使用了相关的管理措施，其管理形式也会和实际状况呈现出脱轨的现象，二者的契合度会比较差，造价成本管理科学性低下，使得其形成了制度架空性的问题，落实性也会随之受到较大的影响。所以，只能使用工程施工成本的方式去弥补其成本缺失的问题，这就在无形之中提高项目施工的成本支出费用。受到工作态度上的影响，导致后续所开展的各项工作环节的顺畅度会比较差，其管理和控制工作的难度也会比较高，减小了企业在市场当中的竞争力。

5.2 监管力度低下

对当前我国建筑工程管理施工现状去探究，全过程造价控制当中的资金及成本损耗量较大的环节就是施工阶段，其会进一步的划分成为人工成本及材料成分。这项管理工作是造价管控的核心环节，如果不能对其进行严格的监管，那么其所形成的资源损耗问题将会十分的严峻，会直接约束并影响到项目的经济效益。还有一些施工单位自身所推行的监管制度不够完善，其在监督管理时期，监督工作的实效性低下，会形成表面主义，不能起到较强的规范作用。

6 全过程造价管理模式下的工程造价控制分析

6.1 决策阶段的使用

在此过程中可以出具可有有效的项目投资报告，通过合理方法的使用能够保证对投资情况的全面性预算。在当前的市场调查工作中，应当要实地勘察投资项目的发展前景，准确的将项目地理位置、施工设备成本和材料成本上都要完成有效的管理，综合的让其能够符合具体的建设与发展需求，提升整体的项目设计和操作管理质量，更好的制定可研究性报告，提升实际的建设效果。

6.2 方案设计阶段

施工方案是当前较为重要的建设组成内容，所以在具体的开展过程中，为了能够让其满足实际的建设和发展需求，在整体的工作开展上应当根据设计方案来完成相关的操作处理，施工方案需要明确对施工方法、标准验收和详细图纸的整体研究，更好的完成造价管理工作。在此过程中需要注意设备、材料和人工等在市场上出现的费用波动，完成其实际的创新研究，综合的让其能够符合实际的建设和发展需求，建设施工过程中需要通过设计方案对环境保护等完成具体的研究，综合的让其能够符合实际发展需求。结合设计方案来完成对相关施工工作的有效控制，全面的让其能够符合具体发展需求，并且集合实际内容来完成对设计方案的整体优化，更好的思想工程项目在质量、成本、安全和工期等多个方面目标的最优化。

6.3 施工招投标阶段

施工的招投标阶段是工程项目当中较为重要的阶段，通过招投标工作能够完成对施工团队的选择，并且可以完成施工方案的整体确定。对于成本管理来说，其也能够在此过程中完成更好的施工和开展，简单来说，项目工作的具体实施都要从基础入手，完成对各个阶段的成本控制，并应当按照市场需求来完成对施工质量要求、工期要求等都要完成具体的管理和规划，使得其都能够符合具体的建设与发展需求，同时要完成相应的造价管理，保证能够做到低成

本的管理和控制，在此过程中业主和施工方都要注意公开公正、诚实竞标，防止出现各种隐瞒的行为出现。

6.4 施工阶段

施工阶段是目前管理工作当中最为重要的阶段，整个过程中工作人员需要对包括材料和外部因素等多种条件问题进行处理，防止由于各种外界的因素导致的成本出现过度消耗的问题。因此针对施工阶段来说，在具体的开展上可以结合各种管理手段，通过合理化管理的方式来保证成本的有效控制，进一步的让其能够符合建设目标，保证建筑工程的实际功能性，通过对设计工作的有效实施来完成具体的成本的合理控制，防止出现一定的质量问题。在实际工作开展上应当让其能够围绕重点的建设施工内容来进行各种可能出现问题的处理，整个施工阶段外界因素是导致成本增加的重要情况，从多个角度入手来完成问题的合理处理，让其能够符合具体的建设与发展需求。

6.5 增强市场竞争力

随着我国建筑市场的改革及发展，建筑企业之间的竞争十分的激烈，建筑施工单位的各个项目若其质量相同，那么其报价就会决定企业在市场当中所占据的地位及影响力，各个项目都会划分成为多个工程共同组成，但是在价格方面，施工造价及建筑产品的经济效益等都会影响到其最终的价格。企业想要提升其经济效益，就需要深入的了解建筑市场的行情变化动态，以保障项目施工质量为准，将其造价控制适宜的范围当中，企业只有需要借助全过程造价控制的方式，才可以使得企业自身的管理能力变得更强，在竞争市场当中站稳脚跟。

7 总结：

针对当前建筑工程造价工作来说，在实际的发展过程中需要制定有关的方案，全面的提升相关的管理质量，并且对有关的管理操控技术要进行合理的安排，综合满足其实际的发展需求，整个管理过程中需要从基础入手，从设计图、施工环节和实际的人才引进，全面的手来完成管理工作开展，并且需要规划处具体的造价控制方案，对可能出现的问题应当进行事先的考虑，之后逐渐的开始有关工作，全面的提升具体的工作发展需求，最大程度的保证实际工作效果能够得到全面的提升。

【参考文献】

- [1]简析建筑工程管理过程的造价控制[J].邓婉升.四川水泥.2019 (07)
- [2]试析建筑工程管理中的全过程造价控制[J].徐雅萍.中国住宅设施.2019 (09)
- [3]浅谈工程项目建设过程的造价控制[J].杨雪.建材与装饰.2019 (23)
- [4]建筑工程管理中造价控制问题以及解决措施[J].肖伊凌.住宅与房地产.2018 (13)
- [5]建筑工程建设中各阶段的造价控制及管理措施分析[J].郭亚丹, 李海红.住宅与房地产.2017 (24)
- [6]浅谈建筑工程项目全过程造价控制及管理[J].李建兰.建材与装饰.2019 (20)
- [7]建筑工程项目全过程造价控制及其管理[J].潘长华.居舍.2018 (24)
- [8]浅析建筑工程如何开展全过程造价控制与管理[J].张正瑜.民营科技.2018 (10)
- [9]建筑工程项目全过程造价控制及其管理方案探究[J].李斌.住宅与房地产.2018 (30)
- [10]建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].方敏.住宅与房地产.2017 (21)