

高校项目支出预算精细化管理策略探析

罗生秀

云南经济管理学院 云南昆明 650000

摘要:随着高等教育的不断发展,在高等教育方面国家财政也给予了更多教育经费的投入,加强对高校项目支出预算的管理已经成为高校管理中的重要部分。接下来,我们将针对高校项目支出预算的精细化管理展开分析和探讨,希望能够为高校项目支出预算的管理提供更加具有专业性和实践意义的参考。

关键词:项目支出预算;精细化管理;高校

1. 引言

精细化管理能够对项目预算的相关内容进行更加科学和详细的规划,有效保障高校项目计划的实施,同时能够更好地节约各项资金成本,使各项资源得到合理利用,因此在高校项目支出预算管理中,精细化管理已经成为重要的发展方向。

2. 关于高校项目支出预算管理概述

在高校的经费支出中,一般分为基本支出和项目支出。高校项目支出主要是指高校因为开展特定的项目、完成相应的目标和任务所进行的费用支出^[1]。高校项目支出预算与基本支出预算存在很多不同,首先,高校项目支出涵盖的范围比较广,涉及到教学、科研、基础建设等多个方面。其次,高校项目支出都是根据相应的教学任务及发展目标来编制的,每一笔费用都进行了仔细的研究和规划,因此它是有计划性的。此外,在高校项目实际开展的过程中,受多种因素的影响,这项预算是不不断变化和实时调整的,因此它具有一定的可变性。最后,高校项目支出都是专款专用,同时一般需要在规定的时间内使用。

3. 高校项目支出预算精细化管理的意义

3.1 有利于财政资金的合理使用

高校项目支出预算精细化管理意味着对于资金的流向、成本控制等都将进行严格的监督和管理。高校项目开展往往是多样化的,通过精细化的管理,能够对于项目费用支出的各项流程更加规范化和科学化,使相关部门能够更清晰地识别和分配资源,优先保障教学和科研等核心业务的资金需求。这样就大大降低了财政资金被滥用和挤占的风险,在很大程度上提高了财政资金使用的透明度和公众信任度,同时

也能有效避免因管理不当导致资金浪费严重,使一些重要项目无法完成。通过这种方式,高校可以最大限度地发挥有限财政资金的作用,促进其教育和科研事业的可持续发展。

3.2 有助于提升高校综合管理能力

高校作为规模较大的社会机构,其运行和管理具有很强的专业性和复杂性,因此这对高校综合管理能力是很大的考验。财政支出管理关系到高校对资源的优化配置,同时也影响着高校内部整体的管理机制^[2]。因此通过对高校项目支出预算事项精细化的管理,能够有效促进传统粗放式财政支出预算管理模式改革,确保各项资金的合理使用,提高资金的使用效率,增强高校资金风险控制能力。另外,精细化管理模式,还有利于促进高校建立更加健全和完善的财务报告和审计系统,探索出更加科学高效的管理体系,从而提高学校的综合实力。

3.3 提高对高校项目执行的可控性

高校项目支出预算精细化管理,一般会要求实际的项目小组设定明确的预算目标、时间表、详细的支出计划以及资源分配等内容,这样高校就能够针对具体的项目开展进度和成本支出进行实时的监控。在项目执行过程中,能够通过定期的财务报告,对项目资金的流向和进展有更详细的了解,一旦出现潜在的成本超支风险,能够及时发现潜在问题,并采取措施,同时还能通过调整项目计划或预算分配来提前进行风险应对,确保高校项目能够高效、有序的推进^[3]。

4. 高校项目支出预算精细化管理的策略

4.1 构建全流程的预算管理系统

高校项目是多元化的,不同高校项目的复杂程度也有所不同,从项目筹备到项目完成整个过程都涉及到经费的支

出,因此针对高校项目支出预算精细化管理就需要注重全流程的管理。全流程管理就是对项目整个生命周期中的各项支出都要进行科学的和规范化的管理。在此基础上,结合高校项目支出预算管理的实际需求来有针对性的构建全流程的预算管理系统。针对全流程预算管理系统需要涉及到整个项目生命周期内各个关键节点的资金支出情况,其中包括建立项目库、项目入库、立项、调整以及进度推进和绩效评价等多个方面。针对不同节点的资金分配、使用进行全面、具体、科学的规范。在此期间,需要积极利用大数据系统,全面收集、整理和分析各项信息和需求,确保全流程预算管理系统的可行性^[4]。此外,在建立系统的过程中,针对不同的环节和关键节点需要做好衔接,确保整个全流程预算管理系统各部分功能能够得到合理发挥,顺利实施。

4.2 建立滚动项目库

在高校项目支出预算精细管理中,滚动项目库是十分重要的工具。滚动项目库实际就是包含各项项目财务和资源信息的动态更新的数据库。对于项目的管理、预算编制等都有十分重要的作用。通过滚动项目库能够更加精准的实时了解各项目资金的流向和进度状态,明确项目支出次序,从而有利于提高高校资金的有效利用,更好地建立符合学校发展的项目选择机制。为了确保滚动项目库的有效运用,高校需要设立专门的管理团队,通常由经验丰富的财务领导牵头,相关职能部门负责人作为成员。管理团队的职责不仅包括建立和维护数据库,更要确保项目选择与学校的长远规划相契合。具体包括对滚动项目库的规划、建设管理,对入库项目进行审核,同时要合理制定项目的投向方案等。在实际工作开展过程中,项目团队需要结合实际的资金情况,合理评定项目的级别,确保重点项目优先得到科学有效的资金支持^[5]。此外,要确保滚动项目库有效的运行,就需要对项目申报和评审流程进行严格的把控,例如,高校可以设置详细的申报指南,确保所有申报项目都符合既定标准。通过专家评审环节,可以进一步筛选出最具潜力和紧急性的项目,类似于企业管理中的风险投资审查过程。最后,项目库的日常维护是确保其有效性的重要环节。管理团队需要定期更新项目状态,清除过时或已完成的项目,保持数据库的活力和准确性。例如,某项目完成或资金耗尽时,应及时从库中移除,以便为新项目腾出空间。这种动态管理方式使得资源分配更加灵活,能够快速响应外部环境的变化。

4.3 开展绩效化项目支出预算管理

在高校项目支出预算管理中,绩效化管理是关键,这要求我们需要建立一套系统的目标和评价体系。通过合理设定绩效目标和指标,在此基础上以量化和测量项目支出的实际绩效,使得高校项目支出有效实现预期的项目支出预算管理目标。针对高校项目支出预算精细化管理的绩效管理,可以从以下几个方面入手:第一,对绩效评估的指标加以明确,其中包括量化投入目标、效果目标、产生目标以及影响力目标等,使得各项评估指标更加细化和多元化。第二,制定可以量化的二级指标。针对主要的绩效评估指标进行分解,将其分解为更加便于评估和跟踪绩效的二级指标。以高校的某项科研项目支出预算为例,主要绩效评估指标如果是预算使用效率。那么可以将这个指标分解为预算执行率、资金周转速度、成本节约率等二级指标。这样有利于项目支出预算的绩效管理更加精细化,确保资金的合理利用。第三,对数据收集和监测机制进行完善。对数据的来源和收集流程加以明确,加强对数据质量的管理,及时对数据进行验证、校对等。例如,可以通过在线项目管理工具实时追踪研究进度和预算消耗,可以确保所收集信息的实时性和准确性。第四,建立绩效报告系统,可以利用仪表盘或者关键绩效指标的可视化来展示绩效数据,使绩效数据结果更加直观易懂,这样方便管理层快速把握项目状态,及时了解项目支出的绩效情况。第五,绩效奖惩制度的建立对于激励团队成员至关重要。在制定绩效奖惩措施时,需要明确奖惩政策,合理定义奖惩的标准和规范。对于低绩效的团队或个人,要及时采取改进措施,例如更新调整绩效改进计划,加强相关的培训和学习等,同时要给予高绩效团队和个人合理的奖励,激发他们的责任意识和积极性。

5. 结语

综上所述,高校项目支出预算的精细化管理对于支出预算管理的科学化和规范化都有重要的意义。科学有效的精细化管理对于提高财政资金的利用率,提高高校综合管理能力等都有十分积极的影响。鉴于高校现阶段发展的实际需求,加强对高校项目支出预算精细化管理的重视,不断优化各项管理措施,提高管理水平,积极利用先进的信息技术,探索出更加符合高校项目支出预算管理的路径,对于高校管理的可持续发展有十分深远的意义。

参考文献

- [1] 陈丹. 基于业财融合视角的高校预算精细化管理研究 [J]. 商讯, 2023(8):112-115.
- [2] 永学昌. 绩效导向下高校项目支出预算精细化管理策略 [J]. 财经界, 2023(11):51-53.
- [3] 刘莉. 高校项目支出预算管理的困境与对策 [J]. 财务与金融, 2022(4):54-58.
- [4] 张雪原. 论高校项目经费支出的三级控制体系 [J]. 财会学习, 2021(2):51-52.
- [5] 王娜. 高校项目支出预算绩效评价分析 [J]. 黑河学院学报, 2020, 11(12):70-71.