

项目管理在土木工程建筑施工中的应用

胡望龙

湖南省轻纺设计院有限公司 湖南省长沙市 410004

【摘要】近年来社会经济的快速发展也带动了土木工程事业的发展，建筑施工作为土木工程项目中最为重要的一部分，无疑对土木工程建筑项目的整体质量有着巨大的影响。为了保证自身经济效益的稳步提升，建筑企业必须要在日常的项目管理中加强对土木工程施工安全、质量的监督与管理，从而全面提高企业与从业人员的项目管理水平。

【关键词】项目管理；土木工程；建筑施工；应用

引言：

我国土木工程项目管理是我国建筑工程的一个重要组成环节，该环节对土木工程项目整体建筑质量水平具有直接性的影响。近年来，由于我国在土木建筑工程的建设过程中大力投入与积极探索，针对我国土木建筑项目施工过程特点，科学的研究应用工程相关安全、质量管理控制措施，从施工细节管理入手，全面提升各个环节建筑施工工程质量。积极探索加强项目管理在我国土木建筑工程整体施工过程中的有效应用也对研究工作具有重要指导意义。

一、土木工程建筑施工中项目管理的重要性

对于土木建筑工程来说，做好项目管理工作是能够保障整个建筑工程施工工作顺利开展的重要技术与前提条件。在土木工程的建筑施工管理过程中充分应用各种工程项目管理，能够有效地提升建筑施工过程效率、改善施工过程安全生产环境、提高整体建筑施工质量、合理缩短建设工期、降低建设成本，从而有效地提升整个土木工程建设项目的社会经济效益。应用工程项目管理对于整个土木工程项目建筑施工过程有着一定的法律约束性和制度规范性，同时也具有一定的强制性，因此不管在土木工程项目的哪个施工进度阶段，都要及时应用工程项目管理。通过应用工程项目管理，能够对土木工程的各项管理内容和工程整体施工进度过程进行有效的科学管理，以积极的态度落实各项项目管理工作，促进工程施工的有序顺利进行，最终能够实现对土木建筑工程的增值，促使建设工程顺利完成。结合以上内容，我们可以分析出土木工程建筑施工中项目管理的重要性：

1.1 项目施工管理对于有效提升专业施工项目管理人员队伍的技术专业性，并有效遏制项目施工管理过程中不良现象的发生都有着十分重要的指导作用。这也就意味着负责实施专业项目施工管理的技术人员一定要对项目施工管理过程及其中的各个操作流程能够很好的掌握，并能够对项目施工人员定期进行正确的管理引导，达到实现规范化项目施工和有效降低项目施工管理成本的主要目的，确保整个项目的施工顺利完成。

1.2 通过各种项目投资管理方法能够对土木工程项目投资管理进行有效的控制。在从事土木建筑工程以及建筑施工的整个过程中，存在着许多不确定的影响因素，并且这些因素在项目招投标过程中

不能进行具体的统计分析和明确描述，这就使得建筑企业需要通过各种项目投资管理方法来对项目具体情况进行充分了解，避免在工程投资管理过程中出现问题。

二、项目管理在土木工程建筑施工中的应用问题

2.1 施工进度管理较为滞后

进度管理是土木工程施工管理中非常重要的一部分工作，将直接影响到工程的整体效益，因此也需要提高对这部分工作的关注度。结合实际施工现状分析，工程分包现象已非常普遍，如果不能加强施工进度过程管理把关监控，则可能会直接使各个分包项目的实际施工进度标准以及实际施工进度无法得到统一管理。对那些需要相互配合或相互衔接的各种工序来说，这可能会直接造成一系列安全、质量问题，最终拖慢整体工程施工进度。再者，某些工程分包管理公司或施工单位由于受自身技术资质的局限影响，可能会出现无法按期完工的各种问题，如果这些问题无法及时得到解决，将会导致发包方利益受损，需要承包方承担相应的赔偿责任。此外，施工管理过程中施工单位可能会为了赶工期而一味地要求压缩工程施工进度，放松了施工质量与安全方面的把控，这种做法会极易地造成施工质量与安全上的安全隐患，从而导致出现质量安全事故，遭受更严重的损失。综上，在项目施工过程中现场工程管理人员需要按照预先制定并审批通过的工程施工进度管理计划对各道施工工序进行进度管控，将实际施工进度对照计划施工进度，发现问题及时采取措施纠偏，保证整个工程项目能够按期、保质保量的完工。

2.2 项目管理人员的专业素养不达标

项目管理从业人员的自身专业性和整体素质的高低对于项目的建设是否能够顺利完成至关重要。在现阶段有很多项目管理人员缺乏对整个项目的管理专业性和责任感，而且某些公司的管理部门对于项目管理专业性和服务价值意识都很低，导致对建设工程流于项目管理的表面，缺乏体现项目管理的实质性。

2.3 施工中的技术问题

目前大多数的建筑施工作业以采用传统的建筑方式施工为主，从安全或经济发展的两个角度考虑，都不能完全满足我国建筑工程行业飞速发展的技术需求。所以在建筑施工过程中就会出现材料供应上的延误与浪费、技术上的缺陷以及建筑工期延长等不良现

象。因此,加强从业人员的技术培训与考核,以满足建筑行业发展的需求,继而对建设工程中施工过程产生有利影响。

三、项目管理在土木工程建筑施工中的应用措施

3.1 加强工程施工监理力度

第一,监理工作人员应充分明确自身监理职责,深入项目施工现场,展开项目全过程施工动态质量与安全监管,在隐蔽工程与关键工序施工时,须贯彻落实监理旁站制度,从工程细节管理入手以保证工程施工质量。第二,加大工程质检部门与工程监理人员的配合力度,质检人员应充分明确自身的工程质量检查管理职责。第三,结合土木工程实际情况进行工程监管规章制度的不断完善,加强培训与考核,确保工程监理人员严格执行、遵守工程监理规章制度及相关法律、规范并开展监理工作。

3.2 加强安全生产管理

在土木建筑施工过程中的安全管理工作质量对建筑施工进度及效益有直接影响。因此,在实际施工过程中开展项目安全管理的各项工作任务,应时刻注意建筑工程安全管理的重要性,施工前全面分析和深入了解各种风险因素,通过具有针对性和有效性的问题研究方法研究并制定各种有效解决风险因素的对策及措施,加强项目安全管理以及及时减少或消除建筑施工过程中的安全隐患。

3.3 调整管理模式

现阶段,我国土木建筑工程有效应用项目建筑施工中各种新型项目管理方法,吸取、借鉴国际上的先进经验,研究土木建筑工程在推进项目管理工作模式体制改革方面不断探索做出的一系列新的改革调整。突显出我国现代土木建筑工程项目科学管理模式的科学性及其有效应用,促进我国土木建筑行业的持续发展与进步。

3.4 全面展开施工质量管理与控制

为了能够创造良好的项目管理工作效果,建筑企业在土木建筑施工过程中应充分应用项目质量管理措施。首要环节就是增强企业项目管理人员的工程质量管理意识,在此基础上,才能够有效地正确指导建筑施工人员正确开展各个环节的管理工作,从而能够有效提升整个土木建筑工程施工过程质量。其次,在整个建筑施工过程企业质量管理工作中充分融入建筑质量风险控制法的理念,从各个细节管理入手对整个企业职工的管理行为习惯进行有效的规范。再次,严格控制工程施工环节采购材料的质量与成本,从事先决定采取的采购方式或从采购工程施工材料环节中的材料质量入手,对工程施工环节材料采购中的各种质量、规格、运输、成本等因素应当进行全面性的统计数据,并在施工所用材料进场前按规范进行质量检验,不合格材料拒绝使用并要求清除出场,如此就可以保证建筑工程中的土木建筑施工材料等在施工使用过程中的安全性和保证工程质量。

3.5 加强设计过程控制

为了对建筑工程的工程质量及成本进行严格的把控,其中应该包括在建设工程前期阶段就要确保能够拿出一套科学合理的建筑施

工设计图纸,保证其施工内容详细、准确,且各个环节都必须符合国家相关法律法规,并保证通过了准确严谨的技术评估与质量计算。在建设工程施工阶段,相关设计人员应当重视对施工进度及质量的检查与监督,做好图纸会审答疑及设计交底工作,必要时安排人员至项目现场指导施工,确保施工进度及质量符合设计图纸及施工合同的相关要求,以免造成不必要的工期延误、返工、建设资金浪费等情况。因此,加强建设工程前期阶段设计的项目管理工作,能够有效地降低和优化土木工程项目的建设成本。

3.6 对建筑工程的施工技术进行管理

对土木工程项目进行管理,还需要不断的提高建筑工程的施工管理技术。随着现代科学信息技术的不断进步发展,建筑行业的基础施工管理技术也在不断的发展和创新,人们对现代建筑行业的施工技术水平要求也大大提高。在以往的建筑施工项目中,经常造成空气、水、噪音等污染,对周边环境造成危害,同时严重妨碍周边人民群众的正常生活。因此在现代建筑工程中,通过对建筑施工管理技术的不断改革创新,使得建筑施工管理技术达到相关节能环保的技术要求,如抑制扬尘、降低噪声及污水处理等技术措施。

3.7 合理运用资金

土木建筑工程的顺利进行离不开项目资金的支持,如果项目资金的实际管理运用缺乏科学合理性的话,可能会对整个项目施工过程安全、质量及进度造成材料供应不及时、作业队伍降低施工质量、安全防护措施不到位等负面影响,严重时可能破坏社会和谐稳定。通过加强项目资金管理,能够对各个施工环节中所需要运用的项目资金进行计算及合理分配,及时发放人工工资,以保障土木建筑工程的顺利进行。

结束语

随着我国现代城市化建设的迅速发展,土木工程的行业规模也正在不断扩大,建筑行业的不断发展既对一个国家的国民经济社会建设发展做出了重要性的贡献,也大大提高了人们的生活水平。因此,如何有效提高土木工程的建设质量及社会效益就成为了至关重要的问题。由于项目管理工作对于土木工程建筑施工具有极为重要的影响,因此相关施工人员应当在项目实施过程中充分认识到项目管理技术的重要作用,并全方位提高各个方面的管理质量和管理水平,优化管理结构,提供科学管理方案,以便切实提高土木工程项目中的施工质量与安全性能,从而使建设工程项目增值。

【参考文献】

- [1]杨杰,李好,张涛,刘仁.土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J].居舍,2021(25):113-114+130.
- [2]王雄.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].中国标准化,2021(14):114-116.
- [3]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.