

进度管理在建筑工程质量管理中的应用分析

赵红光 刘 勋

淄博德源建设项目管理有限公司 山东淄博 256300

摘 要: 随着城市化进程的加快,人们的生活水平得到了提高,对建筑的关注也逐渐增加,特别是在当前房地产开发如火如荼的今天,建设单位高质量的工程体现在可以在预定的时间完成建设工程建设项目。施工质量控制是非常重要的,根据实际情况的施工控制施工进度,保证了进度管理是符合实际的建设,不仅可以降低工程建设成本,还可以促进施工质量,提高各个环节的科学和秩序的凝聚力。因此,本文就进度管理在建筑工程质量管理中的应用进行分析与探讨。

关键词: 建筑工程;进度管理;质量管理;对策

Application analysis of schedule management in construction engineering quality management

Hongguang Zhao, Xun Liu

Zibo Deyuan Construction Project Management Co., LTD Zibo, Shandong 256300

Abstract: With the acceleration of urbanization, people's living standards have been improved, and the attention to architecture has gradually increased. Especially in the current real estate development in full swing today, the construction unit of high-quality projects reflected in the scheduled time to complete the construction project. Construction quality control is very important, according to the actual situation of the construction control construction progress, it ensures that the schedule management is in line with the actual construction. It can not only reduce the cost of engineering construction but also promote the quality of construction and improve the cohesion of science and order in each link. Therefore, this paper analyzes and discusses the application of schedule management in construction engineering quality management.

Keywords: construction engineering; progress management; quality management; countermeasures

1 进度管理的概述

建筑施工进度管理是指以完成建筑工程施工目标为根本目的,结合建筑工程施工实际情况,以标准的作业手法以及规范的施工程序为重要依据,以满足建筑工程施工要求为基本前提,对各个环节的施工进度进行科学管理,协调施工质量、施工进度以及施工成本三者之间的关系,在完成高质量建筑工程施工任务的基础上,缩短施工周期、降低施工成本。

2 建筑工程进度管理的重要性

2.1 利于施工工期的合理安排

工程项目施工的前期阶段,工作人员需要对施工的规模以及技术、管理等各方面内容进行施工工期安排,结合科学的原则制定工程管理方案,保证工程能够在达到质量要求的前提下如期完成。因此,建筑工程施工中,管理人员应对施工的工期进行合理的规划,为工程建设的质量提供保障,同时也应采取科学有效的方法进行进度管理。

2.2 利于施工成本的有效控制

进行建筑工程施工项目的过程中,工作人员应重视工程的进度管理,将工程的造价降低,有效的实现工程的成本控制。在实际实施的时候,工程管理人员应结合施工现场实际情况,制定工程成本控制制度,规范施工

作者简介: 赵红光(1977年),男,汉族,籍贯:山东高青,职称:工程师,政治面貌:中共党员,学历:本科,单位任职:淄博德源建设项目管理有限公司副总经理,研究方向主要从事:建筑工程,邮箱:1806802111@qq.com。

进度管理工作,有效的减少施工的时间。另外,通过工程进度管理开展下,可以减少安全问题的产生,提高工程的安全性。

2.3 利于工程经济效益提升

建筑工程建设具有周期长、施工复杂等特点,会使工程的施工进度管理带来一些困难,在工程管理中如果管理的质量较低,会使工程的建设质量受到影响,无法保证工程的最终建设效果。在实际的施工过程中,应对工程的进度管理进行合理的规划,保证施工能够在预期时间内完成,还要保证施工的质量,控制施工的成本,使工程整体水平提升,从而为施工企业带来经济效益保障,有利于企业的顺利发展^[1]。

3 施工进度与质量的关系

通常进度和质量是施工单位都必须保证的,质量的提升会在一定程度上拖慢施工进度,且进度过快可能会造成很多质量问题。为保证建筑如期完工,且不影响质量,施工方在投标时需要精确预算工期,并将预算计划上报给招标方。预算时需要考虑环境、天气等多个外界因素,这样能有效避免工期延误现象。进度、质量两者联系紧密,在约束对方的同时,保证工程如期高质量完成^[2]。

4 影响建筑工程进度管理的因素

4.1 人为因素

建筑工程涉及的工作人员较多,数量庞大。在建筑工程中,其人力资源具体包括了施工工程管理人员以及施工技术人员、现场的施工人员等,这些人员对施工进度的影响是最直接的也是最大的。在建筑施工中,对很多机械设备已经进行了更新换代,这些新的施工设备也大大增加了施工的进度,但操作它们的技术人员如果技术水平不达标,将会为机械设备带来损坏以及操作比较慢的状况,如此一来就会对施工进度有所影响。因此,施工人员本身的技术水平以及综合素质水平能直接地影响到工程的进度。

4.2 施工环境因素

建筑企业在进行工程施工之前必须详细掌握施工现场的实际状况,这样才能在施工之前就做好准备,以应对工程施工现场实际面临的环境问题。不过在具体的工程施工过程中,对施工现场环境的没有做充分的现场勘查,例如对施工现场的地质状况及水文条件没有进行实地勘测,这样建筑企业在设计施工方案时就不会考虑到现场环境,继而让施工设计方案变得相当不合理,在施工时发生施工问题,影响施工进度,甚至是因为不了解

现场环境而无法及时作出解决措施^[3]。

4.3 施工技术因素

施工技术主要包括;施工操作流程、施工工艺、施工方案、施工安全等,以上都属于施工技术的范畴,如若施工技术的不合理运用,将会直接导致施工方面的错误。

4.4 资金因素

建筑工程施工的顺利开展离不开充足的经济条件,资金到位与否是影响工程能够按期保质保量完成的关键因素之一。首先,在施工之前工程中的施工方以及建设方应当签订合同,对双方各自的责任以及义务进行约定,并且要约定工程建设方的投入资金到位的确切时间。施工方的项目负责人根据自身情况和现有资金规划对应的施工进度方案。建设方在合同规定时间内按时向施工方汇款,以免由于资金不到位造成施工进度延后的情况。进度跟不上施工质量很难保证,资金因素成为了建筑项目的施工进度以及管理得以顺利开展的必备条件。

5 进度管理在建筑工程质量管理中应用的对策建议

5.1 做好施工进度计划的编制工作

在制定建筑工程进度计划时,必须事先做好相关工程调研工作,准确掌握整个工程的施工要求、施工条件和施工标准,以此为基础来制定出合理科学的施工进度计划,然后再参考比对相似的建筑工程项目,以此来对施工进度计划进行进一步的完善和优化。同时还需要落实好监督管理工作,确保施工进度方案可以有效落实到具体的建筑工程进度管理工作中,如果在进度管理工作中发现进度管理计划存在问题,需要根据实际情况及时进行调整和优化,以免影响工程的工期。此外,在具体的工程进度管理工作中,还应该做好对工程设备的有效管理,避免在施工中因为设备问题而导致的工程进度计划受阻,同时还需要制定相应的应急方案,比如暴雨天气或者暴雪天气的施工应对方案。

5.2 完善施工进度保证体系

为了更好地实现建筑项目施工进度管理,应安排专门的管理人员,严格落实责任制度,强化管理人员和施工人员的责任意识,按照建筑项目的施工进度计划,严格考核建筑工程各个阶段的施工质量和施工进度。在编制好施工进度计划后,应建立健全合理的施工进度保证体系,以确保进度计划能够顺利实施。现有的进度控制人员组织体系管理混乱,隶属多重部门,责权不明确,难以有效开展工作。因此为保证进度计划实施,应设置独立的工程调度部门,并且应安排生产副经理直接兼任调度长,以保证能有效调拨相关资源。

5.3 加强施工技术的管理

在施工未开始阶段,应该对施工现场进行调查。对技术图纸应该做好审核和复核工作,如果从中一旦发现有问题,建设单位应该及时和设计单位进行沟通,从而对问题进行必要的修正,达到质量标准。技术方面要根据工程的施工进度,对现实中可能遇到技术性难题做针对性的解决方案,规划施工进度,满足建筑质量要求。同时技术应该保证严谨性,对过程中的困难应该有预见性,防止不必要的变更。

5.4 确保施工物资供应的充足

建筑工程建设离不开各种原材料和工程设备机械,如果在建筑工程建设中,出现材料或者机械设备缺乏,必然会影响工程的施工进度,所以在工程建设中必须保证工程所用材料、设备及机械的充足,同时为了避免造成资金浪费,还需要根据具体的施工情况合理配置相应的施工材料施工设备。此外,所有施工材料和机械设备都必须经过严格检验,确保施工材料质量的合格达标,以及机械设备的完好。

5.5 利用现代信息技术

21 世纪的信息技术正以惊人的速度在世界各地传播。我们已进入资讯时代,建造业亦不例外,在现代建筑工程中,人们经常使用许多现代信息技术。例如,利用先进的资讯科技及先进的电脑设备收集及接收资料,配置和创建项目进度管理、计算机化和管理现代化系统。项目管理是一个复杂的动态管理过程过去,相对复杂、规模较大的项目,不能单凭人脑或其他有限的仪器设备进行。目前,现代信息技术可以协调和处理项目实施过程中的各方关系。最大限度地发挥项目各方的优势,有效地实现项目目标。将信息和通信技术纳入项目管理过程,不仅提高了项目管理的效率,而且促进了信息技术的进步,也可能给建筑业带来重大变化^[4]。

5.6 加强施工现场管理人员的技术培训

在建筑工程的现场管理中,管理人员还要对工程现场的地形、气候等进行一定的了解,对每个施工机械的作业能力进行分析,选择最适合的施工机械对工程进行施工,同时,建立良好的施工机械保护和检修养护制度。另外,对工程的机械使用方面也要加强管理,对机械操作人员进行适当的培训,增强其机械的操作能力,使施工机械操作人员能够根据不同的地质进行不同的施工作业,并且达到工程的规定施工标准,确保工程的施工能够顺利进行。除此之外,建筑工程的管理人员还要进行先进设备和技术的引进,针对不同的机械和技术对施工人员进行培训,有效提高施工人员的施工速度,从而提高施工质量。

6 结束语

综上所述,就当代建筑企业来说,建筑工程进度管理已经成为提升整体建筑工程质量的重要工作内容,需要建筑企业给予高度重视。在开展建筑工程进度管理工作的过程中,应对各方面因素进行全面的把控,在发现任何一个环节出现问题的情况下,都要及时采取措施进行补救,避免更加严重的问题出现,使建筑工程进度管理效果不断提升,使企业呈现良性循环发展,增加经济效益,确保工程质量。

参考文献:

- [1]殷锴.关于建筑工程管理中进度管理研究[J].建材与装饰,2019(23):231.
- [2]贾立平.浅谈土木工程项目施工进度和施工质量管理[J].门窗,2017(1):170.
- [3]陈密.建筑工程项目中施工进度管理研究及应用[J].建材与装饰,2017(6):34-37.
- [4]尚文启.建筑工程项目管理中施工进度管理的解析[J].建材发展导向,2017,15(3):2.