

分析企业知识产权管理现状及优化措施

李 娜

云南九鼎天元科技服务有限公司 云南昆明 650033

摘 要: 技术创新与企业的核心能力建设息息相关。知识产权是企业技术创新的核心。企业的知识产权管理是企业经营管理的一个重要环节,因此,企业的管理者要在充分、全面地认识知识产权的特性的基础上,深入地认识和认识知识产权管理与企业发展的内在联系,发现问题并提出相应的对策,对于提高企业经营管理的质量具有十分重要的意义。文章着重分析了目前我国企业在知识产权方面存在的主要问题,并提出了相应的对策,以期为提高我国企业的知识产权管理工作提供借鉴。

关键词: 企业; 知识产权; 管理; 措施

Analyze the current situation and optimization measures of enterprise intellectual property management

Na Li

Yunnan Jiuding Tianyuan Science and Technology Service Co., LTD. Kunming, Yunnan 650033

Abstract: Technological innovation is closely related to the core competence building of enterprises. Intellectual property is the core of enterprise technology innovation. Enterprise's intellectual property management is an important link in enterprise management, therefore, the managers of enterprises should be in full and comprehensive understanding of the characteristics of intellectual property rights, on the basis of deep understanding and the understanding of intellectual property management and the internal relations of enterprise development, found the problem and put forward the corresponding countermeasure, to improving the quality of enterprise management is of great significance. The article emphatically analyses the main problems existing in the aspect of intellectual property rights of Chinese enterprises at present, and puts forward corresponding countermeasures in order to provide reference for improving the intellectual property rights management work of Chinese enterprises.

Keywords: Enterprise; Intellectual property right; Management; Measure

前言:

知识产权是提高企业发展速度、保障企业发展质量的关键。知识产权是企业的一种无形资产,它直接影响着公司的发展和企业的整体竞争能力。要提高企业的经营质量,必须重视对其进行知识产权的分析。

一、企业经营知识产权的重要性

知识产权是一个企业在新产品开发、技术创新、产品销售等全过程中的一项重要工作。第一,促进企业员工的创新积极性,提高企业的效率和效益,促进企业的自主创新。首先,建立一个完善的、完善的创新激励机制,可以引导企业的技术创新行为,增强企业的创新动力;二是在企业的研究开发过程中,通过对专利信息的

检索、分析和应用,可以及时了解当前的技术状况,并在现有技术的基础上不断进行研究,节约研发投入,提高研究工作的效率和效益;第三,良好的知识产权管理,可以充分整合企业人、财、物等优势资源,提高企业知识产权的产出,取得更好的经济效益,从而推动企业自主创新活动。二是提高企业的市场竞争能力,推动公司持续健康、稳健地发展;在知识经济时代,人才、技术和管理是企业的核心能力,而知识产权管理则是保护新技术和新产品的最大障碍。加强对知识产权的管理,可以有效地维护公司在新技术和新产品上的竞争优势,使其在市场上保持领先地位和持续发展^[1]。

知识产权是公司经济发展的基石和保证,而不能

于商业目的的知识产权则不能作为公司的主要收入来源。在开放的创新环境中,企业内部的技术创新能够充分发挥其经济价值,并将其与外部创新相结合,使其成为一种商品化的技术。从这一点可以看出,技术创新不仅能够企业内部产生价值,而且能够合理地分配和使用外部和内部的创新资源,并通过科学、合理的方法使其商品化。创新企业知识产权管理既能有效地促进企业内部的知识产权创新,又能增加其利益与使用机遇,扩大其外部财源,扩大其对外的财源,并提供其外部的知识产权通道,有效地减少了企业的研发成本,增加了企业的经济效益。在开放创新的大环境下,知识产权存在的途径也在某种程度上发生了变化,同时也是企业内部知识产权管理模式的变化,对企业和产品进行了保护,而知识产权又是一个关键的要素。从这一点可以看出,加强企业内部的知识产权管理非常重要,尽管在实施知识产权的过程中会有归档费、执行费、年费等费用,但在通过企业间的跨机构流动可以使知识产权的商品化,从而体现出知识产权管理的价值性^[2]。

二、国内外企业知识产权状况

目前,在国际贸易领域,对企业知识产权的研究尚处在中间阶段。目前,我国的知识产权管理研究主要围绕着区域层次的知识产权保护如何促进企业的创新与国际化。区域内的知识产权保护程度愈高,其创新能力愈有利于企业的国际化。近年来,有关的研究已逐步深入到企业层面,建立了企业的知识产权管理的基本框架,但大多是以调查、访谈为基础的规范性研究。本文通过对我国企业知识产权管理现状的分析,认为我国企业在创新、运营、保护等方面还存在着一些问题,并就如何提升我国企业的竞争能力提出了一些看法^[3]。

从宏观角度来看,母国和东道国的知识产权保护程度对于企业的出口和FDI具有正面的作用。可见,目前的研究多侧重于从区域和国家层面说明知识产权在企业创新成果保护、促进企业海外投资方面的重要性,也很少从企业层面将企业知识产权管理的实践和不足,更少社会从企业层面将企业知识产权管理作为科学管理的一环,探讨其对于企业战略目标或者绩效的影响。然而,在全球化的大环境下,企业的自主知识产权管理或许可以为企业的生存合法性重构提供一条新的途径。

三、企业知识产权管理中的一些问题

1. 未注意到对知识产权的管理

目前,中国企业的知识产权管理还没有得到足够的

重视,而不良的外部环境也是其中的一个重要原因。然而,企业的知识产权管理水平并没有受到外部环境的影响,这主要取决于企业管理层对知识产权的重视程度。很多企业的领导文化水平比较低,缺乏对知识产权的系统性学习,不懂得运用和管理知识产权,不懂得运用和运用知识产权,也不懂得从法律层面上保护自己的知识产权。

2. 我国企业的知识产权管理体系存在的问题

第一方面,我国目前尚无完善的保护知识产权所有者权益的法律体系,逐步暴露出企业经营过程中存在的消极管理,存在着假冒、伪造、不公平竞争等问题。二,企业要想达到知识产权的管理,就必须制定相应的法律和法规,而我国的政府制度改革还在起步阶段,这就给企业的知识产权管理带来了一定的冲击。

3. 缺少技术

其中,技术壁垒主要表现为:企业知识产权资产的评估与评估,以及企业知识产权资产的不稳定。知识产权资产估价是一项技术难点,很难对其进行精确的科学评价。另外,由于知识产权资产自身的品质与价值极不稳定,会给企业带来更多的不利影响。究其原因,在于中国企业的知识产权本质和总体素质偏低。

4. 创新的动机不足

创业企业最直接、最现实的目的是获取更多的经济收益、充实自己的物质生活方式、改善自己和家人的生活水准,而企业的发展与获利能力则与此相一致。创业者在拥有了理想的居住环境后,就会满足于目前的状况。若仍能依赖于现有技术而取得较好效益,研究与创新并不是主要工作。机械制造、建筑材料、电子产品加工等工业,其生产工艺、设备较为成熟,长期内不会出现大规模的技术革新。在这些工业中,中小型公司能够依赖于现有技术和简易的更新而持续生产和经营,其盈利前景十分看好^[4]。为此,各公司纷纷将大量的资金用于新技术的开发和开发。

5. 缺乏知识产权管理的素质

知识产权的经营有别于普通企业的经营,它要求管理者具备专业、系统化的知识产权知识,并能将其运用到企业的经营活动中。然而,目前国内很多公司尚无专业的知识产权管理人才。很多公司都把自己的知识产权管理交给了那些没有知识产权管理经验的非专家。目前,部分企业已设立了知识产权的专业机构,但现有的知识产权质量、能力、知识的积累已不能适应知识产权的需求,严重影响了知识产权的经营效率。

6. 不健全的市场

我国目前的知识产权市场还处于初级阶段，其流动性的缺失使得其难以估价，发展水平低下的知识产权交易市场，造成了知识产权与市场之间的因果关系的恶性循环，造成了流动性的短缺。也就是说，在实际操作中，企业财产清算的可操作性不强，直接影响到企业的经营与经营。

7. 缺乏专业的知识产权管理

目前，我国大部分的中小企业都没有专业的知识产权管理机构，也没有相应的知识产权管理机构。在我国，拥有专门的知识产权管理机构的企业寥寥无几。因为缺少可以把知识产权和其它业务结合起来的专业人才，所以没有专业的经理。主管企业知识产权的人员一般都是在研发部门工作的临时工。他们的专长是新技术与新产品的研发，但他们并没有专门的知识和技能来解决与知识产权有关的问题。由于专利申请、保护、许可等原因，专利的高周转率使得知识产权的管理工作非常繁琐。

四、优化企业知识产权的管理

1. 增强企业领导层对知识产权的重视程度

第一，在总体的学习中，企业的领导者要强化对知识产权的管理，积极参与与知识产权相关的教育、培训，以及系统地获得知识产权的管理，以保证企业的知识产权和核心竞争力，以及在企业中实施知识产权管理的重要性。其次，要把知识产权管理与公司战略放在一个同等的层次上，加强对知识产权的战略管理，自觉地保护和发 展知识产权，采取有效的措施来加强对知识产权的管理和接受，从而使企业的核心竞争力得到提高，从而为公司带来更多的经济效益。

2. 设立知识产权专业管理机构

不管是什么类型的公司，在知识产权的管理上，都必须设立一个专业的知识产权管理机构，以解决公司的各种问题。此外，还要为本部门的业务提供专门的知识。在发展这个行业的时候，应该提高公司的决策级别，而且公司可以根据自己的决定程度，挑选一家专业的公司进行知识产权管理^[5]。

3. 提高对企业进行知识产权管理的培训

企业要强化知识产权管理的培训，并对相应的资产管理 人员进行系统的知识培训，重点是运用、管理和保护流程的培训。通过业务过程，例如权利转移，管理者可以采取各种方法来增强对知识产权的保护。同时，要加强企业的知识产权教育，让企业的管理者和管理者意识到知识产权在企业中的作用。

4. 加强对知识产权的认识

企业的财产权观念是企业知识产权管理的核心内容。因此，为了提升企业的经营效益，必须加强对知识产权的认知。首先，必须加强对经营者财产权的认识。一般情况下，公司管理人员的信息和数据的获取渠道比较广泛，所以必须保证公司的管理者对公司的知识产权采取同样的保护措施，避免公司的资产外泄；二是要加强员工的知识产权保密意识。在企业中，雇员是最重要的工作参与者，虽然我们并不了解公司的核心知识，但是如果故意或无意地透露我们的工作和生活中的一些机密，还是会带来负面的影响。最后，为了避免知识产权流失，应加强对职工的培训与教育。

5. 设立全国专门的、具有权威性的知识产权管理机构

知识产权的管理主要表现在对个人的人身安全的保护与使用上，而对知识产权的管理则涉及到了多项政策与规章，所以，专业的知识产权管理是不可能的。因此，建立一个专业的、统一的、权威的知识产权管理机构是非常必要的。

6. 知识产权的利益

首先，公司不具备实现自身或者无需自身实现的条件，可以将其转交或者委托他人，并协助他人执行，从而提升公司的专利运作能力。第二，企业可以将其运用到产品的生产中，使得其内容能够体现在企业的实际产品中，并且能够通过商业手段实现经济效益。可以在企业自身和市场发展情况的基础上，通过引入其他国家的专利技术来强化对市场的控制。

7. 加强外部的知识产权保护

目前，我国有关法律法规和法律法规还不健全。因此，政府应加强与民众的沟通，提升民众的知识产权意识，不断提升企业在知识产权管理中的地位。另外，我们也要改进我们的知识产权服务，让我们的服务更好地发挥。加强对知识产权体系的支持，从根本上推动经济和社会发展^[6]。同时，各相关部门要加大执法力度，切实履行职责，健全相关中介组织，对侵犯知识产权的行为进行严厉打击，维护其合法权利。

8. 设立一个知识产权的管理制度

信息对于中小型企业来说都是一种非常重要的战略资源，只有掌握了充足的信息，才能在激烈的市场竞争中站稳脚跟。首先，要构建以信息为基础的信息采集体系。而中小公司则必须能从众多的资讯中，发掘出有价值的资讯，并加以参考。其次，小公司搜集资料有助于他们更好地理解市场，更好地掌握市场环境和竞争者的

情况。所以，信息搜集是建立资讯系统的首要步骤。同时，公司也要建立资讯查询系统，让资讯管理人员能在短时间内发现有用资讯。第四，中小企业必须要建立一个能够发现资讯价值的资讯管理体系，使企业能够更好的进行资讯管理。

五、结束语

随着经济的发展和市场环境的不变化，市场的竞争日趋加剧，企业必须加强自身的经营和加强对知识产权的管理，不断提高自己的知识产权管理水平，才能有效地帮助企业获得更加有力的核心竞争力。加强知识产权的创造、使用、管理和保护，对于提升企业的自主创新能力、提升市场竞争力具有积极意义。企业要充分了解自己的特点和条件，采取合理有效的方法来进行知识产权的管理，使其得到有效的实施，从而有效地保障公司的健康发展。

参考文献：

- [1]王文宾.企业建设过程中知识产权管理体系构建的几点思考[J].法制博览, 2022(08): 145-147.
- [2]张文进, 李晋, 祖群, 陈阳, 于守富, 陈尚.基于高价值专利培育视角下的企业知识产权管理研究[J].中国建材, 2022(02): 114-116.
- [3]黄晓玲.企业知识产权管理现状、问题及其对策研究[J].福建轻纺, 2021(12): 60-61+65.
- [4]陈彦博, 彭博逊.企业知识产权管理存在的问题与对策研究[J].中国管理信息化, 2021, 24(21): 137-138.
- [5]刘永辉, 负强, 余平, 邢文超, 陈峰林.企业知识产权管理成熟度模型及评价[J].全球科技经济瞭望, 2021, 36(10): 43-53.
- [6]濮晨, 段晓丽.企业知识产权管理体系构建研究[J].企业改革与管理, 2021(14): 10-11.