

# 建筑施工管理存在的问题与研究对策讨论

晁代斌

菏泽德合建工集团有限公司 山东菏泽 274000

**摘要:**在社会经济建设的过程中,建筑工程是关键的组成部分,有着十分重要的现实意义。但同时,在当前的时代背景下,社会和人们对建筑工程提出了更多的要求,这也加剧了建筑工程的挑战。基于此,从建筑工程建筑施工项目管理的必然性及应用优势,研究了项目管理工作常见的问题,并给出了行之有效的应对策略,旨在为现代建筑企业提供一定的思路指引。

**关键词:** 建筑管理; 存在问题; 解决措施

## 引言:

建筑工程建设虽然发展的速度很快,但是在发展的过程中会不可避免地出现一些问题,而这些问题也是遏制我国建筑行业稳定发展的主要因素。在对建筑施工作业过程进行全方位项目管理时,需要按照先后顺序制定阶段性的工作规划目标,并协同现场技术人员制定和完善各项管理规程和评估标准,才能动态协调各项物料资源和人力资源。尤其在总承包管理模式中,建筑施工项目的相关责任人需要对后续建设实施内容有更全面的认知和了解,才能够精准把控各项现场管理要素。

## 1 实施建筑项目施工管理的必然性

### 1.1 进行建筑项目施工管理是企业的制度需求

我国多数建筑施工企业在工程开展中实行的是招标投标制管理制度,该管理制度在近数十年的改革中不断成长,促进了建筑管理人员进行项目施工管理观念的形成。同时借助这一观念也提高了建筑项目建设中的经营意识,通过项目施工管理可以使从业者逐渐意识到如何在现有的建筑施工企业管理制度下完善自身管理机制,解决企业与项目施工之间的关系,保障建筑项目施工可以完善的开展。

### 1.2 争取竞争优势的关键

面对激烈的市场化竞争,建筑企业想要取得竞争优势而不断发展强大,应精准把握建筑业未来发展方向,并提前进行研究策划制定方案,在发展过程中以技术创新为引领,不断提高工程质量,将建筑施工技术创新融入具体工程中,在提高建筑工程质量以及施工速度的同时以科技创新促进降本增效,逐步提高施工管理和技术创新实力,实现经济效益与社会效益共同发展,以使企业在激烈的市场竞争中取得优势而立于不败之地<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑建筑施工中项目管理的应用优势

项目管理方法是建筑建筑施工中一种特殊的管理手段,与传统的工程管理模式具有明显的不同之处,而项目管理方法的优势比较明显,比如管理的对象更加明确,包括建筑建筑施工中涉及的各项事务都纳入其中;项目管理是包括建筑建筑施工的整体流程的,将整体作为管理工作的原则,可以对项目施工的部分进行合理的划分,其核心理念在于落实精细化管理的要求,具有临时性的组织管理特点,采取多级式的管理模板,可以有效加强各层级之间的联系,对各岗位之间的权责予以明确,对建筑建筑施工的进度及技术应用标准等内容更明确,无疑是为建筑建筑施工质量管理,营造良好的客观环境。建设方主要采用团队管理下的个人责任制来实施项目管理方法,也就是说项目经理负责整体建筑建筑施工的管理工作,对下层的管理人员下达管理任务,将具体的施工管理任务与人员之间形成联系,就可以在出现问题时,第一时间找到负责人,确认问题的原因,及时制定对策。而项目管理方法既然作为一种新的管理方法,必然要与新技术相联系,建设方的管理者也需要提出更加完善的管理计划,适当的引入行业内新施工技术来提升工程质量,促进管理模式的优化,使双方共同进步<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑施工项目管理的核心问题

### 3.1 质量管理问题

在对建筑施工项目进行全面管理的过程中,质量问题是比较关键的,其还会影响到后续施工建设项目的工期进度和整体建设管理水平。尤其是在城市区域内进行建设实施的各项土木施工内容,质量问题会直接影响到整体建设效果,还会产生较多不稳定性因素,损害建设方的合法权益以及经济社会效益<sup>[5]</sup>。在建筑工程以及市政工程技术领域内,建筑施工项目的应用最为广泛,并

且质量问题也比较突出，还会连带出环保和安全问题。存在质量隐患因素的建筑施工项目，不仅会出现较多责任事故，还会对现场人员的生命财产安全造成威胁。豆腐渣工程与建筑项目实际施工过程存在一定关联性，对材料设备实际应用质量的检查分析工作并不完善，存在较多质量死角和细节问题，还会严重威胁城市居民的人身安全。质量管理问题的凸显和解决过程，会直接体现出施工单位的质量管控水准，并且还会对整体施工作业过程产生深远的影响，对后续施工建设内容的工期进度造成不良影响。

### 3.2 建筑管理中容易产生安全隐患

当前，在我国建筑工程项目管理中，存在着许多问题直接影响到建筑现场的安全性，其中，如果相关管理人员没有做好建筑工程现场安全监督工作，这就在很大程度上为建筑工程施工带来了发展隐患。比如，在具体的建筑现场安全施工过程中，如果建筑施工管理人员没有注意到容易产生安全隐患的细节，比如隐蔽工程未经验收却按合格处理，或者是没有做好建筑的加固工作、地基的稳定工作等，这既有可能延缓工程的进度，而且可能会给施工人员的安全带来威胁，甚至会产生不良的社会影响。

### 3.3 建筑工程施工管理人员综合素质有待提高

一般认为，在建筑工程施工管理的过程中，人员是至关重要的一个因素。人员作为建筑工程施工管理的主体，其主体因素将直接决定管理的效果。但是从人员主体作用来看，却是一个变量因素。包括管理人员在专业能力上的差异、管理人员在理论认知上的差异、管理人员在工作经验上的差异、管理人员在责任意识上的差异等，都会导致不同的管理结果，从而在负面结果的导向下连带出其他负面问题<sup>[1]</sup>。

### 3.4 成本管理问题

建筑建筑行业也是参与市场经济竞争的行业，所以建筑企业也会面临着竞争的压力，在工程投标时，部分企业会采取低价竞标的方式拿下项目，但后续却会因为项目资金持续收紧而显得后劲不足，建设方为了维持建筑建筑施工的正常运转，通常会挪用部分建设资金，则建设施工过程中就容易出现资金链断裂的情况，如果建设方的管理者对项目资金缺乏整体的管理理念，只是注重眼下的利益得失，在项目利润的成本管理等方面余力不足，那么就会因为资金建设缺乏全面管理而造成项目亏损，使企业的经营状况陷入困境。

### 3.5 设备与材料的使用不规范

在建筑工程施工之前，通常都会进行原材料与设备的采购工作，这也是前期准备过程中最重要的一项工作。而各项原材料的质量，直接关系到最终施工的阶层质量，如果原材料的质量不符合相应的标准，那么，不管在后期施工过程中进行了多完善的施工管理，对中的建筑质量都是不符合相应要求的，不只会耽误施工进度，造成施工企业的经济损失，而且还会造成资源的浪费。另外，在各种建筑材料的存储过程中，也经常容易发生相应的问题，由于不同建筑材料对于存储的要求是不同的，所以需要专门的人员对这些材料进行看管和存储，并携带正式运用这些材料，之前还要进行一次相应的质检，只有确保质量合格以后才能够用于施工工作，再次，在各种机械设备的运用过程中，由于缺乏相应的维修和护理措施，在具体施工时，也经常发生设备崩溃和故障的现象，既耽误施工的进度，又影响施工的质量。

## 4 建筑施工项目管理的有效措施

### 4.1 建立健全现场管理制度体系

在对建筑施工项目进行全面管理的过程中，需要首先建立健全施工现场管理制度体系，才能够将施工现场的各项基础数据信息同步到项目管理系统中，并在多个管理部门进行沟通与协调的过程中，逐步优化与完善各项管理规程和评估标准。在建筑项目的施工作业现场，沟通协调工作的开展形式比较多样化，并且需要对各项技术资源、物料资源以及人力资源的具体组织调配过程进行全面管理和监督监控。建立健全现场管理制度体系，可以从进度质量成本安全等多个维度进行全面规划与详细设计，并对各项组织资源和物料资源的具体调配过程进行全面监管，还能进一步深化安全生产目标和文明施工目标，实现节能高效的土木施工建设成果。建立健全现场管理制度体系，还能够有效约束各个部门的具体责任划分形式，并及时组织人力物力进行施工作业管理和安全协管<sup>[4]</sup>。

### 4.2 强化对建筑现场施工安全管理的重视力度

目前，在我国建筑工程项目管理领域中，存在着许多隐患问题直接影响到建筑施工现场的安全性，其中，如果建筑公司内部的管理人员和负责人员并没有做好具体的房屋建筑安全监督和管理的工作，这就在很大程度上为房地产施工工程项目带来一定的隐患。那么，在新时代背景下，在我国建筑管理过程中，为了可以全面增强建筑施工的安全性和稳定性，建筑工程管理人员要高度重视施工现场的安全性，同时还要仔细监察每一环节，降低风险发生概率。因此，为了保证这一措施有效

进行,相关的建筑施工工程,管理人员需要做到灵活交通,同时还要采取多种多样的方法和策略,加大宣传教育力度,让管理人员意识到保护施工现场、实现施工现场安全的重要性。

#### 4.3 施工管理理念创新

首先应在建筑工程管理理念方面创新,提高建筑企业在现代激烈市场中的核心竞争力。众所周知,在建筑工程企业管理中如果企业管理者能够对创新理念加以重视,就会逐步提高管理创新和培养人才及引进人才的活力,同时加强创新意识培养,改变传统工程管理理念,以创新思维方式去开发管理新时代建筑工程施工。建筑工程企业应建立系统的管理观理念和创新体系,从企业管理的不同层面渗透创新意识,制定相应的管理制度,层层推进施工企业管理观念创新,为提升建筑工程企业的运行效率与技术水平打下坚实的基础。

#### 4.4 关注人员的作用,强化建筑工程的人员管理

在建筑工程施工管理的过程中,人员的管理也是十分重要的。前文中也曾谈到,人员既是施工的主体,也是施工的重心。基于此,在企业进行人员管理时,要从人员素质和人员成本两个角度来展开。首先,从人员素质的角度来看,又可以分为人员招聘过程中的管理、人员日常的培训管理两个主要方面。期间,企业应当对人员的招聘标准进行明确,侧重人员的标准考核,着重强调人员的专业素养。随后则是针对人员做好日常培训,以及结合工程数据资源库,利用经验积累和方法积累来将企业的智力资源转化到人员身上,保证人员的有效发挥。其次,从人员的成本管理来看,企业应当对人员的进场时间进行控制,减少不必要的人员成本支出。另外,是要权衡好人员成本与人员素质的关系,避免盲目追求成本而带来的人员素质问题<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 建筑建筑施工的成本控制

##### 4.5.1 最低成本控制法

从建设方的角度来看,做好成本控制工作就是扩大利润空间的方法,因为建筑建筑在中标以后价格就相对固定了,但是材料方面的成本则依然具有一定程度的浮动性,所以建设方仍然要重视成本控制工作,可以采用最低成本法,在满足建筑建筑工程施工设计标准的基础上,尽量减少成本投入,保证定额的合理性,结合建材市场的实际价格,调整施工定额与限制,就可以在追求成本控制目标的同时兼顾工程质量。

##### 4.5.2 全面成本控制法

所谓全面成本控制法,在建筑建筑施工中的应用,

就是将与工程建设一切相关的事物加以控制,其中包括建设方整体的开销、人员的成本及施工过程中引发的成本控制问题,而人为因素是成本控制中非常重要的内容,建设方各个企业及各个班组中的成本核算都要包含其中,如果企业不能将成本控制的观念落实到各个基层中去,那么成本浪费的问题就依然存在。所以建设方可以要求各个部门对工作流程加以规范,避免出现不重视成本管理的情况,以获得更好的成本控制效果。

##### 4.5.3 动态成本控制法

动态成本控制法更适用于当下时代的建筑建设,有助于对整体建设周期的成本把控,因为工程在建设的阶段也会受到市场因素的影响,从工程的筹备阶段到竣工阶段,都要通过项目管理来实现成本控制,但客观环境的影响是难以预料的,这就说明外界的条件是动态化的,那么建设方就可以在工程项目建设之前,先提出关于预算成本的控制目标,实现动态化的管理,并展开有效控制,在每个环节都完成以后,总结各个环节的成本控制效果,及时调整不合理之处,就可以使成本控制的模式更加灵活,能够适应各种环境下的项目管理工作。

#### 4.6 贯彻落实信息化管理手段

在对建筑施工项目进行全面管理的过程中,需要贯彻落实信息化管理手段,严格设定施工现场各项基础施工建设管理数据信息的管理标准,并对信息化管理资源进行详细分类,还能够为进度管理工作以及成本管理工作提供真实可靠的数据信息。在贯彻落实信息化管理手段的同时,建设单位、施工单位和监理单位可以在统一的项目管理平台系统中进行深度沟通与交流,并协同其他管理部门和责任人,重点监督和监控管理各项施工作业内容和管理工作形式,以免出现较为明显的偏差和失误。在贯彻落实信息化管理手段的同时,相关责任部门和工作人员需要严格审核各项基础数据信息的真实性和准确性,并对一次数据以及二三次数据的计算标准进行明确规定。贯彻落实信息化管理手段,也能够间接体现出各参与方的信息化管理特点<sup>[6]</sup>。

#### 4.7 规范设备材料的管理工作

在采购原材料和设备的过程中,必须要有经验比较丰富的市场采购人员进行,通过多家之间的对比,尽可能的选择高性价比的原材料。其次,施工现场还要针对不同的施工建筑材料建设相应的厂房用于储存这些材料,对钢筋等一些容易受潮的材料要尽量避免临水区,防止钢筋生锈。同时还要注意各种建筑材料,再从市场运到建筑工地的过程中,也容易发生相应的损耗,因此,完

善在运输过程中的防护措施也是非常重要的，可以采取一些泡沫等可以缓冲重力的材料。最后，要针对不同机械设备的性能和特点，制定相应的维修和保养措施，并且各项保养工作要定期落实，一旦发现机械设备的故障，要及时上报并且交由专门的维修人员进行维修，只有确保各种机械设备都能够正常运行，以后才可以用于施工工作，即可以保证施工过程中的人员安全，又可以提高施工的质量。

## 5 结束语

在实际的建筑建设过程之中，如果缺乏比较完整的管理体系和管理模式，可能会直接威胁施工工作人员的生命安全，同时也关系到整个施工企业的经济效益以及社会效益，因此，在施工之前，需要提高施工工作人员、施工管理人员以及施工技术人员的综合专业素养，并且建立完善的工作制度、奖惩制度，加强建筑建设过程中

的安全管理，杜绝一切可能存在的安全隐患，避免意外事件的发生，使项目工程按时完工。

### 参考文献：

- [1]张磊. 建筑工程项目管理风险控制措施研究[J]. 砖瓦, 2021(7): 96, 98.
- [2]李黎, 黄文瀚. 建筑工程项目管理风险探究[J]. 建材发展导向, 2021, 19(8): 25-27.
- [3]李新, 胡波. 探析建筑工程施工管理及创新技术的应用[J]. 建材与装饰, 2019(05): 112-113.
- [4]李素, 陈晓婷. 关于建筑工程施工管理及创新技术的应用分析[J]. 居舍, 2019(08): 161.
- [5]姚文华. 分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 建材与装饰, 2019, (32): 87-88.
- [6]高玉涛. 分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J]. 商品与质量·建筑与发展, 2020, (9): 488.