

财政资金绩效评价与财政税收管理分析

韩 颖

内蒙古通辽市财政事业发展中心

摘 要：在整个国民经济组成中，行政事业单位占据着相当重要的地位，在社会经济发展中发挥着非常大的作用。但从发展的现实情况来看，目前行政事业单位无论是财政资金绩效评价还是财政税收管理方面都存在一定的不足，有必要进行全面改进和提升。

关键词：财政资金绩效评价；财政税收管理；策略

Financial fund performance evaluation and analysis of fiscal tax administration

Ying Han

Inner Mongolia Tongliao financial development center

Abstract: Within the composition of the national economy, administrative institutions hold a significant position and play a substantial role in the development of the socio-economic landscape. However, considering the current state of development, administrative institutions are facing certain shortcomings in both financial performance evaluation and fiscal tax management. It is imperative to comprehensively improve and enhance these aspects.

Keywords: Performance Evaluation of Financial Funds; Financial and Tax Management; Tactics

在我国的经济和社会发展过程中，作为政府职能的补充，行政事业单位起着提供社会公共服务的重要作用，其资金来源主要依靠政府财政拨款，所以必须要保证财政资金的高效利用，需要行政事业单位全方位强化财政资金的管理工作。鉴于此文章分析财政资金绩效评价与财政税收管理。

一、财政资金绩效评价存在的问题

1. 没有形成健全和完善的财政资金绩效评价

指标体系目前，从一些行政事业单位所开展的财政资金绩效评价工作来看，一个比较明显的问题就是缺乏健全和完善的绩效评价指标体系，其指标体系设置存在着不合理不科学的地方。因为对财政资金绩效评价工作来说，本身就具有专业性、复杂性的特点，并且对于不同的行政事业单位来说，也有其自身的特殊性，这就导致开展绩效评价工作存在着不小的难度。另外，由于我国的财政资金绩效评价工作开始得比较晚，现在依然处在探索阶段，因此缺乏相关的经验积累，最终导致绩效评价指标得不到有效的量化，其标准性和科学性得不到保障，最终导致财政资金绩效评价指标体系不够科学、

合理和完善。

2. 财政资金绩效监管不到位

就现阶段来说，一些单位依然没有构建起有效的财政资金绩效监管体系。财政资金绩效监管模式主要由事前、事中和事后监督三个部分构成，并且其各自的内容和作用也有所侧重，三个部分是相互协调与联系的，构成了有机整体，缺一不可。可具体情况却是一些单位在构建财政资金绩效监督评价体系的过程中，紧紧围绕事后的监督和管理，缺乏对事前和事中监管的足够重视，单一、片面地设置监督对象，难以对财政资金使用的整体情况加以全方位反映，这自然难以切实高效保障财政资金使用过程中的合规性和合法性，为财政资金的使用埋下了不小的风险隐患，需要对此予以足够重视。

二、财政税收管理问题分析

1. 财政税收管理缺少保障制度，管理较为松散

我国的财政税收工作关系到国计民生的发展和进步，因此必须进行科学的管理和管控，才能保障这项工作的开展和落实，为国家的发展和建设积聚力量。但是在实施管理工作的同时，不仅要具备严谨的管理意识，还需

要具备良好的管理流程和制度，才能保障这项工作的依法依规进行，避免随意化管理带来的负面效应，提升税收管理工作的科学性和有效性。在此基础上，管理部门必须围绕我国现在的基本国情，以及财政税收工作的整体诉求，建立良好的管理制度，进而提升整体的工作效能。现阶段我国针对财政税收管理还处于初级阶段，把这项工作列入事务性工作的范畴，因此就缺少具体的管理制度，造成管理工作的松散，甚至形成政策执行的地区性差异，严重地影响了这一工作的严谨性和严肃性。因此必须建立严格明晰的管理制度，才能执行工作的唯一标准，确保整体管理工作的有序性。

2. 财政税收管理模式较为陈旧，缺少技术革新

财政税收的管理工作由来已久，自古以来，就是关系国家财政收入的大计。但是随着经济体制的变化以及社会的进步，我们不仅要把这项工作持之以恒地推进下去，最为重要的就是要开辟全新的管理模式，才能适应经济环境的变化，在新时期做好财政税收工作的管理进程，建立较好的技术革新手段。但是现阶段很多实际的管理过程中，还存在着管理模式陈旧、技术手段落后的实际窘境，进而导致这项工作中缺乏有效的、科学的财政税收管理计划，无法针对如今的预算、征收、资金统筹等工作建立全盘的监管计划，最终造成这项工作缺乏系统性和科学性。因此，伴随着经济体制的改变以及运行模式的发展，必须构建全面的、科学的管理模式和手段，进而满足现有的社会经济结构的变迁，以及经济运行环境结构翻天覆地的变化。财政税收工作的管理工作必须调整管理的措施和手段，满足新时期税收管理被赋予的全新内容。

三、财政资金绩效评价问题的对策

1. 设置量化的财政绩效评价指标体系

要使财政资金的绩效评价与审计工作顺利进行，就必须要有完善的指标体系。在进行业绩评价指标的设计时，首先必须确保关键业绩要素得到精确反映；其次，要做到科学化和实用性，不仅要能准确地反映项目的业绩，而且要做到简洁、操作性强、便于收集整理；最后，要充分体现财政资金使用效益的系统性与互补性。行政事业单位的财政支出应当包括基本支出和项目支出。通过对各类资金进行全口径、全过程的绩效评价，建立完整的财政资金综合评价指标体系，从而实现对各种公共资源进行综合、整合、优化配置。

2. 针对资金使用过程开展全面评价

评价是规范资金管理、提高资金使用效益、促进经济社会健康发展的必要手段。长期以来，财政资金绩效

评价工作缺乏有效形式，多数是按照评价要求进行编制、收集、汇总和分析，项目资金支出结果和项目绩效评价结果之间相互独立，难以实现数据共享和综合评价，对资金绩效评价工作并没有形成有效制度。为改变这一现状，财政部在认真总结现有政策制度管理经验基础上，按照科学管理理念和程序设计，以绩效评价为抓手，进一步加强预算管理，强化对预算资金全方位绩效分析，提升财政资金管理水平，更好地发挥财政资金在优化配置、促进经济社会发展、保障和改善民生、维护社会和谐稳定中的积极作用。同时还要求各单位制定资金管理方案，细化完善项目预算内容和实施期限等具体措施；按照国家和地方财政预算要求组织开展项目绩效评价工作；对评价中发现的问题进行总结讨论并提出改进建议。建立全国统一的资金绩效评价信息系统，实现全国一张网的运行。

3. 完善绩效评价制度

行政事业单位应设置独立的绩效评价机构，按照公平公正客观的原则，执行财政资金绩效评价工作，并且要及时公示评价结果，加强对评价结果的灵活运用。要及时发现在执行过程中存在的问题，并结合各单位的实际情况和外部发展环境予以妥善解决，这样才能切实保障绩效评价工作的科学性和合理性。成立评价小组，并且对相关人员的职责和权限进行界定，强化评价过程的监督和管理，紧紧围绕新《政府会计制度》的相关要求对评价制度予以不断完善，以保障制度的合理性与科学性，在具体执行过程中，需要强化和各职能部门的协作，如此才能强化单位内部的向心力和凝聚力，共同发力为绩效考核评价工作的有效开展贡献力量。

四、财政税收管理对策

1. 提高财政税收管理工作的健全程度

对于行政事业单位来说，想要进一步优化财政税收管理工作水平，应该将与管理工作相关的基础工作内容进行进一步的健全和完善。首先，行政事业单位需要重视和强化票据管理。行政事业单位有关管理者应该明白票据对于财政税收管理工作具有的重要意义，一旦票据管理真实性受到影响，会使财政收入管理工作缺少有效规范。因此，在行政事业单位开展票据标准化管理工作时，应该对容易出现的一些违法情况进行严格管理与遏制。在进行票据管理时，应该保证票据具有的规范性以及内容的连续性。其次，行政事业单位内部也要结合实际管理工作的开展情况，建立和使用更加科学权威的预算管理系统，将现有预算编制管理的方法进行优化和完善，使各项预算编制部门的协调配合程度，更加顺畅。

同时，对于不同阶段的预算编制工作内容进行明确地调整与划分，保障预算管理工作科学性更强，准确性更高。最后，也要进一步优化财政税收管理内部控制制度内容，使行政事业单位在开展税收管理工作时，能够做到局部协调，紧抓重点，整体推动管理工作。

2. 提升单位内部税收监管工作的健全程度

行政事业单位在开展税收管理工作时，也应该注重加强内部管理工作水平。通过科学完善税收监管机制，减少现有税务管理工作中的不足与风险。首先，在进行税务管理工作时，行政事业单位内部应该强调财务自身具有的重要职责和作用，加强内部财务部门发展，让财务管理人员都能够加强自身的管理水平和管理能力，更好地优化财政支出内容，提高现有财政税收管理与监管工作水平。同时，也可以在单位内部培养和建立起一支专业优质的财务管理人才队伍，为有关管理工作提供支持和指导，保障行政事业单位税务支出的科学性。其次，也要加强单位内部的审计监督管理工作，对于行政事业单位的一些重点项目内容以及工作事项等进行定期、严格、规范地审计工作。必要时也可以选择第三方机构来配合，进行税收审计监督工作，减少行政事业单位内部可能出现的税收风险，及时了解和找出审计以及监管工作中的漏洞和问题。

3. 结合大数据管理技术，做好财政税收数据整合

同时，还要结合具体的管理制度和实施手段，建立较好的技术辅助措施，进而做好数据的整合与分析，在管理工作中具有一定的统筹性和前瞻性。如今的财政税收管理工作不仅要具备法律保障和监管政策，提升财政税收管理工作的有效性和透明度，在科学管理的前提下推动税收管理工作的开展。同时还要融合新的科技力量和发展技术，落实大量的数据管理和分析工作，才能提升科技的保障力量，加强政府的管理效果和职能，切实地开展财政税收管理和调控工作。因此，必须提升整体技术的融入水平，引进大数据管理系统和科学的管理办法，通过岗位技能的培训，提升管理人员的技术操作水平，进而结合数据的管理和分析，把整体的管理工作和约束机制结合起来，结合一系列高科技工作流程做好管理工作的实施，为社会财政税收工作的稳步推进保驾护航。因此，必须通过科技技能的普及，提升对财政税收管理工作的指导和关注，结合大数据、云技术有效地开

展工作，同时在实施中关注数据分析和提炼的执行情况，避免数据管理的随意性，提升管理进程的严谨性。还要加强业务人员的管理，建立数据过量工作的责任追究机制。通过奖惩制度提升管理人员工作的积极性和工作的严肃性。必须在提升业务水平和敬业态度的基础上，避免工作过程中效率低下、责任缺失问题，有效落实财政税收管理工作的各个环节，实现工作的有效性。

4. 加强对财税人员的培训与教育

行政事业单位也需要重点提高财政税收管理工作人员的个人技能水平以及综合素养水平等。首先，需要行政事业单位内部的管理者起到带头和榜样作用，积极投身到财务税收管理技能培训与教育工作中，加强自身的知识内容储备，提升自身的工作能力。并且在此过程中，提高个人的综合素养，让财政税收管理工作人员的工作热情和积极性得到充分的调动和激发，使行政事业单位内部有关工作人员能够更加了解财政税收政策的有关内容，并愿意进行长期积极主动学习，使行政事业单位内部财政税收工作的开展更加全面和高效。其次，在此过程中，行政事业单位也要保障财政税收工作人员了解当前的信息化技术，更好地进行电子化办公。通过培训和学习更好地了解电子财务、财务共享等方面的知识与内容，使现有财政税收管理工作的便捷程度更高，效率更强，提高员工解决问题的能力，让员工能够更好地开展财税风险控制、内部控制、财税法治化建设等工作内容，让财税人员自身的综合素质水平得到有效提高。

五、结束语

在新形势下，必须高度重视财政资金管理工作，如此才能最大限度地发挥财政资金的实际作用，所以需要财政资金管理绩效评价和财政税收管理过程中存在的问题和不足进行深入分析和探讨，并结合单位各项目开展的实际情况与外部环境的变化以及相关政策因素进行充分考量，积极采取行之有效的措施予以妥善解决，这样才能实现对财政资金的科学合理配置，使其实现更大的经济效益和社会效益。

参考文献：

- [1]姜媛媛.事业单位财政资金绩效评价及财政税收管理探讨[J].行政事业资产与财务, 2022(07): 21-23.
- [2]刘生亮.事业单位财政资金绩效评价与财政税收探析[J].商业文化, 2021(35): 102-104.