

市政工程项目施工质量管理现状探讨

汤淑君

浙江佳蕙建设有限公司 浙江湖州 313300

摘要：市政工程是城市化进程中的基础设施建设，其施工质量的好坏是人们最关心的问题之一，不仅关乎城市的形象，更关乎民生，与民众的切身利益密切相关。其次，近年来，随着我国经济的快速发展，城市化的进程不断深入，市政工程的数量和规模不断增大，施工作业的环境也越来越复杂，使得市政工程施工的难度日益增大，施工过程中容易出现质量问题。因此，对于市政工程施工过程中出现的各种问题，有关部门必须予以高度重视，并且采取切实有效的措施，努力做好施工质量的管理工作，确保施工作业可以保质保量地完成，为人们提供更加良好的生活环境。针对上述问题，本文主要对市政工程施工质量管理进行了分析与研究，首先详细阐述了市政工程施工质量管理的现状，然后，对如何加强市政工程施工质量管理与控制，提出了几点措施，仅供参考与借鉴。

关键词：市政工程；施工质量；问题与对策

引言：

市政工程项目由于其特殊性，使得其施工质量水平与城市的规划建设和未来的经济发展有着密切联系。因此，提高对市政工程施工质量管理工作的重视具有现实应用价值与重要的应用意义。施工质量管理工作的充分发挥是促使施工环节规范化的关键因素，其中以施工方案为基础的技术交底工作的展开更是确保工程施工质量符合施工要求的前提条件。保证施工质量管理的实效性、充分发挥其应用的实际价值，不仅能够大大缩减施工周期，同时也会将资源的耗损率降到最低，各项成本支出自然也就会有明显减少，例如材料成本、人工成本、设备成本等。另外市政工程施工质量的科学管理同样也是最大程度的降低施工问题发生风险的重要基础，并能够真正消除后期市政工程应用过程中的安全隐患，从而节约维护成本与修复精力。

一、市政工程施工过程中质量管理的重要性

市政工程主要是指维持城市健康运行的一系列基础设施建设，比如：城市道路、地下给排水管道、城市照明等等。由于城市经济发展不同、地区环境不同，市政工程所面临的环境及工程大小也存在一些差别，但不管如何其对于城市各方面产生的作用都是不容忽视的。由于市政工程涉及的内容较多，工程建设程序相对复杂，在建设中不可避免的会存在一些工程质量问题，特别是针对一些隐蔽工程，比如：地下管线、电缆敷设、通信管道等等。面对市政工程诸多因素引起的质量问题，施工企业必须加强重视，在施工开始前就做好各项准备工作，掌握施工重点、要点及作业流程，以高质量的市政

工程推动城市的健康发展。

二、市政工程施工质量管理现状

1. 企业缺乏施工质量管理

很多施工企业对投标项目执行的重视不够，没有一套完整的质量监管体系，对于一些潜在的问题也不能及时发现并进行处理，甚至在施工现场没有专门的监督管理人员，这样不仅会影响工程的进度，还会影响到工程施工的质量。施工企业工作人员对工程不够重视，也会直接影响工程质量。还有的施工单位由于缺乏资金，项目进行到一半后无法继续进行，从而导致项目搁置，路面一直没有铺设完成或桥梁架设到一半停止施工，一方面影响了人们的正常生活，另一方面也造成了安全隐患。

2. 施工监管存在缺失

对于市政工程施工质量而言，施工监管工作同样具有至关重要的作用。目前，很多单位相应国家的号召，已经建立了相应的监管制度，但是，其内容不完善，尤其缺乏相应的奖惩机制，很多制度与施工的实际情况相悖，使得施工监管工作执行力度非常低。其次，很多城市的市政工程项目非常多，分散在城市各处，而施工监管人员有限，因此，施工监管人员难以及时获取施工作业的情况，导致施工监管的质量和效率低下。与此同时，施工监督管理制度仍然不够完善，存在很多漏洞，很多城市的施工监管工作流于形式，存在着“不举报，不监察”、“摆拍式监察”以及“通知式监察”等现象，导致施工监管工作存在严重的缺失，没有起到监管的成效。

3. 疏于对施工材料的质量管理与控制

施工材料的质量管理对于市政工程的建设来说极为

重要，其决定着整个工程的最终应用效果。因此，需要提高对施工材料的管理重视。但从现阶段的实际情况来看，多数施工单位均疏于对施工材料进行质量管理与控制，具体表现出以下几种情况。

(1) 不重视施工材料的采购。材料生产厂家资质的不认真核查或没有强制性的要求出厂性能报告的完整性，将有极大的可能会造成大量的不合格材料流入到施工现场；

(2) 部分采购人员为了将自身利益最大化，私自收取材料厂家回扣。这就导致采购的现场材料多数价格较为低廉，甚至某些材料无生产检验许可证书，只看中价格而不重视性能的做法将严重影响工程的质量效果。又或是部分施工方私自与供应是商对接，将以次充好的材料混入到正常材料中，一旦这些不合格的材料进入到施工现场并将其应用在了市政工程中，将形成极大的安全隐患。以市政道路桥梁为例，不仅会影响形成安全，也将会增大重大安全事故的发生风险。

4. 施工材料质量不达标

施工材料是建筑工程施工建设开展不可或缺的关键组成元素。假如施工材料有质量问题存在，不管是应用多么先进的施工技术也难以保证工程项目的质量。例如，在实际市政道路工程施工建设过程中，施工单位没有细致深入地检验以及清洗砂石等材料，在将其从沙场运出后直接投入混凝土搅拌中，虽然能够使施工效率得到有效提升，然而由于没有清除泥土，因此所得混凝土在浇筑时会产生凝结困难的情况，就算可以凝结，受到雨水以及温度的影响也极易引发裂缝以及风化等问题，进而导致市政道路工程出现质量问题。

三、提高市政工程施工质量管理的有效措施

1. 加强人员方面的管理

市政工程企业应该重视人员方面的管理工作，根据岗位要求不同对人员要求也存在一些差别，比如：项目经理，项目经理是现场工作的主要负责人，其承担着现场各方面的管理工作，项目经理不仅要具备丰富的管理经验，还要熟悉现场工作具体流程，能够根据本行业的规范制度及法律法规等方面，对现场工作组好管理工作，全面规划部署各方面资源，实现资源配置的最优化，努力达到工期进度、质量安全、成本费用目标的一致性。另外，除了项目经理外，其他管理人员也是非常重要的一部分，其主要涉及技术人员、材料员、安全员、质检员、施工人员等等，企业平时应该在每个项目的进展中考核各个岗位人员，择优入库优秀管理人员，一旦有项

目能迅速组建一批优秀的管理人员。另外市政工程施工企业应该根据现场情况制定科学的组织机构与责任制度，明确岗位职责，明确质量方针，以质量目标为依据开展现场各项工作。

2. 紧跟时代发展脚步，严格管理施工材料

市政工程项目建设施工过程中需要用到规模庞大且种类繁多的施工材料，因此，相关部门必须做好材料质量管理，这样才能够为后续施工建设夯实根基。但是，要想更好地达到上述目的，相关部门必须做好以下工作：首先，政府部门应加大对材料经销商的管理力度，按照相关法律规定严格检查经营与贩运施工材料的企业，取缔不合格企业，从而在根源上完成施工材料的有效控制。同时，制订更为合理的追责机制，如果由于材料引发项目质量问题，必须对材料生产与贩运企业进行追责。其次，在施工现场进行材料质量检测，及时退回质量不符合要求的施工材料，绝不能将这些材料应用到工程施工建设中去，避免质量隐患。最后，做好施工材料的储存管理及分类管理工作，以此避免施工材料出现雨淋、暴晒以及受潮等问题，切实保证材料质量，防止材料变质。

3. 提高相关人员的综合素养

对于市政工程相关人员综合素质良莠不齐的现状，主要可以采取以下3种措施：(1) 深入分析市政工程施工过程中经常出现的质量问题以及薄弱环节，然后采取科学合理的培训教育措施，如聘请市政工程施工方面的专家进入企业或者视频直播的形式进行授课，以及邀请相关的技术能手进行现场指导或者安排相关人员进入企业或者大专院校学习和深造，不但要加强他们的理论知识，而且还要提高他们的专业能力；(2) 建立相应的考核机制，将市政工程相关人员的薪资与工作的好坏相挂钩，责任直接明确到个人，奖罚分明，切实落实好考核机制，增强他们的责任意识和质量意识，在某种程度上也可以促进市政工程相关人员综合素养的提升；(3) 做好安全培训工作，一定要防止出现“走过场”“摆拍”等形式的安全培训，让市政工程的相关人员真正了解和掌握安全施工方面的相关内容，提高他们的安全意识，遇到紧急情况，可以及时采取相应的措施，防止事故危害进一步扩大。

4. 加强施工现场管理

施工现场应配备专门的监督人员，对不符合要求的行为进行及时纠正，对出现的问题及时报告，并严格管理现场人员，实现专业设备由专人负责，其他人员不得

随意接触，人员进出施工现场要做好安全防范措施。要将现场的情况整理成相关资料保存，最大限度保证人员安全及设备完整。施工现场可能会出现一系列矛盾和问题，若不及时处理，将会耽误生产，影响项目进度，因此还要及时进行沟通，做到有问题随时解决问题。

四、结束语

市政工程项目种类繁多且工序复杂，施工中可能出现多种问题，这需要各单位或部门间的密切配合。随着我国经济水平提高，社会对市政工程的需求越来越大，市政工程单位也越来越多。市政工程项目中，质量管理是重中之重。只有将质量管理做到位，才能有效完成整体项目。市政工作不仅关系国计民生，而且关系到市政管理，必须要认真确定和处理市政工程质量管理中存在

的问题。在今后的市政工程质量管理工作，要严格遵守安全原则，确保基础施工质量与安全。

参考文献：

- [1]林嫣然，刘昕嵘.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].绿色环保建材，2020（10）：159.
- [2]张健文.市政给水工程管网施工管理措施探讨[J].中国设备工程，2019（22）：189-190.
- [3]李雯好.市政给排水管道施工质量控制要点探讨[J].大众标准化，2021（1）：22-23.
- [4]赵明明.市政工程施工管理工作的特点与实践[J].科技经济导刊，2020，28（16）：61.
- [5]刘德远.市政给排水施工工程的质量预防和控制分析[J].中国设备工程，2021（07）：20-21.