

关于EPC总承包模式下的园林景观工程的思考

张圣杰

浙江普天园林建筑发展有限公司 310000

【摘要】当前，我国所开展的园林景观施工或设计项目通常会采取传统方式承接，项目的建设方与设计方和施工方分别签订相应的合同，如果项目在施工阶段产生问题，那么其责任追究的难度会比较大。将EPC总承包模式融入到园林景观工程当中，会使得其项目进展的更为顺畅，同时也能够精确地把控住项目整体的运转状况，要利用EPC总承包模式开展设计等各项工作，将EPC总承包管理模式的应用优势更好地展现出来，构建高品质的园林景观工程项目。

【关键词】EPC总承包模式；园林景观工程；设计

引言：

EPC 总承包模式并不是单一性的叠加施工承包的内容，其内涵较为特殊，可以有效的降低项目资金的投入量，同时还能够减少项目构建周期，使得其技术的质量和水平变得更高，减小项目建设的风险系数。

1、EPC总承包项目概述

从 EPC 总承包模式上来说，建设单位与总承包单位签订合同并明确了权责划分后，建设单位应按照合同之间的权责内容给予总承包单位较大的自由，即建设单位重点需要了解工程进度和工程质量是否达到使用要求，以及承包方的履约情况。至于审图、采购、施工等工序，业主将根据合同内容较少或者无权干涉。因此，在整个工程建设期间，建设单位更多地是实施监管作用，通过过程监管、事后监管等方式对工程项目实施管理。业主将采购、设计等各项工作交由给专业的设计院组织实施，可以只和专业设计单位签署项目的总承包合同。在签署合同之后，将施工等各项工作交由分包单位完成。EPC 总承包合同通常会应用固定总价的方式，这种模式的应用可以有效的减少业主的风险，会增大设计单位的风险，让设计单位的获利机会变得更多，其项目的要求会更加明确，业主并不需要承担设计变更或者项目增减所形成的风险问题。

2、EPC总承包模式下的园林景观工程问题

2.1 法律法规不够健全

现阶段，EPC 总承包模式会当作一种商业类的模式，所以其通常会应用 EPC 总承包的手段方法，其在管理方面并没有上升到法律层面，招投标监管环节、施工许可制度等的权责义务划分不够清晰，需要解决监管界限模糊等方面的问题，这些问题的出现都会影响 EPC 总承包模式的良好化发展状态，其在招投标管理环节的合同范本不够清晰，也并不会针对 EPC 总承包模式招投标时期的管理条例法文进行针对性的设计，和其相关的一系列市场准入机制不够成熟，并没有明确的设定总承包商的准入门槛，也不会遵守因地制宜的施工原则，导致项目委托方以及总承包方会处于一种混乱的状态，特别是在委托方单位出现擅自管理的问题时，其会延误工期，不能履约，同时也不能对其进行法律法规方面的支持。

2.2 EPC 总承包管理模式较差

EPC 总承包模式的特征较为鲜明，且其对于专业方面的要求也会比较严格。但是当前我国园林景观项目的专业性会比较差，非标准构件多，所以部分单位会认为并不需要推行 EPC 总承包模式。分析目前我国道路景观绿化项目，其行业的影响范围越来越广，会逐渐的扩大到大型的生态领域当中，EPC 总承包模式能够脱离简单的劳动密集型承包机制的新型管理模式的束缚，其优越性较强，所以可以更好的适应园林绿化长远的发展，所以委托方要拥有放权认知

意识，制定出更为完善合理的管理机制，转型升级企业。

3 EPC总承包模式下的园林景观工程对策

3.1 现状难点及对策

与其它模式不同，EPC 总承包模式下的园林景观工程更加需要多方高效沟通。2019年8月本人作为总承包项目负责人参与的“江苏宿迁滨河大道道路及景观提升改造一期工程总承包(EPC)项目”。改造路段全长约3.5公里，宽约24米，双向四车道；同步提升改造周边绿化景观，打造生态自然的滨河景观带，突出运河历史之路文化特色，总投资估算约为2.6亿元，建安费中标合同价1.9亿元，合同工期400日历天，是一个要求高、工期紧张、施工难度大以及涉及施工内容多的综合性EPC总承包园林工程项目。

作为总承包项目负责人负责统筹协调项目总体设计和施工进度、负责设计成果汇报和修改完善；协助全程做好驻场服务工作；负责材料价格确认、施工过程中工程材料（包括苗木）的调度、采购、安装（栽植）、养护等一系列工作；保证工程进度并保证建设质量；对图纸设计和工程施工的质量和标准负责；参加设计交底、询价定价、工程验收；负责工程款申请；协调与项目有关的内、外部关系；有关工程设计、施工过程中一切问题的提出、解释、签字等工作。

以EPC总承包模式为领导，项目施工及设计方要组建调研小组，一同进入到现场开展相应的调研工作，借助地面走访以及高空无人机测量等的形式，分析项目的现场情况，同时要对其涉及到的范围资源使用情况进行深度化的探究，编制设计和施工的工作计划。其项目周围的水资源和土方较为丰富，充分的使用现有的土方资源，场内平衡，降低资金的预算金额，这样设计师就能够更为精确的把控项目的设计要点，应用实地调研等的形式，降低资金成本的投入量，协调联合体双方单位的工程及设计风险，合理化的项目整体进程，保证合同工期。

3.2 设计难点及对策

在原本的设计方案当中，景观艺术地形会比较复杂，且其体量规格较大，其在施工过中时，结合当地建材市场情况，会应用复合型的材料，加工结构，保障构筑物的稳固程度，但是较为复杂的结构会对施工工期形成一定的影响，项目时间的特殊性也会比较强，和设计单位在较短的时间内拿出其他一套实施方案，供给业主去确认，现场设计人员和施工人员对实施方案反复的去推敲调整，在和业主确认之后，保障整体景观效果，充分结合现场情况，从而达到养护管理的要求标准，准缩短项目施工工期，会给业主节省下大量的成本费用。

3.3 文明施工

该工程项目地处股运河边上，结合运河水利防洪要求，所以其

周围的车辆较少,可以采取封闭施工方案。其在施工阶段,要有序的进行周边交通的疏导,在和业主方进行沟通交流下,采用封闭滨河大道施工区域路段的施工方案,防止其影响到该区块路段的交通运行。北方地区文明施工、清洁施工要求严格,应用洒水清洁等方式,降低扬尘,防止其出现泥泞等问题,大大降低施工区块的周围形成不良的影响,抑制污染的扩散范围。

3.4 发挥 EPC 总承包模式优势

EPC 总承包模式下,通常会由承包商去承担这样的风险,想要较好的规避风险,就需要妥善合理的管理项目,所以其在项目当中要发挥出设计主导的优势,全方位的引导企业施工,减小项目风险系数,做好成本管控工作。首先,要利用思想教育的方式,将领导人员的主观能动性更好的发挥出来,带动全员主观能动性,采取签署责任书等的形式,部署各项工作环节,控制资金的流向,确保施工、养护等各个阶段资金运用的合理性,对其资金进行严格的管控,要从根源上降低各类不必要的损耗。在设计前期,分析方案的设计要点,调整优化设计流程,要及时的进行设计、驻厂配合等各项工作,简短项目施工工期,保障项目的施工质量,采购人员要具备较强的成本控制能力。设计师通常会以自身的习惯为首要的追求目标,其并不会考虑成本及采购环节方面的压力,这种方式很容易导致项目无法在规定的工期交付,所以要尽量的协调,保持施工和采购人员之间的良好配合状态。及时的审核项目施工资料,在复查资料的过程中,要记录组织计划的资料以及图纸审核资料等,依据上报的要求去设计变更,同时还需要在审批达标后及时的备案。开展报告单的检验工作,评估报告报验单中内容的完善度,要使用更为高效的措施去改善当前园林景观工程构建的现状。

3.5 设计管理

项目实施时期的设计管理会直接影响到项目构建的最终质量,且不管是项目的造价,还是项目的进度,通常都会以设计图纸为基石,所以在 EPC 总承包模式下开展园林景观工程构建工作之前,必须要系统性的规划把控设计图纸,妥善的安排项目实施计划。在该工程项目当中,一些建设内容的进度会较为靠后,所以其需要在完成滨河大道道路基础工程后,滨河公园绿地内的各项施工内容才实施进场,这一现象能够凸显出设计为主的优势,现场设计专业团队必须要保持紧密的连接状态,彼此相互配合,做好各项衔接工作,要保持时间节点连续性,专业之间要相互穿插式的设计,这样就可以顺利的开展项目施工活动,防止其传统模式施工产生催促施工等的尴尬问题。并且项目在设计时,其和造价之间的关系也会比较密切,其设计的质量会决定项目最终的构建收益。所以,设计人员应当及时的改变自身的设计思路,打破传统设计思维的束缚,要综合性的考量造价,以满足造价为前提条件,确保该工程项目构建的美观度以及功能性。施工单位以及设计单位协同管理会决定景观建设项目的成败与否,所以设计人员一般会常驻工地,其和施工管理人员的地位相等,设计人员主要管理的是项目现场的设计效果,园林景观工程和其他项目的差异性比较显著,这是因为园林景观工程会存在植物种植这一模块,所以在设计图纸时,一些设计经验丰富的设计师能够综合性的分析植物的生长特性以及状态等去妥善的布置植物的空间布局,分析乔木灌木的大小规格等,植物始终是有生命的,所以不会每一株植物都是相同的,项目施工现场中设计人员看图能力会比施工管理人员看图能力更强,同时还能够了解自身的设计意图,便于其更好的呈现出完美的植物景观种植效果,管控现场的变更问题,加快项目的施工进度。除此之外,设计负责人要

保持细心且耐心的态度进行项目全程的设计,做好细节方面的管理,提高工作人员的艺术修养水平,保持团队良好的精密合作状态,搭出设计和施工单位沟通的平台,让施工单位能够更为默契,提高施工单位的自身收益,同时保障景观艺术的效果。

3.6 多方助力解决工期难题

EPC 总承包综合性园林工程是依据场地现状、政府限额投资资金、当地建设工程的政策及规范等情况,完成了包括建筑物、园路、车行道、植物绿化、给排水、电气、弱电等各项合同内 EPC 总承包工程内容,完成建设投资额及保证项目效果。时间紧任务重,需要在短时间内形成效果,因此,为了能够保质保量地履约,该项目工程的总承包方做出如下措施:

健全组织机构,推行多项责任制。通过总经理签订项目目标责任书、团队各部门签订项目管理责任书、成员限定岗位责任书的方式,明确责任、加强激励措施,保证工程的管理有序、成员主观能动性高。设计师现场工作,高效反复勘察,通过施工现场的具体情况及时做出设计调整,在保证项目总体外观主体变化不大的情况下,尽量选用高质量、运输周期短的材料,更好地完成履约。合理安排进度做到计划有序,通过合理安排进度,及时施工,施工完毕后及时清除占道设施,减少对道路的压力,同时每日一小会、周一例会汇报工作完成情况和下一周的工作计划,并邀请业主单位人员全程参加,保证业主单位提出的意见得到第一时间的答复,保证人员充足,能够及时完成施工任务。

结语:

园林景观工程应用 EPC 总承包模式已经成为了我国未来工程领域发展的态势,要出示较为完善的法规条例,积极地鼓励高资质的设计单位去承接这些工程,同时引进先进的设计观念,结合我国国情,开辟出更适合其发展的建设之路。应用 EPC 总承包模式提升项目构建的效果,明确的划分参与分配权利义务,使得其工作开展的效率和水平变得更高,简化后续环节,便于业主精确地把控资金的流向。

【参考文献】

- [1]园林景观工程设计中艺术性的表现方法分析[J]. 冯丽莎. 住宅与房地产. 2020 (04)
- [2]地产开发中园林景观工程的问题和对策[J]. 郑翠碧. 住宅与房地产. 2020 (21)
- [3]市政园林景观工程存在的问题及其解决对策[J]. 陶春霞. 现代物业 (中旬刊). 2019 (07)
- [4]园林景观工程中绿化施工的应用[J]. 张虎, 石丽美. 建材与装饰. 2017 (41)
- [5]园林景观工程中新技术和新材料的应用分析[J]. 陈颖. 住宅与房地产. 2021 (03)
- [6]市政园林景观工程存在的问题及其解决对策[J]. 张杨. 居舍. 2019 (36)
- [7]园林景观工程施工安全管理措施[J]. 周新海. 城市建设理论研究 (电子版). 2017 (05)
- [8]园林景观工程的施工特点及对策探讨[J]. 徐梅, 杨京. 智能城市. 2017 (03)
- [9]浅析园林景观工程中设计与施工的重要性[J]. 刘蕾. 低碳世界. 2017 (28)
- [10]园林景观工程中绿化施工的应用[J]. 俞凌霄. 现代园艺. 2016 (12)