

# 浅析工程项目全过程造价管理策略

常 龙

中铁南方(东莞)投资有限公司 广东东莞 523073

**摘要:**在经济高速、高质量发展的大环境中,工程项目作为经济建设发展的重要组成部分,如何科学运用先进的项目管理模式,更好地进行项目全过程造价管理,达到效益最优最大化,实现工程项目管理高质量发展显得尤为重要。本文简要介绍了全过程造价管理的现状,分析了全过程造价管理在项目建设各阶段的实际策略应用,通过实施全过程造价管理有利于提升企业经济效益和市场竞争能力,促进资源优化配置,提升工程项目和建筑企业经济效益水平。

**关键词:**工程项目;管理策略;造价

## 引言:

在项目管理的各项工作中,造价管理作为具有重要意义的一部分,其造价控制与管理水平不仅在很大程度上决定着项目整体的成败,还与工程参建各主体单位的实际经济效益产生着密切的关联,对工程企业的生存发展具有至关重要的影响。为切实做好工程项目管理,提高造价管理水平,在项目管理中积极融入全过程造价管理对策显得尤为重要,既能实现工程项目建设各阶段造价的科学管控,促进项目各施工环节井然有序地向前推进,又能在确保项目整体功能达标的前提下,达到成本最小、价值最优。

## 1. 工程项目全过程造价管理的重要性

项目的核心是项目决策和项目设计,项目决策阶段直接决定了项目能否顺利实施,而项目设计阶段直接影响了项目造价能否合理控制。因此,如何借助有效的造价管理策略,实现对项目投资的全面监督控制,在保证工程项目安全的前提下,实现经济效益和社会效益最大化值得我们探究。全过程造价管理是一种旨在打造全员、全要素、全过程、全环节的管理体系,在这个过程中,必须考虑好合理分工,明确具体工序流程,避免投资超限。良好的工程项目全过程造价管理还能助推造价管理工作的改革和优化,在促进项目平稳运行的同时,推动工程企业市场竞争力提升,在城镇化建设、市场资源配置等方面也同样有着一定的积极影响<sup>[1]</sup>。

## 2. 工程项目全过程造价管理的现状及存在的问题

### 2.1 管理意识薄弱

一些工程企业虽重视成本效益,但全过程造价管理意识淡薄。由于过往只注重工程设计和施工规划,长期忽视工程造价管理的持续性,致使工程项目在实施阶段

难以做到有效的成本控制,反而常常带来一些额外成本的增加。同时,在工程项目设计阶段,一些设计单位片面地追求造价控制,缺乏对工程技术可行性的研究,使得设计与实际情况不符等现象时有发生。项目建设实施过程中,大面积的施工变更给整个设计团队带来额外的工作量,也增加了包括管理在内的各种成本,严重降低了参建各方的管理效率。

### 2.2 忽视投资决策阶段

投资决策阶段是项目建设的初始阶段,该阶段的决策在一定程度上决定着项目成本和投资回报。自此阶段初始,项目投资主体就应该启动对建设项目的全面、详细的分析,综合比对各建设方案,基于此分析制订相关决策,才能有助于实现项目建设实施阶段的成本控制,达到项目经济效益最大化。但目前,多数建设项目在投资决策阶段对造价管理的关注重视不够,这不仅对项目施工的安全质量产生了较大的影响,还严重影响了项目的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 2.3 项目管理缺乏科学依据

目前在工程项目管理中,各项机制体制仍然不尽合理,在实际操作中,常常存在着对各类子项目没有清晰的权责划分,未能明确责任主体,导致项目建设过程中出现管理漏洞,并反映在工程造价上。当前,项目成本管理工作开展仍相对较为分散,成本预算计划以及核算方案等相关工作分别被列入不同部门之中,导致有部分工作存在重复现象。大部分建筑企业缺乏必要的管理措施和奖惩机制,导致员工的工作责任心和责任意识相对薄弱。

### 2.4 设计变更问题

实际工作中,项目施工常需要进行设计变更。由于

工程项目建设涉及的环节多、规模大,受制于气候、地址等多方面环境因素,工程设计变更的情况也随之出现的颇为频繁。设计变更对工程建设有很大影响,计划工程量随着变更的增加发生变化,会影响到工程项目的质量、安全和进度,还会增加项目建设投资。

### 3. 全过程造价管理的策略应用

#### 3.1 决策阶段的造价管理

全过程造价管理在项目实践中的效果并非取决于某单一环节的影响,而是综合各环节协同发力以达成对成本控制和管理的效果,因此,推进工程项目全过程造价管理的绩效体系建设就显得尤为重要。通过强化投资决策阶段对投资项目后续造价的有效控制,自编制项目投资成本估算报告、项目可行性研究报告、投资计划建议书时,就进行项目投资估算控制,以确保最终达到预期的经济效益。在这个过程中,有关责任部门或单位须及时收集整理、整合估算的各项有关数据资料,并根据调查取得的数据整理估算指标,最大限度地确保投资估算相关指标的准确性和有效性,提升估算文件编制的合理性<sup>[3]</sup>。

#### 3.2 设计阶段的造价管理

全过程造价管理理念也需要贯穿整个设计阶段,这样才能有效控制项目投资,完成工程项目质量、安全和进度目标。(1)充分考虑项目建设的各个工艺流程、进度以及拟选取的施工工法,在全面掌握建筑材料、人员和施工机具等资源配置及选择的基础上,合理降低项目造价;(2)设计单位需加强实地勘测,保障设计方案与实际施工环境之间充分契合,保障施工的顺利进行,避免因设计方案出现偏差而造成的经济损失;(3)要求施工监理人员积极参与到工程设计方案的编制与审核中,从而及时发现设计阶段存在的问题并及时解决,这样才能有效避免后期产生大面积的工程变更,实现对工程造价的科学控制。

#### 3.3 施工阶段的造价管理

施工阶段需要投入大量的时间和资金,项目现金流很快,稍不注意就会出现各种问题。为有效避免不合理的情况发生,有以下几方面可以参考:(1)建立健全企业管理制度,约束企业员工的违规、违法行为;(2)建立健全项目监督机制,由项目投资主体的主管部门负责人及其牵头的项目督查组定期或不定期进入项目施工现场,将专项检查和日常监督检查相结合,特别是对项目资金使用情况等重点监督;(3)不断提高全体参建管理人员的综合业务能力及素质,进行岗前技术培训和岗中培训,并在考核合格后方可继续上岗;(4)保证施工

材料进场时进行严格的抽查,不满足合格标准的建筑材料绝不允许进入到施工现场,避免因个人受贿、偷工减料而使材料数量不足或质量不达标的情况发生<sup>[4]</sup>。

#### 3.4 竣工验收阶段的造价管理

竣工结算是施工单位在项目建设过程中需要重点关注的环节之一。这一环节首先要对工程造价问题进行核对和审查,确保内容与预算相一致,竣工项目质量满足设计要求,合同中约定的承诺条件、取费标准、结算方法等与当下情况相符合。其次,各类隐蔽工程还需要进行二次审核,对于实行监理的工程,需要项目的监理工程师签字验收,确保项目万无一失。项目施工过程中产生的重大设计变更,须由原设计审批部门进行审批,否则不得纳入竣工结算范畴。最后,在验收时应始终秉承合理合法、公平公正的原则,严格进行审查。

#### 3.5 提高造价管理人员素质

企业应重视造价管理人员能力和素质的提高,定期组织专项培训和学习,确保其能够了解新的市场环境下工程项目造价管理面临的新要求,积极运用先进的造价管理方法与技术分析和解决造价管理中遇到的问题。造价管理人员自身应勇于正视自己存在的不足,积极学习工程项目造价管理相关的专业知识和法律法规,提高自身的造价管理意识、责任意识和创新意识,明确造价管理中可能遇到的风险和问题,熟练掌握造价管理的基本流程和实操技能。另外,应打造专业素质高、实践能力强、富有责任感的造价管理专业团队,这样才能为造价管理工作的顺利实施提供良好的保障。

#### 3.6 建立科学完善的造价管理制度

为了强化工程项目造价管理,提高造价管理水平,施工单位应结合项目情况、建设目标等实际内容,建立健全造价管理制度,组建权责明晰、分工合理的造价管理机构,为造价管理工作的开展打好人员基础。同时,在完善造价管理制度的过程中,要积极引进行业先进的管理模式和管理理念,提高造价管理制度的可操作性。另外,在具备科学完善的造价管理制度基础上,应结合项目实际情况,将造价管理职责范围进行明确,划分造价管理责任并落实到个人,多方面保证造价管理制度能够实际贯彻落实到工程项目建设过程中,促进工程项目顺利建设与发展<sup>[4]</sup>。

#### 3.7 积极转变思想观念

随着行业不断快速发展,造价管理人员也应主动提升、转变过去传统的思想观念与认知,积极学习新知识新理念,了解行业新动向,这将为造价管理工作的顺利

开展提供基础保障。首先,要从自身出发加强对工程项目造价管理的重视程度,全面深刻认识到造价管理对于整个工程项目建设的关键性影响,充分发挥出全过程造价管理的重要作用和经济价值。其次,在工程项目设计的过程中,需要充分考量工程设计的经济性,这要求设计人员应结合工作实际,提高工程项目设计的合理性和可操作性,减少在后续施工过程中出现设计变更等情况,将设计变更对工程项目造价管理的影响降低到最小<sup>[5]</sup>。

#### 4. 结束语

在工程项目实施过程中,保质量、保安全是最基本的要求,但经济效益和社会效益是衡量工程企业市场竞争能力的首要指标。全过程造价管理可有效降低成本、保障效益,提升企业市场竞争力。在决策、设计、工程实施和竣工阶段全面执行全过程造价管理,须做到具体

问题具体分析,理论结合实际,逐步改善工程项目管理现存问题,进一步促进和提高造价管理效率,达成工程项目全面良好有序管理的目标。

#### 参考文献:

- [1]李兔照.建筑工程项目全过程造价控制现状及对策分析[J].企业改革与管理,2020,28(19):161-162.
- [2]牛晓南.浅谈工程全过程造价管理的关键点[J].矿业工程,2019,13(2):1-2.
- [3]范勇.工程造价中全过程控制的重点与对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018(15):1385.
- [4]施玉洋.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].居舍,2020(12):153.
- [5]郭明顺.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].建筑工程与管理,2020,2(9):3.