

# 建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究

段君立

思立博(上海)工程咨询有限公司 上海 200032

**摘要:** 国家社会经济发展已经迈入新的历史阶段,建筑行业也迎来了发展的红利期,建筑规模和建筑工程数量都呈现出极速扩张的趋势,但与此同时,市场对建筑工程的要求标准也越来越严格,建筑工程质量不仅要符合国家相关标准,实现居住和使用的质量安全,还要充分体现建筑设计的时尚美感。为此,建筑行业必须积极转变传统发展模式,以实现建筑实力多方面的提高。文章阐述了土建管理存在的不足,提出了土建施工现场管理优化策略,以期同类工程提供借鉴。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理

## Study on the optimization strategy of civil engineering construction site management

Junli Duan

Selebrox (Shanghai) Engineering Consulting Co., LTD., Shanghai 200032

**Abstract:** The national social and economic development has entered a new historical stage, and the construction industry has also ushered in a bonus period of development. The construction scale and the number of construction projects have shown a trend of rapid expansion. However, at the same time, the requirements and standards of the market for construction projects are becoming more and more strict. The quality of construction projects should not only meet the relevant national standards and achieve the quality and safety of living and use but also fully reflect the fashion beauty of the architectural design. Therefore, the construction industry must actively change the traditional development mode in order to improve construction strength in many aspects. This paper expounds on the shortcomings of civil construction management and puts forward the optimization strategy of civil construction site management to provide a reference for similar projects.

**Keywords:** Construction Engineering; Civil construction; Site management

### 引言:

现如今,在社会经济迅速增长、科学技术不断进步的背景下,不仅国家大力支持基础设施建设,人们对建筑的要求也在不断提高,致力于追求高品质的建筑设施。基于此,建筑企业如雨后春笋般涌现,导致建筑市场的竞争日趋激烈。企业为了能够在市场竞争中立于不败之地,需要进行创新性管理,增加经济效益,从而稳固市场地位。而建筑工程土建施工作为建筑企业管理的核心,关乎着企业的建筑施工质量与工程项目的顺利开展、实施。因此,企业需要增强对建筑工程土建施工的重视,优化对其的管理措施,创设完善的管理体系,使土建施工朝着系统化、规范化的方向发展,施工人员各司其职,积极承担自身工作责任,从而有效提高工作效率,改善

工程质量。不过,需要警惕的是,目前建筑工程土建施工现场管理方面仍存在一些短板,需要科学、理性分析的不足,并加紧对改进措施的探讨、研究,从而推动项目工程的更好进行。

### 1. 加强建筑工程土建施工现场管理的现实意义

#### 1.1 有利于推进建筑企业现代化改革

随着科学技术的不断发展进步,建筑企业迎来了新的发展机遇。在施工技术不断优化、创新的条件下,企业增强了对建筑资源的优化配置,实现低生产成本与高经济效益的有效结合,为企业的现代化改革奠定丰富的技术和物质基础<sup>[1]</sup>。建筑企业朝着现代化方向迈进,同样也需要进行管理体制的改革。而作为建筑企业管理的重点,必然要紧紧抓住土建施工现场管理,定期进行质量检测

和施工探查,优化奖惩机制,将责任落实于个人,从而实现现代化管理,推进建筑企业的现代化改革。由此可知,建筑企业的现代化改革与建筑工程土建施工现场管理是相互配合、共同促进的。

### 1.2 提高工程施工质量

作为与人们息息相关的工程项目,建筑企业的施工质量影响着普通民众和社会的安全,因此,必须保证建筑施工质量符合国家规定标准,切忌因为利益而偷工减料,导致发生安全事故。如何提高施工质量,应当从建筑工程土建施工现场管理入手。因此,在对土建施工现场加强管理时,通过定期对施工材料、机械设备的巡查、监督,加强对施工人员的技术监测,避免施工现场出现过多的无价值工作,以此提升工作效率,减少对施工材料的浪费性消耗,实现提升施工质量的目标<sup>[2]</sup>。在不断加强对土建施工现场科学管理的同时,做到了改善施工条件,为提高工程质量创造了良好的环境,从而提升了经济效益,增强了企业的市场竞争力。

### 1.3 提高建筑工程施工现场的安全性

目前来说,建筑行业仍是我国一个危险系数较高、安全事故频发的行业,每年在国家各地建筑施工过程中,仍然会发生许多或大或小的安全事故,对于施工人员的身心健康来说,都造成了巨大的伤害<sup>[3]</sup>。可以说,安全工作的成败决定着项目工程的得失,影响着建筑企业的市场信誉,关乎着企业前途命运的走向。因此,在土建施工现场管理中,往往将安全管理放在关键位置,提前预防安全隐患的发生。在出现安全事故之后,企业不会选择逃避,而是积极分析事故发生原因,找寻解决措施,以防再次出现安全问题。这样不仅保障了施工人员的生命安全,极大程度地提升了建筑工程施工现场的安全性,也增强了企业的信任度和号召力。

## 2. 土建建筑工程施工现场管理工作的有效策略

### 2.1 质量管理

施工质量作为支撑建筑企业工程项目不断优化提升的重点,是企业提升市场竞争力的关键。因此,企业需要加强对土建施工现场的质量管理,提升口碑形象,获得良好信誉,从而稳固市场地位,促进企业的长久发展。为保障施工质量,可以从以下几方面着手。首先,建立健全的质量保证体系,使得施工人员在施工过程中有据可依,严格按照质量规定操作施工,对于忽略质量标准的施工人员,可以采取适当的惩罚措施。其次,在土建施工现场管理中,管理人员应尽到管理责任,将质量管理看作现场施工管理的重中之重,责任监督到位,并鼓

励施工人员团结协作,为提高工程施工质量共同努力。除此之外,管理人员应在土建施工之前切实到施工现场探查,了解现场的地质、水质等施工条件,对于不符合施工要求的部分,应及时上报,并制定相应的解决措施,为土建施工提供良好条件,保障工程质量的提升。另外,企业应定期对管理人员和施工人员进行培训、考核工作,不断提升有关人员的知识、技术水平,通过不断加强对施工人员的管理,使得施工质量不断优化、增强,维系企业工程项目的稳定运行。

### 2.2 加强施工材料与设备管理

施工材料作为整个建筑项目工程开展的关键,其对于顺利施工的重要性是不言而喻的。在采购施工材料时,管理人员应当切实到市场调查,严格按照国家规定的质量标准,“货比三家”,对比不同材料的性能、价值,选取质优价廉的材料。并坚决杜绝购买劣质材料,影响整个建筑工程的质量。对于选购材料的数量,应提前进行规划计算,将工程所需的全部材料控制在一定范围内,避免选材过程中出现过多或过少的情况。

机械设备对于建筑项目工程的开展同样是至关重要的。在选取设备时,尽量选择在资金、技术条件允许范围内的低耗能、高效益设备。在使用机器设备时,需要及时清理、维护,并定期观察其能源消耗情况,对于一些耗能较高、效率较低的设备,可以进行修复或更换,从而减少施工过程中能源的消耗。在进行土建施工过程中,要对机械设备“用养结合”,将对设备的保养放在日常的管理工作中。通过建立科学、规划的养护体系,将设备的维护工作落实到个人,从而保障机械设备的长久、良好运行。对于一些不常使用的闲置设备,可以将其安置在特定的环境之中,做好防水、防晒、防潮等工作,减少其功能的损耗。

### 2.3 强化施工现场的环境管理

长久以来,环境污染都是困扰建筑施工的一个重大问题。为了解决这一难题,企业在施工之前就应该做好预防措施,防范出现严重的污染问题。并且,企业应提前对施工人员、管理人员进行环境教育,提高他们对于保护施工周围环境的意识。通过“预防与治理”相结合的策略,改善土建施工现场的环境污染问题。

在具体的治理环境的措施中,可以参照以下几方面。首先是对于固体废弃物的处理。在土建施工过程中,应将产生的固体废弃物集中收集,以防施工人员随意丢弃。对于收集起来的废弃物垃圾,可以运输至垃圾回收站处理,促进垃圾的回收再利用,减小对环境的破坏。其次

是解决施工过程中的扬尘污染问题。解决扬尘污染，需要施工单位提高对于扬尘危害的意识，并在施工场地周围配置清扫、洒水设备，及时处理扬尘垃圾，避免因堆积过多而危害当地空气环境。此外，对于土建施工中产生的噪音危害，一方面需要合理调配施工时间，避免在周围居民休息时作业，另一方面可以通过设置隔音障碍，阻断噪音的传播途径，减小噪音污染。

#### 2.4 利用信息化技术打造先进的管理体系

目前，在我国科学技术不断发展进步的背景下，将信息化技术应用于土建施工现场管理之中，具有十分显著的优势。通过利用信息化网络系统，建立健全的办公局域网，使用统一规划的工程管理系统，从而提高施工有关数据和信息的收获、采集效率。除此之外，利用信息化技术，更加方便对项目工程的远程操作、管理。将管理单位计算机设备与土建施工现场设备系统进行配置，从而有利于管理人员实时监控施工现场进度，与施工人员及时对话，方便解决问题。更重要的是，信息化技术在建筑施工领域的应用，有利于项目有关数据的分析、生成，从而能有效增进对于项目成本、进度、质量、安全等方面的管理，推动打造先进的管理体系。

#### 2.5 安全管理

作为需要长时间露天工作的土建施工来说，在整个项目过程中具有多工种并行作业、人员流动性大、机械设备笨重的特性，这就决定了保障安全是建筑施工现场的第一目标。因此，在土建施工现场管理中，绝不能只强调施工进度和效益，安全问题同样不可忽视。<sup>[4]</sup>而建筑安全的保证，需要整个项目团队的通力协作。首先，对于管理人员来说，需要以身作则，贯彻落实安全政策，

定期到施工现场检查设备运行、材料应用等情况，对于不符合安全标准的技术操作批评、督促改正，做好安全管理工作。并在日常施工之前，多次进行安全教育，增强施工人员的安全意识。对于施工技术人员来说，应提升自身防护意识，在使用建筑机械设备时安全、规范操作，规避错误的操作方式。除此之外，施工人员应留意机器设备的运行状况，如果发现设备故障问题，及时上报处理，避免设备疲劳作业，提高其使用效率。

#### 3. 结束语

由上所述，在建筑项目工程的开展的过程中，加强对土建施工的现场管理是尤为重要的。越来越多建筑企业意识到了加强管理的重要性，并探讨、实行了一系列优化管理的措施。这不仅满足了现代建筑工程的发展需要，而且为工程质量、安全等提供了重要保障，使得企业增强了信誉，提升了市场竞争力。但由于目前的土建施工现场管理中仍然存在一些问题，阻碍了建筑行业的发展脚步，因此，仍需不断总结优化管理的经验，推动施工管理朝着更加系统、规范化的方向发展进步。

#### 参考文献：

- [1]宋耀辉.浅析建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].河南建材, 2018(06): 163-164.
- [2]刘庆施.建筑工程土建施工现场管理有效方法研究[J].民营科技, 2018(12): 253.
- [3]廖宁.关于加强建筑工程土建施工现场管理的思考[J].居业, 2018(10): 166-168.
- [4]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界, 2018(06): 204-205.