

建筑施工企业成本控制中财务管理的应用探析

黄文超

中铁十五局集团地下工程有限公司 江苏 扬州 225009

摘要: 随着建筑行业的竞争日益激烈,成本控制成为建筑施工企业提升竞争力的关键。财务管理作为成本控制的重要手段,其应用对于优化资源配置、提高经济效益具有重要意义。本文着力分析建筑施工企业成本控制的要点,探讨财务管理在成本控制中的应用策略,旨在为建筑施工企业提供新颖且实用的成本控制思路。

关键词: 建筑施工企业; 成本控制; 财务管理

引言:

成本控制不仅关乎企业的短期效益,更是企业长期稳健发展的基石。财务管理作为企业管理体系的重要组成部分,其核心理念在于通过科学的方法和手段,对企业的资金流动进行有效监控和管理。在建筑施工企业中,财务管理不仅涉及资金的筹措、使用和分配,更涵盖了对成本、收入、利润等经济指标的全面掌控。通过精准的财务数据分析,企业能够更好地了解自身的经营状况,发现成本控制中存在的问题,进而制定针对性的改进措施。

一、建筑施工企业成本控制要点

(一) 材料成本控制

材料成本是建筑施工企业的主要成本之一,因此,有效控制材料成本是降低总成本的关键。企业可以通过优化采购渠道、提高材料利用率、加强库存管理等方式来降低材料成本^[1]。

(二) 人工成本控制

人工成本是建筑施工企业的另一大成本支出。企业可以通过提高劳动生产率、合理安排劳动力、优化薪酬结构等方式来降低人工成本。

(三) 间接费用控制

间接费用包括管理费用、销售费用等,这些费用虽然不直接关联到施工生产,但同样对总成本产生影响。企业可以通过优化管理流程、降低销售费用、提高管理效率等方式来控制间接费用。

二、建筑施工企业成本控制中财务管理的应用策略

(一) 建立全面预算管理体系

全面预算管理体系包含成本预算、收入预算、利润预

算等多个方面。成本预算是其中的核心,需要根据历史成本数据、项目特性以及市场预期等因素,进行细致的分析和预测。收入预算和利润预算则是对成本预算的补充和验证,三者共同构成了企业全面预算的基础^[2]。通过预算管理体系,企业可以及时发现成本偏差,并采取相应的措施进行调整。

(二) 强化成本核算与分析

企业应建立完善的成本核算制度,对各项成本进行准确核算。通过对成本数据的分析,找出成本控制的关键环节和潜在风险,为制定针对性的成本控制措施提供依据^[3]。

1. 建立完善的成本核算制度

首先,企业应制定详细的成本核算标准,包括成本核算的对象、范围、方法以及核算周期等,确保核算工作规范有序。其次,成立专业的成本核算团队,负责日常的成本核算工作。团队成员应具备扎实的财务知识和丰富的实践经验,能够准确、高效地完成核算任务。还可以利用现代信息技术手段,如财务软件、成本管理系统等,实现成本核算的自动化和智能化,提高核算效率和准确性。

2. 实施精细化成本核算

① 细分成本项目。将成本项目细分为直接成本、间接成本、管理费用等,对每个成本项目进行详细核算,确保成本数据的准确性和完整性。

② 建立成本数据库。建立成本数据库,对历史成本数据进行整理和归档,为未来的成本核算提供参考依据。通过对比分析不同时期的成本数据,发现成本控制的变化趋势和潜在问题。

③ 实时动态监控。通过实时监控成本数据,及时发现成本控制中的问题,并采取相应的措施进行调整和优化。这

有助于企业在施工过程中有效控制成本，避免资源的浪费。

3. 加强成本分析与应用

首先，通过对成本数据的深入分析，找出成本构成的合理性和不合理性，为成本控制提供有针对性的建议。其次，采用成本分析模型，如成本效益分析、成本动因分析等，对成本数据进行定量和定性分析，为决策提供更加科学的依据。

根据成本分析结果，制定针对性的成本控制策略，如优化施工方案、降低材料采购成本、提高劳动生产率等，实现成本控制的目标。此外，企业还应积极引入先进的成本管理理念和方法，如精益成本管理、全面成本管理等，推动成本核算与分析工作的不断创新和升级。

（三）推行财务信息化管理

企业应利用现代信息技术手段，建立财务管理信息系统，实现成本数据的实时采集、处理和分析。通过构建财务管理信息系统，企业能够实时采集、处理和分析成本数据，从而精准地掌握成本动态，提高成本控制效率^[4]。

财务管理信息系统应涵盖成本核算、成本分析、成本预测等多个功能模块，能够全面反映企业的成本状况。系统还应具备高度的灵活性和可扩展性，以适应企业不断发展的业务需求。在实现财务信息化的过程中，企业应注重数据的准确性和完整性。通过设定严格的数据录入和审核流程，确保成本数据的真实可靠。利用大数据和人工智能技术，对成本数据进行深度挖掘和分析，发现成本控制中的潜在问题和改进空间。企业可以通过搭建财务共享平台，实现内部各部门之间的财务数据共享和协同工作，以提高数据利用效率，减少信息孤岛现象，加强部门之间的沟通与协作，形成成本控制合力。

（四）实施成本责任制度

企业应将成本控制目标分解到各个部门和岗位，明确成本责任，并建立相应的考核机制。通过成本责任制度，激发全体员工参与成本控制的积极性和主动性，形成全员参与、共同控制的良好氛围。

1. 明确成本控制目标

企业需要根据自身的经营情况和市场环境，制定明确的成本控制目标。这些目标应具有可量化、可达成和时限性的特点，以便为后续的成本责任分解和考核提供依据。如材料成本降低率：设定在未来一年内将主要建筑材料成本降低5%，通过对比不同时间段的材料采购数据来衡量和验证；

人工成本节约额；间接费用控制率；实施节能减排措施；季度成本控制目标以及项目周期成本控制目标等。

2. 分解成本控制目标

在明确成本控制目标后，企业需要将这些目标层层分解，落实到各个部门和岗位。这一过程需要充分考虑各部门的职责和业务范围，确保每个部门都能够承担起相应的成本控制责任。还需要明确每个岗位的成本控制职责和具体任务，确保每个员工都能够清楚地了解自己在成本控制中的角色和职责。

假设企业的总体成本控制目标是降低项目总成本10%。为了达成这一目标，企业需要进一步将目标分解为更具体的指标，并分配给不同的部门和岗位：

材料采购部门：降低材料采购成本5%。

具体任务：寻找更具竞争力的供应商，进行价格谈判；优化材料采购计划，减少库存积压和浪费；推广使用成本效益更高的替代材料。

施工管理部门：提高施工效率，降低人工成本5%。

具体任务：优化施工方案，减少施工时间和人力投入；提升员工技能水平，提高工作效率；实施精细化管理，避免人力资源浪费。

设备管理部门：降低设备维护成本3%。

具体任务：制定设备维护计划，预防设备故障；合理安排设备使用，提高设备利用率；探索设备租赁或共享等成本节约方案。

财务管理部：优化财务管理流程，降低间接费用2%。

具体任务：精简财务审批流程，提高工作效率；加强成本控制意识，严格控制各项开支；推行电子化办公，降低办公成本。

为了确保每个部门和岗位都能够承担起相应的成本控制责任，企业需要明确每个岗位人员的职责和任务。

材料采购员：负责寻找优质供应商，进行价格谈判；按时提交采购计划，确保材料供应的及时性和成本效益。

项目经理：制定并优化施工方案，确保施工质量和进度；监控人工成本支出，避免人力资源浪费；与相关部门协调，共同推进成本控制工作。

设备维护工程师：负责设备的日常维护和保养，确保设备正常运行；定期报告设备使用情况和维护成本，提出成本节约建议。

财务专员：负责成本控制数据的收集、整理和分析；协助制定成本控制策略，监督成本控制工作的执行情况；及时向管理层报告成本控制成果和问题。

此外，企业还应建立成本责任考核机制、成本责任制度的反馈机制等，确保每个成本责任得到可靠落实。

结束语：

综上所述，财务管理在建筑施工企业成本控制中的作用异常重要。通过实施一系列有效的财务管理措施，企业不仅能够降低成本支出，提高经济效益，更能在激烈的市场竞争中保持稳健的发展态势。建筑施工企业应继续深化财务管理理念的应用，不断优化成本控制策略，强调业财融合的同时，能够持续优化、强化财务管理的信息化建设以及全面预算管理的执行，以应对复杂多变的市场环境，使企业在激烈的市场竞争中立足于不败之地，实现长期稳健、高质量的发展目标。

参考文献：

[1] 潘耀娟. 关于建筑施工企业的成本控制与财务管理的思考 [J]. 品牌研究, 2022(22): 69-72.

[2] 任荣. 基于成本控制的建筑施工企业财务管理研究 [J]. 财讯, 2023(10): 152-154.

[3] 陈克凤. 论建筑施工企业的成本控制与财务管理 [J]. 中国市场, 2021(28): 166-167.

[4] 韩锡磊. 探究建筑施工企业财务管理与成本控制的目标 [J]. 财经界, 2021(7): 118-119.

姓名：黄文超；出生日期：1983年6月；性别：男；民族：汉；籍贯：河南省永城市；任职单位：中铁十五局集团地下工程有限公司；中级会计师；学历：大学本科，研究方向：财务管理。