

建筑工程项目管理中施工现场管理的措施优化

王 凯 宋鑫伟 吕 辉

中建七局第四建筑有限公司 陕西西安 710000

摘 要: 随着社会经济的不断发展,建筑行业也迅速崛起,人们对建筑行业的质量也越来越关注。尤其是建筑的施工现场,施工现场是建筑工程的第一现场,对建筑质量起着决定性作用。因此应当加强对施工现场的管理,及时发现施工现场存在的问题,进行积极优化,从而提高建筑工程的质量,使业主买的安心、住的放心。本文就针对建筑工程项目施工现场出现的问题,就如何加强管理和如何进行优化展开分析和讨论。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理优化

Optimization Measures of Construction Site Management in Construction Project Management

Kai Wang, Xinwei Song, Hui Lu

China Construction Seventh Engineering Bureau fourth Construction Co., Ltd. Xi'an, Shaanxi 710000

Abstract: With the continuous development of the social economy, the construction industry also rises rapidly, and people pay more and more attention to the quality of the construction industry. Especially the construction site of the building, which is the first site of the building project and plays a decisive role in building quality. Therefore, we should strengthen the management of the construction site, find out the problems existing in the construction site in time, and actively optimize them to improve the quality of construction projects and make the owners feel at ease in buying and living. This paper analyzes and discusses how to strengthen management and how to optimize the problems on the construction site of building projects.

Keywords: construction engineering; Construction site; Management optimization

引言:

施工现场管理与优化措施是贯穿于建筑工程项目管理全过程的系统性、基础性工作。施工企业要从建设工程项目实际情况出发,秉承建筑物承载的安全性、稳定性、可靠性、社会性原则,严格管理和控制“人机料法环”施工管理因素,引入绿色环保先进理念,应用新材料、新科技,治理质量通病,将人员素质提升体现在施工现场管理与措施优化之中,达到提高管理水平、降低施工成本、合理缩短工期、实现经济效益、助力施工企业持续健康发展的目的。

1. 建筑工程项目管理中施工现场管理概述

1.1 施工现场管理

建设工程项目管理中,施工现场管理是不可缺少的关键环节,关系到建筑工程建设质量和安全。必须要对施工过程中的各个环节进行严格把关,提升管理的综合性才能更好地提升管理质量。由于施工项目建设规模比

较大,人员流动比较频繁,在一定程度上增加了施工现场管理的难度。为此,工作人员必须采用合理的管理方法展开管理工作。建筑工程施工现场管理的主要目的是提升项目本身的安全性,使工程项目效益最大化。因此,必须切实做好建筑工程施工现场管理,确保各项管理工作的有序、全面进行,加强对现场人员、材料、设备等的管理与控制,充分发挥施工现场管理的作用^[1]。

1.2 施工现场管理在建筑工程项目管理中的重要性

1.2.1 在建筑工程项目管理中,施工现场管理是提高建筑工程质量和安全的重要途径。许多建筑工程项目中,施工材料、设备等数量较多,参与施工的人员也相对较多,加大了施工各阶段、各环节的难度和复杂性。专业的施工现场管理,可实现对建筑工程施工材料及施工设备的管理,约束与规范施工人员的施工行为,从而提高施工效率和质量,进一步提高建设工程质量。

1.2.2 施工现场管理目前已成为施工建设安全的前

提。建设项目施工过程中，由于施工工艺比较复杂，场地面积较大，一些安全风险因素不能完全掌握和管理，可能给施工现场带来安全隐患，从而降低了施工现场的安全性和可靠性。然而科学有效的施工现场管理，能够比较全面地掌握施工现场存在的危险因素，提高建筑工程施工安全性。

1.2.3科学的施工现场管理能够加强对施工现场资源的整合和利用，最大限度地避免资源浪费，提高工程建设的效益。

2. 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题

2.1 施工材料质量问题

在建筑工程施工过程中，施工材料质量管理是整个施工现场管理的重点内容。施工材料的质量会对建筑工程建设质量产生影响。随着建筑材料市场的发展与壮大，施工材料的种类逐渐增多，加大了对施工材料质量甄别的难度。目前，在一些建筑工程中，由于其施工材料存在质量问题，对建筑工程施工现场管理工作的开展造成了不同程度的影响，并降低了建筑工程的施工效率。另外，如果建筑工程施工材料存在质量问题，会给后续施工环节带来很多安全隐患，甚至引发安全事故，直接影响建筑工程的效益^[2]。

2.2 施工组织流程设置不够科学严谨

现场管理人员在落实质量保障体系相关标准的过程中，施工流程设计存在的疏漏影响了施工质量和施工效率，例如：现场施工管理不能从实际要求出发，管理人员对施工方案内涵理解不深。项目经理作为建设工程项目施工管理者，不能统筹安排工程准备阶段、施工过程、竣工验收各阶段工作任务，造成工作流程整体设计与分部工程、分项工程、施工工种、工序环节之间不能实现无缝对接，既影响了进度管理，又增加了管理费用。隐蔽性工程、关键性工程的细节管理存在缺失、疏漏，增加了施工管理质量通病发生的可能性，为建筑物整体安全性埋下了隐患^[3]。

2.3 施工企业材料管理与实际需求不适应

建筑施工企业没有把材料采购管理作为实现经济效益、保证施工质量、维护企业形象的重要举措。建筑施工企业缺少材料采购的专业部门，不重视培养专业采购人员的管理能力、业务能力和市场调研能力。采购人员往往采取临时抽调形式，材料质量管理缺乏专业性、系统性。工程建设各单位在材料储备、余料回收以及材料周转方面存在管理漏洞，导致资金投入增加、材料利用率降低、库存成本增加。受施工条件和市场条件以

及工作环境的限制，施工企业材料管理依然采取手工管理、人工记账的方式，材料采购供应审批的周期长、手续烦琐，极易出现人为操作失误。仓储管理信息沟通机制不健全，工作人员不能及时掌握库存、材料供应等情况，决策层很难准确把握材料供应成本情况。建筑施工企业没有安排专业知识人员从事材料管理，材料管理人员素质不高及对材料情况缺乏了解，严重制约了管理水平的提升。材料管理监督制度不健全，为徇私舞弊、利益寻租提供了温床，加大了有关采购人员在工种材料物资采购过程中，中饱私囊的可能性

3. 建筑工程项目管理中施工现场管理优化措施

3.1 加强施工技术管理力度

为适应建筑市场的发展与变化，施工现场管理在建筑工程项目管理中需要不断地朝着智能化、信息化、现代化方向发展。建设工程中应加强对施工技术管理的重视程度，积极转变管理观念和管理模式，采用现代化施工技术，进一步提高建设工程质量和建设水平。与此同时，在施工现场管理过程中，要保证施工技术和施工工艺的有效性，实现对施工进度控制和管理。通过加强施工技术管理力度，合理应用BIM技术，对建设工程项目进行分析与研究，将施工进度、施工成本等多方面内容结合起来，加强对施工设计图纸内容的分析和掌握，直观地了解建筑工程施工技术的要求和标准，做好施工技术交底。此外，在应用BIM技术的工程中，需要对建筑工程中的施工技术标准、施工布局等信息进行分析，以确保施工项目的实际进度与预期进度一致，加强建筑工程各部门之间的沟通与交流，从而提升建筑工程施工现场管理水平^[4]。

3.2 建立健全施工现场管理机制

科学完善的施工现场管理机制能在一定程度上加强建筑工程施工现场管理力度，发挥施工现场管理的作用，提高建筑工程建设质量。因此，在建筑工程项目管理中，为了将施工现场管理全面落实到工程施工的各个环节，需要结合具体情况，建立健全施工现场管理机制，为管理工作提供关键依据。由于建筑工程建设规模相对较大，给建筑工程施工现场管理工作带来一定挑战。为确保建筑工程施工现场管理机制的有效性，对施工现场的行为等进行约束和规范，应从源头上减少安全隐患。

3.2.1完善和优化建筑工程项目管理制度。明确建筑工程建设要求及施工质量标准等内容，保证施工现场管理人员的职能权限的合理性和合规性，严格按照建筑工程的施工设计图纸进行施工，切实做好建筑工程技术交

底工作，提高建筑工程建设质量。

3.2.2要根据建筑工程的实际情况，定期组织相关人员对施工现场进行巡查工作，及时排查施工过程中的各种安全隐患及质量问题。

3.2.3明确建筑工程施工的具体流程。管控施工各环节，避免出现随意调整施工工序的情况，提高施工现场管理水平。

3.3探索施工现场材料供应管理与优化新途径

为了探索施工现场材料供应管理与优化新途径，施工企业首先要规范施工材料的管理模式，研究制定解决施工企业材料管理问题的对策，针对不同建筑体和施工工程总体概况，结合图纸设计内容查找材料采购中存在的问题，更新材料采购模式，规范材料采购流程，堵塞管理漏洞，降低成本费用。施工企业要从制度流程上提高材料市场供应选购、入场检验环节的质量，确保材料供应的准确性、及时性。施工企业要加强工程建设项目各部门之间的沟通与协调，形成材料库存、使用过程的动态管理模式，确保材料使用、调配、发放公开透明，加快资金回笼。施工企业要建立健全材料管控信息化体制，把先进的信息化技术应用于材料管理的全过程，入库出库、库存管理、补货退货都在信息网络模式下进行，从而达到简化流程、堵塞漏洞的目的^[5]。施工企业要进一步明确材料管理人员的职责，提高材料管理人员的综合素质，积极开展成本预算计划制订、库存管理等业务培训，提高他们的责任意识。施工企业要紧扣时代发展脉搏，紧跟材料供应前沿科技，加强理论知识培训和法律知识培训，加强材料供应监督，经常开展廉洁从业教

育、职业道德规范教育，确保工作人员养成高尚的职业操守。施工企业要把廉洁从业、杜绝利益寻租、防范材料管理腐败作为风险管理的关键点，营造风清气正的材料管理环境。

3.4强化施工技术管理

随着建筑工程建设标准不断提升，对施工工艺及施工技术的要求也在不断提升。建筑工程中采用现代化的施工技术，应确保建筑工程各个阶段施工作业的质量，同时，安排专业技术人员对现场施工情况进行指导，及时发现施工过程中的问题，充分发挥施工现场管理的作用。

4.结束语

在建筑工程中，需要做好施工现场管理工作，充分发挥管理的作用与价值，确保建筑工程的质量与安全。同时，在开展施工现场管理的过程中，应不断完善和改进管理制度，采用科学有效的管理模式，及时改进管理中的不足之处，提高工程建设水平。

参考文献：

- [1]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施, 2021(03): 103.
- [2]徐志远.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中国建筑金属结构, 2021(02): 56-57.
- [3]褚年发.建筑工程项目管理中的施工管理与优化措施[J].砖瓦, 2021(02): 105-106.
- [4]王伟伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍, 2020(14): 88.
- [5]何小勇, 张轶, 王朝香, 等.智慧建造在建筑工程安全施工管理中的应用[J].智能建筑与智慧城市, 2021(9).