

浅议建筑工程项目施工成本控制与管理措施

尤兴太

江苏省苏中建设集团股份有限公司 江苏海安 226600

【摘要】在当前的建筑工程建设过程中需要最大程度完成专业性和技术性的合理提升，全面保证建筑工程的合理控制，为了保证建筑工程综合质量的全面提高，可以对整体的管理过程进行工程造价的有效控制，最大程度的加强造价管理，通过减少不必要的投资和相关管理方式来保证工程质量，同时对施工的进度也进行有效的提高，确保建筑企业的经济效益得到保障。确保建筑工程的质量可以得到提升，同时能够满足人们的实际使用需求，使得建筑工程建设施工可以得到整体发展和保护。

【关键词】建筑工程；项目管理；成本控制；研究

现代建筑已经成为一种经济性行为，项目的建设目标就是盈利，因而对成本控制有更高要求，因为节约成本就意味着扩大利润，但成为一种民间的经济行为，控制的力度就不太够了，因为利润是可以改变人的人性的，所以在现代项目中，成本管理工作就很难。随着信息技术的应用，现如今我们能够从技术上提高控制质量，但由于对专业性有新要求，其应用和推广并不理想，但已经成为一种行之有效的解决策略。

1 新要求

1.1 精细化

控制的精度，是对成本有直接影响的，中国古代的那些政府建筑项目，控制精度比较低，但控制效果一直不错，这是由于更重的法律，让管理人员不敢在项目上动贪腐的手脚。而现代项目中，则没有这种力度的管控，人在面对利益的时候很容易变化，想要避免这种变化，就要提高控制工作的精细化程度。但事无巨细的管理，会增加工作强度，对管理人员的素质也有更高要求，对于现代越来越复杂的项目来说，以人力资源为基础的管控工作，精细化已经到达了一个临界点，但这种精细化程度，对现代项目来说是不足的，想要管控的更加精细，就必须引进和应用新技术，比如说计算机技术和软件技术等。

1.2 客观化

工程项目造价和成本都是以亿元为单位计算的，项目的全过程涉及到海量的资金，这些资金在项目中就向各个方向流动，设计需要资金、用工需要资金、材料采购需要资金、项目管理需要资金、设备租赁需要资金，对于现代建设项目成本控制具体工作，也就是对这些资金的流向进行管理，所以想提高管理水平，就要提高资金流动与管理的客观性，因为这些资金只有更客观的被应用，根据设计图纸，最大可能的除去工人、管理人员的主观因素，才能确保项目整个过程都廉洁，保证项目成本能够得到科学有效的控制。

1.3 模型化

对于建设企业来说，没有能吃一辈子的项目，只有一个接一个的项目，所以在现代企业的管控工作中，为了能够让别人的管理经验能够更多的应用到其他项目，让管理成果成为自己的管理能力，那就要让成本控制的工作流程化和模型化，便于企业更好的将经验和技能移植到其他项目。而这一点，现在已经成为了一个企业发展的核心，不断优化的管理方法，必须形成模式，才能成为自己企业发展的根本，才是真正科学有效的。

2 问题

2.1 忽视了设计环节

当前较多建筑企业更多的关注施工环节和后期的决算环节成本控制管理问题，而对于建筑工程的前期工作来说，在具体的开展过程中设计环节的成本控制在管理当中不被综合的关注，由于在具体

的开展过程中对设计工作并未进行深入的观察和了解，最终导致设计环节的投资成本控制出现问题，严重的会导致建筑工程设计项目成本控制出现问题，导致成本使用的增加。而导致相关问题出现的主要因素较多，在设计完成之后应当对设计图纸进行全面的审查，由于造价人员不能够对施工现场都进行有效的了解，最终导致工程的成本控制出现问题，无法更好的满足其具体的发展要求，这些都导致工程项目造价和成本管理都失去了控制。

2.2 工程成本核算阶段缺少时效性

对于成本管理与控制来说，如果想要更好的进行成本的实际控制，在具体的开展过程中不仅需要对预算完成实际的的控制，同时对后期施工要进行更好的核算，只有如此才能够保证成本管理满足具体的需求。但是在当前的建筑工程实践过程中，大部分的建筑工程都没有进行相关的成本核算工作。具体表现上有多种形式，其中成本核算没有实效性，对于各种管理都只流于表面性。目前大部分的建筑施工项目都是使用清单招标模式，而在目前的建筑工程项目当中，负责工作的人员不进行抽料工作，同时也为进行工程预算，最终导致其会大批量的采购材料，而如果材料一次性采购之后不能使用完，使得材料的成本在增加。

2.3 缺少完善的成本管理体制

对于成本管理工作来说，其在建筑工程项目上需要贯穿整个建设项目，在实际的管理过程中其需要具有非常强的系统性，而在具体的管理过程中，为了能够让成本管理工作更加的完善，在实际的发展过程中使用一套科学并且有效的成本管理制度是必不可少的。但是对于当前的建筑工程建设施工来说，整个管理过程中企业尚未制定成本管理制度，针对成本管理工作来说在具体的开展当中其仍然不够完善，由于管理制度的缺失或者不够完善，导致相关的工作存在漏洞，同时由于工作人员没有责任心，最终导致管理水平和实际的管理质量低下。

3 策略

3.1 对设计方案进行优化

在建筑工程的开展过程中，设计环节对其有着较为重要的意义，而成本控制与管理来说，从设计环节入手也具有着重要的意义。所以在目前的成本管理过程中需要全面的开展全方位预算，在整体的开展过程中设计质量需要满足实际的使用需求和国家规定。其次在实际的建筑工程建设和施工当中，应当完成一次性的投资数额制定，在建设操作和开展上需要对其是否会出现各种外界因素影响都进行整体的分析，因此在建筑企业的发展过程中对各种搞设计方案都进行有效的审查，只有如此才能够保证设计方案的优化和准确，根据设计施工的方案来进行相关的审查工作开展，可以进一步的满足实际的操作和使用需求，对平面设计方案进行较好的分析，能够综合的完成建筑成本的合理规划，进一步提升相关的设计方案的经济效

益得到良好的保护。

3.2 打造更强大的人才队伍

提高管理，人才是关键，必须先保证人才的充足，才能在具体的实施过程中更容易，因此企业一定要重视人才的积累，但现如今项目管理中，人才不足是市场的行情特征，为了解决这一问题，企业可以通过开展校企合作等方式，打造属于自己的人才基地，并依此为基础，打造一支强有力，符合企业发展需求的人才队伍。另外，我们还要对新员工加强培训，不仅在技术上进行培训，在经验上，也要有所传授，在这方面，老带新的方式就非常适用。除此之外，还要加强对优秀人才的引进力度，通过学习其他优秀企业的管理模式，引进优秀的有经验的人才，来提升企业自身人才能力层次，最终提高整体人才素质，为新的管理理念和技术的应用，打下基础。

3.3 推进信息化管理

相比于人管理和传统资料储存模式，信息化管理和电子化存储，有着客观性更强，管理更加细化的优点，尤其是在信息化时代，在移动互联网技术时代，包括扫码枪、手机 app、移动电脑、移动摄像机等，在该系统中，都能够得到应用，而应用了这些设备的管理系统，更加客观化和精细化和扁平化。客观化体现在物料的录入、领用和消耗，都直观的在系统中得以体现，并通过扫码枪和人工录入等方式，以信息数据的方式录入到服务器，进行系统的计算。精细化则表现在所有当天或者阶段性的工作任务，都可通过系统来发布，而工人则按照工种，自己登入系统领取自己的工作任务，待工作验收的时候，则可用视频设备，将验收的过程和结果录入系统，以便于监督和资料留档。扁平化就是管理方面的扁平化，在该系统中，拥有权限的管理者能够根据自己的权限，查阅数据库中的信息，对需要把控的节点进行检查和把控，而项目总管理者，则拥有对整个项目的全部管理权限，但这种权限却又受到其他管理者的制约，扁平化的管理又不失民主和科学性。

3.4 加强成本管理

施工成本的管理工作需要从三个阶段入手，第一就是要加强项目的经济核算，结合具体的施工情况来完成有关的管理效果提升，针对目前的项目材料、设备、人工成本等进行科学有效的计算，同时合理的对相关资金进行规划，提升其整体的利用率。同时在保证成本的前提下需要对质量进行有效控制，同时要考虑相关的节约成本，整理相关的施工材料价格，采购原材料的过程中第一需要关注相关的建筑原材料价格，进行有关的货比三家，选择质量好并且价格低的材料。其次需要对施工进行科学合理的管理，防止出现有关的质量问题，同时在施工过程中需要成本进行有效优化，并且提升施工技术，让施工人员能够得到全面的效果提高，缩短施工周期，并对设备等进行保养，全面的提升建筑物的综合质量。

3.5 管理体系优化

在信息化管理模式中，管理的体系也要进行优化，因为在该体系中，管理系统的人数能够极大缩减，这不仅降低了成本，而且让管理效率成本提升。因此在该系统中，应该剔除不需要的管理人员，应用更多专业技术强、计算机使用水平优秀的新生力量，让该系统能够更加科学的运转。为此，我们需要将管理队伍打造的更加科学和高效，以满足信息化管理的快节奏管理需求。

3.6 对施工材料进行安排，保证设备不会出现质量问题

当前的建设过程中会使用较高精度和具有相关辅助性的机械设备，通过对此设备的合理使用能够提升工作水平，减少工作消耗的时间，让施工工作可以符合实际的施工要求标准，所以在当前的相关建设过程中，为了完成相关成本管理质量的提升，应对施工材料进行合理的管理，可以建设一个较好材料采购和控制体系，控制好相关的采购成本，全面保证材料购买系统的能够得到合理建设。

同时对于机械设备来说，要进行精细化的管理，针对机械设备来说，需要进行整体合理的管理，让机械设备不会受到破坏，同时也能够及时的进行维护，然后保证实施过程中的经济性，对成本管理工作可以做到进一步的提升。

3.7 做好施工阶段的工程造价成本控制

在工程的施工阶段，多种因素会导致项目的成本提高，所以为了能够进行相关的项目成本管理，在实际的发展过程中应当对其进行处理，综合的使其可以满足具体使用需求。针对当前的项目工程建设来说，首先施工人员需要完成对现场工程造价的跟踪，作为管理人员应当对项目的各个环节都进行实际的管理，同时要保证项目成本都能够落实到实际，更好的提升成本的整体管理效果。第二在进行工程进度审查的过程中，需要按照合同来完成具体的成本控制，简单来说，整个项目工程需要按照合理要求来进行建设和施工，每个步骤都要按照项目的具体要求来进行操作安排，使其能够更好的满足具体使用要求，同时在项目的具体建设上，应当对其成本都完成具体的控制，使其能够符合具体的建设施工要求，更好的保证项目建设施工成本不会受到外界因素的影响。最后管理人员需要实施动态管理方式，针对施工遇到的实际因素来进行具体的处理，更好的保证项目建设施工能够符合相关的要求。

3.8 做好竣工阶段的工程造价成本控制

决算阶段是目前整个项目施工当中最为需要关注的阶段，在实际的竣工阶段，造价管理人员需要针对项目的具体内容进行实施的检查和管理。这些工作对于整体的项目建设施工来说是最后一道关卡。其最为主要的目的就是对整个项目工程都实施细致化的管理，确保项目工程的实际经济效益能够满足具体要求。而在最后的项目审核间断应当从基础入手，更好的制定具体管理计划，同时核算该工程当中的费用支出情况。保证项目工程的费用能够得到合理的控制。

4 结语：

综上所述，虽然现在建设项目成本控制工作存在问题，但在信息化时代，技术改革和管理意识的创新，已经推动了控制工作的信息化进程，在管理队伍不断优化，技术经验不断积累的情况下，我国项目成本控制工作将会越来越科学客观，帮助企业实现成本的节约。

【参考文献】

[1] 建筑工程项目施工成本控制与管理措施探究[J]. 沈维军. 建材与装饰. 2020 (10)

[2] 房建项目施工成本控制要点探析[J]. 杨家源. 绿色环保建材. 2017 (05)

[3] 浅析工程项目施工成本控制[J]. 王香云. 科技与企业. 2015 (10)

[4] 建筑工程施工成本控制存在的问题及对策[J]. 李燕. 质量与市场. 2021 (06)

[5] 建筑工程绿色施工成本控制及效益分析[J]. 马光明, 李玉训, 范加波, 李永福. 广西质量监督导报. 2020 (11)

[6] 建筑工程施工成本控制措施探讨[J]. 杨新茹. 科技资讯. 2019 (31)

[7] 工程项目施工成本控制问题研究[J]. 陈华文. 经济研究导刊. 2020 (21)

[8] 建筑工程管理中的施工成本控制[J]. 黄树祥. 门窗. 2016 (12)

[9] 价值工程在建筑工程项目施工成本控制中的应用研究[J]. 王婵. 四川建材. 2016 (08)

[10] 探究建筑工程项目施工成本控制与管理措施[J]. 卫晓玲. 城市建设理论研究 (电子版). 2016 (25)