

建筑施工管理创新及绿色施工管理的探讨

吴施默

中冶交通建设集团有限公司 北京 100000

摘要: 在市场经济的持续改变与社会科技的不断进步下,促使城市建设的建设力度大大加强,而且在建筑过程中,产生了一系列水土污染、空气污染和噪声污染问题,随着环境的日益破坏,人们意识到了生活环境的重要性,更希望自己居住的环境是绿色健康的。而建筑施工管理创新理念和绿色施工理念也是非常重要的。这就需要建筑企业必须在思想上认识到创新管理和绿色管理的理念对于企业的长期发展起到至关重要的,切记不要因为短暂的利益而被蒙蔽双眼。因此其也必须加快绿色创新管理建设的进度,使得企业能在市场竞争中提高竞争力。

关键词: 建筑施工; 管理创新; 绿色施工; 管理措施

Discussion on innovation of construction management and green construction management

Shimo Wu

MCC Transportation Construction Group Co., Ltd., Beijing 100000

Abstract: With the continuous change in the market economy and the continuous progress of social science and technology, urban construction has been greatly strengthened. And in the process of construction, a series of water and soil pollution, air pollution, and noise pollution problems. With the increasing destruction of the environment, people have realized the importance of the living environment and hope that the environment they live in is green and healthy. The construction management innovation concept and green construction concept are also very important. This requires construction enterprises to realize that the concept of innovative management and green management is crucial to the long-term development of enterprises. We must not be blinded by temporary gains. Therefore, it is necessary to accelerate the progress of green innovation management construction, so that enterprises can improve their competitiveness in the market competition.

Keywords: construction construction; management innovation; green construction; management measures

1 建筑施工管理创新及绿色施工管理的概念

绿色施工是实现建筑领域资源节约和节能减排的关键环节,在保证质量、安全等基本要求的前提下,通过科学管理和技术进步,最大限度地节约资源并减少对环境负面影响的施工活动,实现节能、节地、节水、节材和环境保护。首先要掌握绿色施工的基础,利用具有先进的施工技术方法指导施工。在本质上来说,利用对应的管理目标及管理制度来对施工的整个过程进行展开的动态管理,是建筑行业发展过程中的集中追求。因此,绿色建筑施工管理一定成为我国建筑行业未来的发展方向。最大限度的提升施工阶段中的资源利用效率水平,有效的减少施工实践活动对环境产生的负面影响^[1]。

2 工程管理创新和绿色施工管理的意义

2.1 工程管理创新的意义

社会发展变化致使建筑企业的发展要实现合理性的要求,改变传统工程管理模式,不断的用创新思维进行发展,结合市场的趋势,树立新的发展理念,从新的思维和新的方法对管理模式进行优化。而在建筑企业发展的过程中,国内的建筑行业也发生了不同程度的进步。在工程建设时,要想在质量和价格方面胜出,就需要建筑企业对于施工管理进行不断的创新^[1]。在最近的几年里建筑行业发展的很迅速,很多的工程项目在城市中进行了开展,而工程的施工对于其周边居民的生活和环境造成了污染,这就要求建筑企业将先进的施工理念与创新的工程管理技术引入使用中,企业要结合实际情况对

自身施工管理进行优化,在保障工程质量的基础上,最大程度的使施工管理水平提高。所以大量创新技术的应用,为建筑企业不断的发展营造了良好的基础^[2]。

2.2 绿色施工管理的意义

绿色施工管理工作的意义主要集中在施工价值的层面上,并且它可以促进建筑企业经营实现可持续发展。也可以通过科学、合理的管理制度,减少施工现场对自然生态环境带来的污染。而且绿色施工管理还有着促进建筑企业生产活动所需要的资源进行二次利用,使得企业能收获经济效益。建筑施工管理朝着绿色发展的思想,有利于提高资源利用率,减少企业工程造价,为企业建筑营造了良好的环境,为推动建筑行业的发展做出重要贡献。

3 加强建筑施工创新与绿色管理对策

3.1 制定合理科学的绿色施工管理方案

3.1.1 在节能环保的基础上既要保证建筑工程整体质量的合格还要达到设筑工程设计的安全标准,在建筑工程节能降耗方面优先使用可循环利用的材料,避免不必要的材料浪费。

3.1.2 在施工用地方面要设计规划合理,做好施工过程中周边建筑的防护措施,控制好噪音污染对周边小区的影响,以此来加快施工管理的进度提升施工管理的效率^[3]。

3.2 重视资源与能源管理

3.2.1 资源的管理,所谓的资源管理主要是针对施工现场的水资源利用进行管理,避免出现水污染的情况,高度重视对水源的保护,对水的用量进行控制,对于污水以及雨水的收集也应当充分利用,针对废水进行沉淀处理,以此保障对一些水质要求不高的工程施工中水资源的应用得以有效控制。在很多环节施工过程中,都需要大量的水资源应用,若在施工中相关工作人员没有合理的使用水力资源,肆意浪费,即使是整个工程施工开展的多么文明,实际上同样也对环境造成了无法弥补的创伤。

3.2.2 对于能源管理工作,首要目标就是对节约能源的使用,随后就是最大程度控制能源使用对于环境的影响。为充分保障能源管理工作水平,建筑企业应当从施工技术以及设备的方面进行关注,优先选择先进的施工工艺及施工设备,确保其能与绿色施工理念相符合。同时,要及时维修和保养出现故障的机械设备,进而促使能源的消耗得以控制^[4]。

3.3 提高可再生能源应用率

在进行建筑施工中的绿色施工工作时,相关的管理者需要注意对可再生资源加以良好运用,并且保障可再生能源的应用效率能得到有效地提高,防止资源浪费现象的发生。如水资源的使用,若是想要在实际的施工中将水资源的消耗降低,就需要在进行水设施的选择方面加以考虑,充分分析其自身的节水能力,选择节水能力优秀的施工设施。在进行水资源的应时,可以在建筑工程的周围建立一个污水净化处理的装置,将施工污水和雨水进行采集和进一步处理,将其运用到对水质要求较低的施工内容中去,从而极大程度降低了施工单位和施工企业的水资源浪费现象,达到了绿色施工的概念。还应对水资源的应用管理进行加强,安装水表。相关施工建筑材料采购人员在进行材料的采购和选择时,应该注意对可再生能源的应用对废弃物品进行良好的回收和应用,设置一个专门的回收点,以科学合理的手段来进行可再生能源的处理,通过应用旱烟收集器进行粉尘烟雾的收集、通过环境检测仪来进行施工环境的检测,随时改变施工技术^[1]。

3.4 采购绿色施工材料,提升材料与资源的利用率

对建筑工程材料的选择是建筑施工中重要的环节,建筑工程一般采用品质更强、耐久性更好并且外观更美的建筑材料。并且一定要选用具有绿色建筑标准的施工材料,利用水溶性涂料代替溶剂型材料的使用。选择绿色建筑材料既能解决施工过程中环境污染问题,还能提升建筑工程整体质量问题,使建筑企业能节省更多的经济。而且企业也应该加大思想教育的力度,是施工人员树立正确的资源节约观念,以此来让建筑施工企业遵循节约资源的原则,提升材料的利用率。比如提高水资源的利用率,由于水是不可再生资源,在施工过程中,水又是工程上不能缺少的一部分,为了促进绿色施工能科学的进行下去,就要对水的使用严格的管控。

3.5 施工管理观念创新

意识来源于实践也指导于实践。因此施工管理观念的创新是施工管理创新的前提,只有管理观念创新,才能保证后续的管理实践行为的创新有必要的理论思想作为指导。而施工管理观念的创新,更为主要的是管理人员思想认识的创新^[2]。

提高建筑工程管理水平,管理工作模式的完善,更应该对现有的管理工作人员实行有效的培训,提高自我综合素质及工作理念,并且能让管理工作人员应该充分认识到绿色施工管理及建筑管理创新的重要性。因此,我们首先必须提高施工监管人员对施工管理创新重要性的认

识。保障绿色施工管理在建筑管理创新中有效实行，同时满足施工管理对人才的需求，推动建筑施工有序实行。

3.6 推动施工技术创新

在我国市场经济飞速发展的大背景下，施工企业为了抢占更多的市场份额，也必须选择技术创新。所以，“技术优势是保障企业在市场竞争中掌握核心竞争力的根本前提”，在首先是从外部吸收和引进先进的施工技术，这一技术创新方式客观上要求施工企业在施工的过程中从施工对象的实际情况出发，其次通过激励制度在管理工作中的引入来推进内部创新，这种创新方式强调先进的施工技术同工程施工具体情况相结合，因此可以直接应用与工程施工实践工作中来^[3]。真正意义上的提高施工技术水平，并保证新技术和施工目标技术水平上的适应。

3.7 创新管理组织机构

现阶段，我国建筑企业在进行施工管理的过程中通常多以项目经理代替企业的方式开展工作，总是会将工程项目作为合同来进行签订，因此也就产生了项目经理部，并在施工中代替施工企业进行管理，在施工合同结束之时结束职能。采用这种管理方式往往存在着一定的弊端，没有设立完善的法人资格，因此在管理责任上承担没有将责任具体到个人，管理方式上全面性以及综合性十分匮乏，在更多的时候施工管理工作的开展更多是为了建筑企业的经济效益，在进行实际管理的过程中与其他部门的协调十分匮乏。虽然这种项目经理虽然有着一定的财务处置权以及决策指挥权，但是由于企业没有对其进行充分的制约，并没有形成良好的管理效果。尤其是在开展多个项目的施工管理过程中，管理方式的协调性必然会十分的缺乏。这些客观上的需求都在要求着

施工企业应当对自身的管理组织机构进行创新，以此保障施工管理工作的实效性得以充分的提升^[4]。

3.8 加强施工设备的管理和创新

在建筑施工中，对施工设备的管理也是很重要的。对建筑施工设备，确保建筑设备的预防性维修的工作，优化及创新施工安全管理的流程，确定建筑设备故障发生的问题，对设备实行故障及功能的分析，坚持管理与维护并重，加大对预防工作的开展，合理科学的对设备维修工作实行安排。修理阶段中对发生安全隐患的零件和部位实行维护，并且依据实际的需要进行修理。做好仪器的技术创新，减少对环境的污染，推动建筑施工管理发展。

4 结束语

对于建筑企业而言，绿色施工管理理念的应用应成为大势所趋，相关企业应当积极创新施工管理理念，保障管理组织机构以及施工技术得以优化。不管是技术还是观念上的转变，能为施工管理的创新发展提供充分的保障。为确保绿色施工管理理念得以落实，建筑企业应当重视能源以及资源的管理，优先选择绿色施工材料，保障施工污染的管理与控制得以强化。

参考文献：

- [1]汪瀚鲲.绿色施工理念下的建筑工程管理模式研究[J].大陆桥视野, 2021, (09): 128-129.
- [2]田丰.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材, 2021, (08): 152-153.
- [3]张晔.基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J].工程技术研究, 2020, 5(22).
- [4]滕铁城.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].产业科技创新, 2020, 2(30).