

从原材料采购到销售：构建钢材企业全链路成本控制体系

谢 玉 田阳光 黄辛未

江苏永钢集团有限公司 215628

摘要：钢材企业作为我国经济发展的重要支柱产业，其成本控制一直是企业关注的焦点。然而，在当前全球化和市场经济的大背景下，钢材企业面临着原材料价格波动、市场竞争加剧等多重挑战，传统的成本控制方式已经无法满足企业的需求。因此，构建全链路成本控制体系成为了钢材企业提高竞争力、实现可持续发展的重要手段。

关键词：原材料采购；销售；钢材企业；全链路成本控制

From raw material procurement to sales: Building a full chain cost control system for steel enterprises

Xie Yu, Tian Yangguang, Huang Xinwei

Jiangsu Yonggang Group Co., Ltd. 215628

Abstract: As an important pillar industry of China's economic development, cost control has always been a focus of attention for steel enterprises. However, in the current context of globalization and market economy, steel enterprises are facing multiple challenges such as fluctuations in raw material prices and intensified market competition. Traditional cost control methods can no longer meet the needs of enterprises. Therefore, building a full chain cost control system has become an important means for steel enterprises to improve competitiveness and achieve sustainable development.

Keywords: raw material procurement; Sales; Steel enterprises; Full link cost control

一、钢材企业全链路成本控制体系的理论基础

（一）全链路成本控制体系的概念与意义

全链路成本控制体系是指钢材企业在整个生产、销售过程中，对各个环节的成本进行全面控制和管理的体系。这一体系的建立旨在实现成本的最小化和效益的最大化，从而提高企业的竞争力和盈利能力。全链路成本控制体系包括原材料采购、生产制造、库存管理、销售配送等环节，涵盖了企业生产销售的全过程，因此具有重要的理论和实践意义。通过对全链路成本控制体系的研究与实践，可以为钢材企业的成本管理和运营效率提升提供重要的理论与实践支撑。

（二）成本控制在钢材企业中的重要性

成本控制在钢材企业中具有重要的意义和作用。首先，钢材作为重要的基础工业原材料，其生产过程涉及到多个环节和复杂的工艺，成本控制直接关系到生产成本和产品价格，对企业的盈利能力和市场竞争力具有直接影响。其次，钢材企业的生产规模通常较大，生产设备复杂，成本控制的难度和复杂度较高。因此，建立科学、有效的成本控制体系对于钢材企业的经营管理至关重要。此外，钢材产品的特性决定了其在生产、储存、销售等环节都存在较高的成本压力，需要通过全链路成本控制体系来实现成本的有效控制和管理。

（三）相关管理理论的分析与评价

在全链路成本控制体系的构建与实施过程中，相关管理理论的应用至关重要。例如，传统的成本管理理论和现代的生产管理理论都为全链路成本控制体系的建立提供了重要的

理论支撑。成本管理理论强调对成本的分类、核算和控制，为钢材企业建立科学的成本核算方法提供了理论基础。而生产管理理论则注重生产过程中的效率提升和成本降低，为企业优化生产制造过程提供了重要的思路和方法。综合运用相关管理理论，可以为钢材企业构建全链路成本控制体系提供理论指导和实践支持。

二、钢材企业全链路成本控制体系的组成与架构

（一）原材料采购环节的成本控制

在钢材企业的全链路成本控制体系中，原材料采购环节的成本控制至关重要。首先，钢材企业需要通过建立供应商评估体系，对原材料供应商进行全面评估，包括供货能力、质量稳定性、供货价格等方面的考量，以确保原材料的可靠供应。其次，企业可以采用谈判和合同管理的方式，通过长期合作和大宗采购等方式来降低原材料采购成本。此外，还可以通过采用先进的信息技术手段，实现原材料采购的电子化管理，提高采购效率和透明度，从而降低采购成本。最后，企业还可以通过建立库存预警机制和合理的库存管理策略，来降低原材料库存成本。

（二）生产制造环节的成本控制

钢材企业在生产制造环节的成本控制主要包括生产工艺优化、设备管理和维护、人力资源管理等方面。首先，通过对生产工艺的优化，钢材企业可以降低生产能耗、提高生产效率，从而降低生产制造成本。其次，通过建立设备管理和维护体系，保障设备的正常运行和寿命，降低设备故障率，

减少维修成本,提高生产效率。此外,钢材企业还可以通过合理的人力资源管理,包括员工培训、激励机制等,提高员工素质和工作效率,降低人工成本,提高生产制造效率。

(三) 库存管理环节的成本控制

库存管理环节是钢材企业全链路成本控制体系中至关重要的一环。首先,通过建立科学的库存管理模型和方法,包括采用先进的库存管理软件、定期进行库存盘点、优化库存结构等方式,实现库存的精细化管理,降低库存持有成本。其次,钢材企业可以通过供应链管理的方式,与供应商和客户建立紧密的合作关系,实现库存的共享和协同管理,减少库存积压和降低库存成本。此外,还可以通过建立库存预警机制,及时调整库存水平,避免过多库存积压和降低资金占用成本。通过以上方式,钢材企业可以在库存管理环节有效控制成本,提高库存周转效率,为全链路成本控制体系的完善实施提供有力支持。

三、钢材企业全链路成本控制体系的方法与工具

(一) 成本核算与成本分析工具

在钢材企业全链路成本控制体系中,成本核算与成本分析是至关重要的一环。通过精准的成本核算和深入的成本分析,企业能够全面了解各个环节的成本构成,找准成本管理的重点和痛点,从而有效地进行成本控制。针对成本核算,钢材企业可以采用传统的作业成本法、直接成本法和标准成本法等方法,结合企业实际情况,对各个生产环节进行成本核算。同时,还可以利用成本分析工具,如成本-效益分析、成本-容量分析、成本-质量分析等,对成本进行深入挖掘和分析,找出成本产生的原因和影响因素,为成本控制提供有力支持。除此之外,钢材企业还可以借助先进的成本管理软件,实现对成本的实时监控和分析,使成本数据更加直观、清晰,为企业的决策提供科学依据。通过成本核算与成本分析工具的运用,钢材企业能够更好地把握成本的动态变化,及时调整成本管理策略,提高成本管理的精细化水平,实现全链路成本控制的目标。

(二) 成本控制的信息化技术支持

信息化技术在钢材企业全链路成本控制体系中扮演着至关重要的角色。钢材企业可以借助信息化技术,实现对全链路成本的实时监控、数据的精准采集和分析,为成本控制提供有力支持。钢材企业可以建立全面的信息系统,实现对原材料采购、生产制造、库存管理、销售配送等环节的数据实时采集和整合,构建全链路成本数据平台。通过数据仓库、数据挖掘等技术手段,对成本数据进行深度分析,发现成本管理的潜在问题和改进空间。钢材企业可以借助大数据分析、人工智能等先进技术,对成本数据进行智能化处理和预测,提前发现成本波动的规律和趋势,为企业的成本决策提供科学依据。同时,还可以利用物联网技术,实现对生产设备、库存信息的实时监控,及时发现成本异常,提高成本管理的

精准度和实效性。通过信息化技术的支持,钢材企业能够更加高效地进行成本控制,提高成本管理的精细化水平,实现成本的动态管理和优化,为企业的可持续发展提供有力支持。

(三) 基于绩效管理的成本控制方法

基于绩效管理的成本控制方法是钢材企业全链路成本控制体系中的重要组成部分。通过建立科学的绩效评价体系,钢材企业能够全面了解各个环节的成本绩效,找出存在的问题和瓶颈,从而有效地进行成本控制。钢材企业可以建立完善的绩效评价指标体系,包括成本效益指标、生产效率指标、库存周转指标等,通过对各项指标的监控和评价,发现成本管理的薄弱环节和改进空间。同时,还可以借助绩效管理软件,实现对绩效数据的实时监控和分析,及时发现绩效异常,为成本控制提供有力支持。钢材企业还可以采用目标管理、预算管理等方法,通过设定明确的成本控制目标和预算,引导企业各部门合理分配资源,提高资源利用效率,从而降低成本。同时,还可以通过绩效奖惩机制,激励员工积极参与成本控制,推动企业成本管理的深入开展。通过基于绩效管理的成本控制方法,钢材企业能够实现对成本的精细化管理和优化,提高成本控制的有效性和实效性,为企业的可持续发展提供有力支持。通过本文介绍的成本核算与成本分析工具、成本控制的信息化技术支持以及基于绩效管理的成本控制方法,钢材企业能够构建完善的全链路成本控制体系,提高成本管理的精细化水平,为企业的可持续发展提供有力支持。

四、展望未来

随着科技的不断进步和市场环境的日益复杂化,钢材企业面临着前所未有的挑战和机遇。为了在激烈的市场竞争中脱颖而出,钢材企业需要不断创新,优化成本控制体系,实现全链路成本的有效管理。

(一) 数字化转型

随着大数据、云计算、人工智能等技术的不断发展,数字化转型已成为钢材企业提高竞争力、降低成本的必然选择。通过构建集成资源管理信息系统,实现采购、生产、销售等环节的数字化管理,可以提高工作效率,降低人力成本。同时,数字化技术可以帮助企业实时监控生产过程,优化资源配置,减少浪费,从而降低成本。

(二) 供应链优化

在全球供应链格局持续变化的背景下,钢材企业需要优化供应链管理,降低原材料采购成本。通过与供应商建立长期稳定的合作关系,实现原材料价格的稳定供应。同时,企业还可以通过多元化采购渠道,降低对单一供应商的依赖,进一步降低采购成本。

(三) 生产过程改进

钢材企业需要不断改进生产工艺,提高生产效率,降低生产成本。通过引入先进的生产设备和技术,提高生产自动

化程度，减少人力成本。同时，企业还需要加强生产过程的监控和调度，优化生产流程，提高生产效率，降低生产成本。

（四）产品创新与差异化

为了应对市场竞争，钢材企业需要加强产品创新，提高产品附加值，实现差异化竞争。通过研发具有自主知识产权的产品，提高产品质量和性能，满足客户的个性化需求，从而提高产品价格和市场份额。此外，企业还可以通过定制化服务，为客户提供一站式解决方案，提高客户满意度，提升企业品牌形象。

（五）业财融合

在数字化时代，钢材企业需要实现业务和财务的深度融合，提高财务管理水平。通过建立专业化的管理架构，配合完备的系统和数据抓手，实现财务信息的实时获取和分析。此外，企业还需要加强成本核算和预算管理，合理分配资源，降低成本浪费。

五、结束语

构建全链路成本控制体系是钢材企业提高竞争力、实现可持续发展的重要途径。企业需要根据自身实际情况，综合运用多种成本控制手段，实现从原材料采购到销售的全方位成本控制。通过有效的成本控制，钢材企业可以降低成本、提高效益，为我国经济的持续发展贡献力量。

参考文献：

- [1] 林振强. 钢材企业全链路成本控制体系 [J]. 物流技术与应用, 2023, 28 (S1): 59-61.
- [2] 孙晓鸥. 钢材企业全链路成本控制体系实践分享 [J]. 中国金融电脑, 2023, (04): 70-73.
- [3] 席悦. 钢材企业全链路成本控制体系 [J]. 中国物流与采购, 2023, (04): 18-19.
- [4] 封霞洪, 毕新锋. 钢材企业全链路成本控制体系研究 [J]. 标准科学, 2022, (S2): 81-88.

