

# 建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略

张倩雪

山东鲁能亘富开发有限公司 250002

【摘要】建筑施工单位应当注重开展施工质量管理以及进度的控制工作，找出当前我国建筑工程项目施工所存在的各类问题，正确的认知建筑工程施工管理的重要意义，合理的组织施工人员开展各项施工活动，确保其施工秩序的舒畅性，提升其建筑设施的品质，对其产品的质量进行调整，促进建筑施工单位的发展，保障建筑设施使用人员的自身安全。

【关键词】建筑工程；施工质量；进度管理

## 引言：

施工进度管理主要针对的是在设计施工时期，依照项目的进度规划要求，借助合理的形式跟踪性的检测施工的进度。把工程进度以及施工计划进度放置在一起，进行比较，分析两者所存在的差异点，就找到的差异性因素开展全面化的综合评估工作，另外还需要组建相应的单位来开展一系列的管控工作，让其可以依照施工方案顺利的开展各项工作。想要提升其建筑工程的品质，就应当严苛的管控质量问题，让其工程项目贴合合同的内容，遵守相关的施工规范标准要求，丰富质量的控制方式，处理好其所存在的各类施工质量问题，消除安全隐患，延长建筑设施的使用寿命，让其建筑设施都可以更好的服务人民群众。

## 1重要性

建筑工程施工活动的开展离不开施工技术以及施工材料设备的支持，建筑工程项目的施工活动极具特殊性，且建筑设施的种类比较繁杂，各类规模不同的建筑设施施工要求也有着很大的差异性，施工作业会受到天气气候等因素的影响，会出现一些复杂性的交叉施工等现象，工序的搭接问题比较多。所以必须要及时的开展施工管理活动，通过生产的管理来切实的保障施工的的稳定运行状态，更好的达到其预期所设定的质量要求目标，减少建筑施工成本费用。近些年来，我国建筑行业的发展速度越来越快，在信息技术的带领下，各类新型的施工材料以及施工设备不断的涌现，建筑设施的结构开始变得愈发的复杂起来，建筑设施的性能开始不断的增多，其装修也变得更加的新颖化，这会在一定程度上提升其总体的生产技术水平，其各类技术主装备也变得愈发的先进起来，其所设定的技术管理要求越来越高，施工管理工作的开展也变得愈发的重要起来。

## 2保障建筑工程质量重要性

首先，保证建筑工程质量就如同保障居民的生活状态一般，现阶段，人们对于自身的生活环境要求开始逐渐的提升，其在居住环境等层面条件所提出的要求也变得愈发的严苛。建筑工程项目的质量和人们的生活关系极为紧密。在实际的施工过程中，其给质量水平所造成的影响程度极为显著，所以，需要尽可能的消除各类安全隐患，降低不良安全事故的发生频率。严苛化的开展质量控制措施，保障人们的生命财产安全。其次，保障建筑工程质量可以进一步的推动我国建筑行业的发展进程，当前我国建筑市场的竞争十分的激烈，越来越多的建筑施工单位涌现出来，建筑施工单位想要在其市场中立稳脚跟，就需要提升其项目的品质。其所开展的质量管理工作应当以自身的发展为切入点，更好的达到现代化建筑工程项目的施工要求。最后，保障建筑工程质量还会提升社会的效益，提升建筑工程项目的相关标准要求，行政部门应当积极的参与到施工活动中，提升其对于建筑工程项目的规范性以及约束程度。

## 3建设工程质量问题特点

当前，我国建筑工程项目深受各类外界因素的影响，所以在开展建筑活动时，必须要对其项目进行多方面因素的考量。其次，其

质量的波动性比较显著，各类施工材料以及施工构件的性质差别比较明显，这就让其项目和一些普通的工业产品流水线模式相差深远，其工程品质极其容易受到干扰。

## 4影响施工进度的主要因素

### 4.1 人为因素

给建筑工程施工进度造成影响因素比较繁杂，其中，人为因素是对该项目工期进度影响最为显著的一类因素。这主要是因为人为因素不但可以决定项目的工期进度，同时还会影响到工程项目的施工品质，很容易给建筑工程项目埋设下安全隐患，甚至还会提升项目施工的安全风险系数。

### 4.2 物资供应因素

建筑工程项目的实际施工时间相对来说会比较长，且总体项目的工程任务量也会比较大，所以，在实际的工程项目中会使用到多种机械设备以及各类的物资材料。只有构建较为充裕的物资保障系统，才可以让总体工程建设施工工作顺利的开展。避免物资保障体出现物资中断等的问题。建筑工程施工也可以顺利的完成竣工的目标，若其物资保障不够充裕，产生了供应链断裂等的问题，那么其就会无法保障项目的施工进度。

### 4.3 施工设备

建筑工程项目施工所使用到的大型机械设备数量会比较大，这些设备的功能多种多样，且存在着很大的异同点，若不能对其进行高效合理化的监管，那么其就很容易导致施工现象过于的混乱，这不但会阻碍到施工的进度，同时也无法保障项目的施工质量，甚至还会诱使其产生一系列的安全事故问题。若没有合理化的监管设备的数量，降低了设备的进场数值，就会导致项目建设的效率呈现出下滑的趋势，不能在规定的时间内完成施工任务，工程施工成本也会提升。

### 4.4 施工技术因素

项目在实际的施工时期会使用多种施工技术，一些较为先进化的施工技术以及施工工艺不但可以更好的提升项目的施工质量，保障项目的施工效率，同时还可以补充完整施工的内容。若其工程项目中所使用的工艺技术过于的滞后，那么其根本无法保障项目的施工质量，甚至还会出现各类的安全性问题，阻碍施工活动的开展。

## 5质量控制措施

### 5.1 施工准备工作

在开展工程项目施工活动之前，建筑施工单位必须要做好相应的准备工作，严苛的开展工程基准的测量工作，在实际的测量过程中，需要严苛的进行审核，同时还需要及时的复审，及时且反复性的去测量，确保其测量得到数据信息的精确程度，让其建筑设施以及工程结构定位足够的精准。

### 5.2 技术的控制

首先要以技术措施先行、预先控制为主为技术的管理理念，找出其出现频率比较高的质量问题，编制出预先控制的规划方案，提

升其技术应用的针对性。其次,要加大技术的攻关强度,建筑工程项目的参与方需要分析其项目的特性,就其所存在的疑难性进行专题的技术研究,找出其影响项目质量的原因,总结问题的防治措施,避免其再次产生同样的质量问题。建筑施工单位必须要设定好施工以及设计标准规范要求,施工人员要严格依照其标准开展各项的施工活动,规范化的进行施工。让其施工工序可以更为顺畅的运行,减小客观以及人为因素对其所产生的不良影响。

### 5.3 施工现场管理

当前我国所开展的建筑施工活动极具自动化的特性,在施工现场内,其工作人员必须要管理并控制好施工设备,其操作人员还应当切实的保障自身操作的正确性,不可出现违法违章等的不良操作行为,全面性的监督施工活动,精细化的管理各个施工环节,避免其延误到施工工期。

### 5.4 施工材料管理

建筑施工材料种类丰富,其工程项目在半成品以及成品材料层面的质量控制力度也比较强,会直接影响到项目施工的基础物质状况。一旦其施工材料质量不能达到相应的标准要求,那么其项目的品质就会下降。所以,建筑施工单位需要注重开展施工材料的质量管控工作,从基础上提升项目的品质。在购进施工材料之前,要对该工程项目的特性进行分析,结合其项目的施工需求购进施工材料,确定好施工材料的规格型号等参数,减少资金的投入。在施工材料进场时,要把好施工材料的质量关卡,如果其施工材料不能达到并满足施工设计标准,那么就必须要杜绝其施工材料进场。除此之外,在开展施工活动之前,还需要对其材料进行检验,让其材料出示相应的检验证明,不可开展隐蔽施工建设活动。

### 5.5 工程验收

首先,建筑施工单位应当就施工规范标准去收集整理施工材料,将其材料归档并整合在一起,组建质量检验小组,在施工现场去精细化的检验并评定项目。如果其检测质量不达标,那么就应当在第一时间上报并反馈给建筑承包商,让其及时的处理各类问题,完成补救的任务,再次进行检验,一直到其检验合格后,允许其竣工并投入使用。同时其还应当签订质量保修合同,提交相应的竣工报告,完善施工安全责任制。

## 6 建筑工程施工进度的控制以及管理方法

### 6.1 设定好施工进度控制目标

在开展项目施工进度管理工作时期,其需要设定好较为清晰且明确化的工作目标,帮助其更好的构建建筑设施,有目的的开展进度管理工作,从根源上提升项目的进度管理水准。建筑施工单位要结合工程项目建设的实际状况,开展相关的施工进度管控工作。举例来说,在开展施工活动之前,需要规范化的处理各项准备工作,让其可以具备较好的施工条件,合理化的去划分施工流程,设定好施工的重点,并把施工重点当做牵引工程进度的主要基准。简化建筑工程流程,加快施工的进度,不断的缩短并减小项目的工期时间。

### 6.2 完善建筑工程进度管理措施

在进行进度管理工作时期,项目工作人员需要树立正确化的管理认知意识,将进度管理落到实处,补充完整管理机制的内容。分析项目的实际性需求,让其施工计划方案的内容更加的合理化。除此之外,企业还应当在规定的时间节点内,及时的开展专业知识技能的培训工作,使得工作人员的进度意识得到强化以及提升,凸显出施工人员在进度管理中的主观能动性价值以及效应。

### 6.3 完善进度管控制度

管理体系始终是施工进度管理的重要组成部分,其管理体系也开始朝向建设的方向不断的完善,不管是进度管理的质量,还是进度管理效率都发挥出尤为关键性的效用。建筑施工大内想要补充完

整管理制度的内容,那么其就需要严谨且深入的分析其制度的内容。举例来说,建筑施工单位要组建更为标准化的进度内容管理制度,让其进度管理的环节内容变得更加的清晰,工作人员也需要详尽的记录下各类的施工内容,管理人员要综合并整理这类记录的内容,深入且妥善的分析。构建更为合理化的监管模式,除此之外,施工人员还应当就施工的实际性内容进行探究,分析海关的管理要点,妥善的设定好施工项目的进度,有效化的进行施工组织的设计工作,妥善的编制管理方案。

### 6.4 做好施工准备工作

首先,在进行施工之前,企业应当就施工地区开展全方位的勘察工作,分析现场的具体施工环境,把控好自然环境的各类影响性因素,认真的比较施工图纸的内容以及现场的施工状况,一旦发现问题,就需要立即的调整其内容。其次,在购置施工材料的过程中,相关的工作人员应当和材料的供应商进行协商,了解材料供应商的资质以及物资的生产能力等,其供应商必须要具有完整的生产合格证书等,和一些优质的企业建立一种长期且良好化的合作关系。以进度计划为基准,购置相关的材料,确保施工作业完整性,对其材料进行质量性的检验,妥善化的使用施工材料,防止其给后续的施工造成不良的影响。协调化的处理各类施工环节,编制紧急处理方案,规避风险,依照合同要求具体化的进行施工,防止其产生意外事故,掌握好控制的影响因素,强化工作人员的学习,引进先进化的人才。

### 7 结语:

依据文章上述的内容可以得知,开展建筑工程施工管理以及质量及进度控制工作十分的重要,通过施工质量管理以及进度控制工作可以更好的保证人们的自身以及财产安全,同时还会极大程度的强化该施工企业自身的竞争实力,让其建筑施工单位可以在竞争尤为激烈的市场当中占据一席之地。建筑施工单位需要不断的强化建筑工程施工质量控制的力度,完善并补充完整各类质量检查相关联的管理制度内容,规范性的开展各项操作活动,确保其质量管理体系的完整程度,让其工作都可以落实到实处,在不同的施工时期,都应当选择不同的进度控制措施,只有这样才能让其各个施工环节都更有秩序化的运行。

### 【参考文献】

- [1]新时代背景下基于“互联网+”技术的建筑工程管理探讨[J]. 柴海华. 中国建材科技.
- [2]建筑工程管理的影响因素与对策探究[J]. 吴苏阳. 房地产世界. 2020(16)
- [3]建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J]. 王德华. 住宅与房地产. 2020(36)
- [4]建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 程军生, 张松涛. 住宅与房地产. 2020(36)
- [5]进度管理在建筑工程管理中的运用研究[J]. 吴德仁. 住宅与房地产. 2020(33)
- [6]进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J]. 韩伟. 建材与装饰. 2018(05)
- [7]建筑工程管理中的进度管理对策探索[J]. 王治. 建材与装饰. 2019(01)
- [8]进度管理模式的改进对工程管理的影响[J]. 石志远. 河南水利与南水北调. 2018(08)
- [9]进度管理在建筑工程中的重要性分析[J]. 陈朝辉. 建材与装饰. 2016(13)
- [10]建筑工程甲方的质量与进度管理措施[J]. 杨旭波. 建设科技. 2017(15)