

# 关于加强国有企业会计集中核算的思考

商 博

身份证号码：130132198610090085

**摘 要：**随着我国经济的快速发展和市场经济的不断深化，国有企业作为我国国民经济的重要组成部分，在国家战略和经济发展中扮演着不可或缺的角色。然而，在国有企业会计核算和财务管理方面，还存在着一些问题，其中最突出的就是会计集中核算不够到位。当前，随着信息化技术的不断发展，如何加强国有企业会计集中核算，成为了提升国有企业财务管理水平和提高经济效益的重要课题。因此，本文将从加强国有企业会计集中核算的角度出发，探讨如何有效提升国有企业的财务管理水平，推动国有企业的持续发展。

**关键词：**国有企业；会计核算；集中核算

## Thinking on strengthening the centralized accounting of state-owned enterprises

Bo Shang

Id. No.: 130132198610090085

**Abstract:** With the rapid development of China's economy and the deepening of the market economy, state-owned enterprises, as an important part of China's national economy, play an indispensable role in the national strategy and economic development. However, there are still some problems in the accounting and financial management of state-owned enterprises, among which, the most prominent is that the centralized accounting is not in place. At present, with the continuous development of information technology, how to strengthen the centralized accounting of state-owned enterprises has become an important topic to improve the financial management level of state-owned enterprises and improve the economic benefits. Therefore, this paper will discuss how to effectively improve the financial management level of state-owned enterprises and promote the sustainable development of state-owned enterprises from the perspective of strengthening the centralized accounting of state-owned enterprises.

**Keywords:** state-owned enterprises; accounting; centralized accounting

### 一、会计集中核算的特征

在会计集中核算中，集中性是最为显著的特征，因此企业需要在内部建立一个统一的账套，而各个分支机构则只需严格按照预先设定好的账套进行核算工作即可。会计集中核算能够提高企业资金利用效率，加强内部控制，同时也为财务信息共享奠定基础，有助于促进企业经营效率 and 经济效益的全面提高，有利于推动我国经济的快速发展。通常情况下，企业在进行会计集中核算管理工作时，会以资金收支为核心，以实现到账套内各分支机构的资金收支情况进行动态化监督，同时加强对企业财务状况变动的关注，以确保企业资金得到全面有效的管控。完善性。严格执行预先制定的计划，加强资金预算的执行力

度；加强对事中环节的管控，对各项审批进行严格的审查和控制；规范事后审计，定期分析评价等措施，将监督与管理相结合。加强事后的绩效评估，并加强反馈机制，以提高工作效率。通过对企业进行有效地会计集中核算，可以促进企业提高会计信息质量和财务工作效率，实现会计工作的标准化、规范化以及现代化。为了确保企业在财务管理方面遵循国家和行业的规章制度，建立起统一的财务管理体系，采用一致的会计核算方案并形成一致的财务报告体系，以促进企业财务信息披露的一致性。

### 二、国有企业会计集中核算管理工作中存在的问题分析

#### 1. 会计集中核算制度建设过于滞后

为了确保国有企业的会计集中核算工作能够得到切实有效的实施,必须在企业内部建立一套完善的制度框架,以加强制度保障的力度。全面性。然而,由于缺乏对会计集中核算管理的深入理解,实际工作中仍然沿用过去的制度,对整体工作水平产生负面影响,并对企业的运营发展造成一定的不利影响。同时由于企业内部组织机构设置不合理、管理制度建设滞后,导致部分员工不能正确掌握会计集中核算相关知识和技能,进而无法更好地为企业服务。由于企业内部存在不相容岗位相分离制度,导致各岗位权责分工不够清晰,特别是在预算决策、执行及监督等方面的权力不够明确,这不仅会对企业的整体工作效率产生负面影响,还可能引发责任推卸的问题,从而给企业带来巨大的安全隐患。另外,由于会计集中核算管理工作涉及范围较广,因此在具体的实施过程中也容易出现各种风险,从而使其无法发挥应有的作用。此外,由于企业内部各部门及岗位间缺乏科学有效的沟通与协作,导致各类信息数据的真实性与完整性无法得到充分的保障,从而对会计集中核算工作的质量产生了不良影响。

## 2. 企业财务人员的综合素质有待提高

国有企业的会计集中核算需要更多财务管理专业人才,目前很多国有企业财务人员较为稳定,员工的自我学习意识不强、专业创新能力欠缺,企业内部缺乏对员工的激励机制,导致员工的工作积极性不高。

首先,在会计集中核算管理下企业内部传统的财务科会被取消,企业的会计凭证等资料会集中上交于统一的会计部,企业岗位内部会设置报账会计。目前国有企业很多财务人员在报账会计方面的知识较为欠缺,难以承担相应的岗位职责,甚至一些报账会计人员存在责任感不强,主动性不高、法律意识较为淡薄,对原始凭证的真实性审核不严,影响财务核算的准确性。

其次,国有企业在会计核算中对员工的激励不足,影响财务人员的工作热情,同时对员工的培训机制不够完善,在相关核算流程实施过程以及岗位职责厘清方面,财务人员较难把握。例如A企业集中核算人员需要对子公司的各种单据进行集中处理,累积起来的工作负荷比较大,核算结束后还应当向税务局对子公司进行报税,有些项目集中核算会涉及跨区域核算,操作上会面临较多的不便,工作量较多很容易导致员工情绪不满,同时企业的相关激励措施跟不上,长时间的高强度工作导致员工工作活力不足。

## 三、加强国有企业会计集中核算的策略分析

### 1. 完善企业会计集中核算管理制度

会计集中核算制度包含企业对各岗位会计核算职责的确认以及会计集中化管理制度的建设等,健全的会计集中核算制度对提高企业会计核算质量有举足轻重的作用。

首先,企业要调整传统的财务组织架构,完善内部财务集中化核算的功能设计。如A企业会计集中核算管理中在总核算中心下建立“核算组、资料管理组、资金结算组”,为企业的会计核算提供有效的组织保障,资金结算组主要对企业子公司的相关资金账户进行管理,对费用的报销以及各种审批手续的规范性进行核查,监控分析数据的真实性;核算组主要对账务进行稽核及核算;资料管理组负责对企业的凭证等进行接收并进行账务核对。

其次,企业应健全内部控制管理制度,提高企业员工对会计集中核算的风险管控能力。企业的财务内部控制制度建设有利于发现企业财务管理中存在的问题,并从根源上揭示产生问题的原因,确保资金的统筹安全,降低企业财务风险概率。在实际工作中企业管理者要健全单位的内部控制岗位,发挥内部控制管理对企业发展的有效性,加强日常会计核算的监督,推进会计集中化改革。

最后,在会计核算管理中,企业需要进一步健全会计核算的审批流程,提高财务费用的审批效率,缩短支付的时长。要改进传统手工签字方式,手工签字的时间成本较大,同时纸质的审批存在日期不真实等情况,因此企业可以建立各部门层级相互联系的信息系统,实现各部门职能岗位可以及时接受相关信息,实现电子化审批,提高审核的准确性以及数据传递效率,促使企业内部控制的不断强化。

### 2. 提高企业会计人员的专业素养

会计集中核算的实施离不开精通业务、善于管理的财务工作者,因此企业需要实施科学有效的会计人才培养工程,扎实推进会计从业人员素质能力提升。

首先,管理者可以积极搭建会计集中核算展示、交流、学习平台,邀请行业专家对相关原理进行讲解,使会计人员系统掌握会计集中核算的相关逻辑关系,财务部门要每年组织会计核算人员及时学习更新相关的会计准则以及财政税收等法律法规知识,积极运用于会计管理工作中。同时,财务人员还应当积极更新管理观念,实现会计职能的有效转变,除了要加强相关的会计政策的学习,还应当深入了解会计集中核算的理念,树立为管理者经营决策的服务理念,有效发挥管理会计的优势,积极实现财务管理转型。

其次，企业会计集中核算依赖于财务信息系统的建设，相关人员需要对企业系统中会计集中核算涉及的信息技术知识进行传授，如基本的办公软件的应用、相关系统操作的应用等，促进财务人员高效办公。此外，会计集中核算通常在实际工作中会涉及跨区域的沟通以及账务处理，遇到的困难以及复杂程度会更高，因此财务人员应积极掌握业务相关知识，提高对风险的识别和判断能力，培养自身具有较高的政治素养和专业水平，做好会计集中核算工作。例如，A企业在对财务人员培训中，从账务体系、办公技能、业务熟悉程度、道德责任等方面进行培训，提高了员工对新会计准则、税收政策等的了解学习，提高了对办公软件的应用以及操作能力，使得员工业务更加熟悉，节省了沟通时间，同时还积极培养员工的吃苦耐劳精神，全方位提高员工的素养。

### 3. 运用信息化技术推进会计集中化建设

企业要积极利用信息技术不断升级管控模式，实现企业内部的财务共享管理，当前财务共享服务是会计集中核算发展的趋势，越来越多的企业开始建立财务共享中心，从企业的战略分析、税务筹划、资金管控等各方面为管理者决策提供更大的价值，因此企业加强信息技术的应用，推进财务共享的实现有利于会计集中核算的高效发展。

首先，在会计集中核算管理中，企业需要明确财务服务的目标、原则等，实现企业财务共享下的岗位职责合理化建设，使得员工的职责分配更清晰，系统更加集成化，为管理者提供有效的决策信息。在财务共享建设下，企业需要实现财务会计与管理会计的相分离，通常

管理会计是企业创造价值的重要部分，因此企业需要将资源投入到管理会计之中。同时，还要提高财务人员对于财务共享中心的理解，更好为企业管理者提供决策服务。

其次，企业需要明确信息化下财务共享中心的内容，实现成本费用、资金核算、账户管理、档案管理等各方面的相互贯通与协调。例如，2021年济南黄河河务局通过云核算打造会计集中核算模式推进企业的高质量发展，除了基本的财务审批功能，云核算系统可以根据企业对财务数据监管、分析决策等不同需求，可以灵活设置财务报表，建立科学的财务核算指标，对财务数据进行科学化、可视化的数据分析，将财务人员从基本的会计处理中解脱，向管理会计方向发展。同时云核算系统实现了企业各系统内部之间的相互衔接，加强了企业的财务会计监管力度，为企业提供更加优质、高效的会计服务。

### 四、结束语

总之，加强国有企业会计集中核算，是完善国企治理、提升国企经营水平的必然要求。只有不断加强制度和技术方面的创新，加强财务管理和监管工作，才能推动国有企业在市场经济中更好地发展。

### 参考文献：

- [1] 欧国丽. 国有企业会计集中核算下的财务管理思考[J]. 中国商论, 2019(12): 160-161.
- [2] 李季. 国有企业会计核算存在的问题与对策[J]. 财经界, 2022(06): 131-133.
- [3] 梁芳. 对国有企业会计集中核算问题的思考[J]. 财讯, 2020(20): 56.