

工程预算在建筑工程成本控制中的运用

刘海燕

鸿利项目管理有限公司 宁夏银川 750002

摘要: 随着社会经济的快速发展,建筑行业与人们生活息息相关,其发展对国家有着重要的现实意义,可以促使社会可持续发展,其中工程预算是建筑工程的核心内容,科学开展工程预算可以有效控制建筑工程成本,解决施工问题。为推动我国建筑企业的健康可持续发展,本文主要分析了工程预算在建筑工程成本控制中的运用。

关键词: 工程预算; 建筑工程; 成本控制

Application of project budget in cost control of construction project

Haiyan Liu

Hongli Project Management Co., Ltd. Yinchuan, Ningxia Hui Autonomous Region 750002

Abstract: With the rapid development of the social economy, the construction industry is closely related to people's life. Its development has important practical significance to countries and can promote socially sustainable development. The project budget is the core content of construction engineering. A scientific project budget can effectively control the cost of construction engineering, and solve the construction problem. To promote the healthy and sustainable development of construction enterprises in China, this paper mainly analyzes the application of project budgets in construction engineering cost control.

Keywords: project budget; construction engineering; cost control

引言:

建筑工程预算是指在工程项目的前期,对项目进行全方位的评估,然后对其在未来一定时间内的资金消耗情况进行科学控制和合理配置,避免出现各类误差,避免在实施过程中出现超预算等情况,以便保障工程项目如期竣工并验收合格。工程预算一般是通过货币的形式来对工程项目的投入进行综合评价并反映该工程的经济效果,一方面是加强企业管理、成本核算与考核、编制施工计划的依据,另一方面也是工程招标投标报价以及确定工程合同的主要依据。虽然在项目的实施过程中,可能会受到人员配置、材料设备、恶劣天气等各种因素的影响,但是只要充分发挥工程预算的重要作用,科学合理地开展工程预算的相关工作,就可以有效地降低工程成本,进而提高工程利润率和企业的市场竞争力。

1 工程预算在建筑工程成本控制中的重要性

预算管理工作在建筑工程中扮演着十分关键的角色,科学的建筑工程预算管理,有助于工程造价的有效控制。

重视工程造价在工程建设中的作用和地位,采取有效的措施,加强工程造价管理,以便更好地控制工程造价,降低工程建设成本。因此,建筑企业应当重视及明确工程造价预算管理。施工单位开展工程成本控制可以从设计阶段、施工阶段等几方面考虑。设计阶段占据重要地位,是签订建设工程合同以及贷款合同的重要依据,也是建设投资的最高限额^[1]。施工图预算是施工单位作为标底、开展投标报价的重要依据。同时施工预算是施工企业组织生产、编制施工计划、准备现场材料、签发任务书、考核绩效、开展经济核算的依据,其也是施工企业改善经营管理、降低生产成本和推行内部经营承包责任制的重要手段。当然开展建筑工程成本管理需要预算管理人员具备较高的综合能力,结合项目特点以及信息数据进行研究工程价格,有效降低施工成本。建设工程预算和工程造价控制是整个建设工程的重要组成部分,企业要想获得更好的发展,就必须降低项目成本。成本水平影响着施工单位的效益,降低工程成本对社会进步

有很大的促进作用。

2 工程预算在建筑工程造价控制中的问题分析

2.1 施工单位不重视、没有正确认识工程预算

建筑工程造价控制出现超预算的情况，主要是在工程施工阶段施工单位的不够重视以及认识不到位造成的。在实际的施工过程中，施工单位为了提高自己的业绩，加快整个工程施工进度，就会选择让多个施工队同时施工，盲目地认为只要人多就能够加快整个工程的施工进度，但是由于每个施工队各自的工艺水平和施工质量存在差异，在交叉施工时，管理不当造成人员、机械设备的闲置，将会导致超预算的情况出现，造成工程成本的增加和不必要的浪费，最终使工程造价预算控制与预算目标不相符。还有部分施工人员认为建筑工程造价预算控制工作跟自己的利益没有关系，仅仅是财务部门的相关工作。实际上，一个建筑单位要想提升自己的利润空间，就必须要将工程预算工作落实到工程施工的每一个环节，从而实现利润最大化。

2.2 工程预算执行效果较差

建筑工程涉及许多不同专业的单位，例如：建设单位在工程中负责出具施工方案，施工单位在工程中负责施工。施工单位在施工的过程中，为了提高工程竣工后的预算，会提高相应的建设标准，以此来增加成本，而这些成本往往是没有意义的。这主要是建设单位缺乏监管而导致的，建设单位应该及时采取相应的预算管理措施，防止施工方不按照合同操作。一旦施工方操作与预算管理相违背，就有可能出现成本增加、预算超标等现象。

2.3 预算人员专业水平不高、工程预算未采用现代化技术

在工程预算工作开展过程中，编制人员的专业水平和综合素养对整个预算方案起着决定性作用。这就要求编制人员能够掌握大量的专业知识和市场信息，并且能够客观、公正且全方面地控制预算，提高工程预算的科学性和合理性。但目前我国建筑行业预算编制人员的专业水平参差不齐，部分从业人员的工作能力和专业素养有限，不能尽职尽责完成预算编制工作，很难在预算编制过程中全方面处理相关问题。另外，一部分预算人员的预算理念和方法未与时俱进，没有及时掌握先进的预算方法，不能很好地应用现代化信息技术，造成工程预算无法得到有效控制。

3 提高建筑工程造价控制中工程预算水平的相关对策

3.1 保证施工组织设计编制的合理性

在项目正式开始实施前，施工单位需要深入了解项目的建设需求，制定充足的准备计划。做好设计规划，促进多方会审方案的顺利实施。施工设计图由建设方、监理机构以及具体实施单位共同研讨和商榷，及时找出设计图中的问题，确定优质的施工技术。在企业经济允许的基础上完成施工任务，实现资源的合理分配。在施工任务需要分包的基础上，必须认真核验参与工程分包企业的资质文件、市场信誉以及专业能力等，在同等条件下尽量选择信誉评分高的企业合作。对于建筑项目管理者来说，更要注重现有资源的合理分配，不断提升现有员工的综合素养。在保证施工质量以及现场安全的前提下，尽量控制施工成本，提高企业的经营收益。作为企业的管理人员，要以企业的发展为己任，选择最科学的施工方案，提前制定防御措施，为方案的顺利实施排除干扰。整个项目的施工管理中，前期的方案编制以及设计规划是重中之重，是现场施工的重要参考依据，同时与整个工程成本控制有着密切的关联。从施工单位的利益出发，设计方案是否满足时代发展的需求、施工工艺是否先进，都是企业施工能力的表现，也是获取社会认可，以及提升收益的保障。

3.2 建立完善的预算管理体系

工作人员想要减少建筑工程建设过程中的工程预算问题，能够第一时间解决工程预算问题，并将其带来的损失降到最小，就必须建立完善的预算管理体系。预算管理体系有利于加强建筑工程内各个部门之间的有效沟通，有利于提高工作效率和工作质量。现阶段，建筑工程存在着各单位、各部门之间关联性较差的现象，这一现象不利于工程预算管理工作的顺利开展。由于各部门独立工作，建筑企业难以有效实现预算管理目标，而建立预算管理体系能够加强各部门之间的协作。各部门在完成各自岗位预算管理工作的同时，还能够为其他部门的预算管理工作提供帮助，从而保证了预算管理工作的科学性、规范性，确保建筑工程预算管理能够与工程实际情况相结合。实际上，建筑工程预算管理工作不仅需要预算员之间以及各部门之间相互配合，还需要建筑企业管理部门为工程预算工作提供指导。即使工程预算管理体系建立得再好，也会因各部门之间不配合而影响预算管理工作的顺利开展。这主要是由现阶段建筑企业内部各部门不重视预算管理工作所导致的。因此，建筑企业管理部门必须高度重视预算管理体系的建设工作，提高企业内各部门之间的协调性和联动性，完善相应的标准规范体系，提高工程预算的科学性。

3.3 加强在施工环节中的控制

施工阶段的造价预算是一个动态的过程，需要超前的监管力度，不然将会出现工程预算超支的情况。施工阶段也是整个建筑工程中耗时最长、资金占比最大的重要阶段。在实际的施工工作中存在较多的不确定性因素，主要分为外部因素和人为因素。外部因素如极端天气、自然灾害等不可控因素，人为因素如施工技术、施工质量、施工器械、设备和材料等可控因素，这些都会导致工程不能顺利进行，所以只有在施工管理中加强对施工中不同环节的管理，才能够实现对建筑工程预算管理的有效控制。在施工过程中，首先，需要相关工作人员能够重视造价管理工作，严格管控各项资金的支出，一旦发生超出预算的情况，应及时分析工程出现超预算的原因，并立即向上级部门如实反映，进行相应的处理，尽可能地控制局势不往坏处发展，以减少损失；其次，需要管理人员加大管理力度，制定相应的规章制度，将各项工作落实到人，如机械、设备、材料、人工的管理由专人负责并由上级监督，不符合质量标准的、劣质的机械、设备、材料禁止其进入施工现场，杜绝一切问题的发生。

3.4 进一步强化施工材料的预算

在整体工程造价中，占比例最高的便是材料。而材料不仅会影响工程效益，同时也会影响工程质量。所以，在实施建筑工程预算工作时，管理人员需要对材料管理这一环节形成高度关注，借助相应的预算手段，有效把

控材料成本，加强造价控制合理性^[2]。在此环节，管理人员必须要做好全面的调查工作，能够了解材料的各项基本信息、运输成本以及相应的管理手段及方案，选择性价比最高的材料，并对其加以最合适的维护储存，降低材料采购费用以及维修费用。但在此期间，管理人员也要注意适度。不能过度为了节约成本，而选用一些质量不达标材料，在之后的工程中造成质量隐患，形成得不偿失的问题。

4 结束语

市场经济体制的变革，企业之间的竞争愈发激烈。在项目实施中，成本控制是企业发展和壮大的重要决定因素，同时与工程质量也有着千丝万缕的联系。作为项目施工方，要认清市场形势，提高预算控制效果，完善内部管理措施，每个环节的费用支出都要做出明确的规定。预算方案的编制要根据项目的工期以及质量要求，加强施工中的安全管理，完成项目编制书。为企业的成本管理提供更加科学有效的依据，为企业发展争取更大的资金保障。

参考文献：

- [1]丁新政, 李俊良, 张腾飞, 等. 工程预算在建筑工程成本管理中的应用分析[J]. 居舍, 2021(3): 116-117, 133.
- [2]白昀. 建筑工程预算与工程成本控制分析[J]. 居舍, 2020(5): 130.