

# 风险分级管控在企业安全管理中的应用

邵建忠

湖北中烟工业有限责任公司襄阳卷烟厂 湖北襄阳 441000

**摘要:** 目前,安全风险分级管控工作已在全国广泛开展,各地政府也都出台了相关的工作指南。但笔者在和企业接触过程中发现,实践中很多企业的的风险分级管控工作基本是委托第三方机构完成的,其成果通常也仅是为了应付监管部门检查,而实际应用的情况并不理想,这显然造成了安全资源的浪费。为了能让安全风险分级管控工作实实在在帮助企业管控风险,本文就如何将安全风险分级管控结果应用于企业安全管理工作中进行探讨。

**关键词:** 风险分析管控;企业安全管理;应用

## 引言

随着《中华人民共和国安全生产法》将“构建安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制(简称双重预防机制)”纳入了企业主要负责人的职责当中,同时将双重预防机制建设提升到了法律的高度,各危化企业大多在属地监管部门的引导下按照相关要求自行或者委托第三方安全技术服务机构编制了安全风险分级管控报告。但笔者在与企业接触过程中发现,目前很多企业的风险分级结果仅停留在报告中,而没有将其实际应用于安全管理工作实践中,导致此项工作与实际安全管理工作严重脱节,失去了安全风险分级管控的意义。对于企业而言,将自身所面临的风险进行分级,同时管控好高风险点,是做好安全管理工作的基础,因此如何在企业的安全管理中应用好安全风险分级管控结果有必要进一步研究。

### 1. 风险分级管控定义

定义风险分级管控,即是在企业安全管理中,通过系统的方法对潜在风险进行识别、评估,并依据其可能带来的损失程度及发生概率,将风险划分为不同等级,进而实施差异化、精细化的管理策略。这一理念的核心在于“分级”与“管控”的有机结合,旨在以最小的成本实现最大的安全保障。在企业引入风险分级管控体系后,通过详细的风险评估,将生产线上的风险划分为高、中、低三个等级,并针对不同等级的风险制定了相应的管控措施。例如,对于高风险区域,如化学品储存区,企业不仅加强了物理隔离和监控设备的投入,还定期组织应急演练,确保一旦发生事故能够迅速响应。这一举措显著提升了企业的安全管理水平,近五年来,该区

域未发生一起重大安全事故。

### 2. 企业安全管理问题

企业安全管理问题的复杂性在于其涉及的范围广泛,从生产操作到设备维护,从员工培训到应急响应,每一个环节都可能成为潜在的安全隐患。许多企业在安全管理方面存在以下问题:

首先,安全意识薄弱。部分企业对安全问题重视不够,认为安全管理是可有可无的附加工作,导致员工在日常工作中缺乏必要的安全意识和自我保护能力。这种观念上的轻视往往会导致严重的安全事故。其次,安全管理体系不健全。一些企业缺乏系统化的安全管理体系,安全规章制度不完善,或者即便有规章制度也未能得到有效执行。这使得企业在面对突发事件时,无法迅速有效地应对,增加了事故发生的概率。再次,安全投入不足。安全设施的更新和维护需要资金支持,但部分企业为了节约成本,忽视了对安全设施的投入,导致设备老化、防护措施不到位,从而埋下安全隐患。此外,培训和教育不到位也是企业安全管理中的一个突出问题。员工是企业安全管理的主体,但许多企业未能提供足够的安全培训,使得员工在面对潜在危险时无法做出正确的判断和应对。

### 3. 风险管控策略

#### 3.1. 低风险区域的管理策略

在低风险区域的管理策略中,企业应采取一种更为灵活且成本效益高的方法。首先,通过详尽的风险评估,明确界定哪些区域或活动属于低风险范畴。这一过程不仅依赖于专业的风险评估工具与方法,如故障模式与影响分析(FMEA)

和事件树分析(ETA),还需结合历史数据与企业实际情况进行动态调整。例如,某制造业企业在实施风险分级管控后,发现其仓储区域的火灾风险较低,这主要得益于其先进的自动灭火系统和严格的仓储管理制度。针对低风险区域,企业可实施“监控为主,预防为辅”的管理策略。这意味着在保持基本监控措施的同时,减少不必要的干预和成本投入。例如,利用物联网技术实现远程监控,实时掌握低风险区域的状态变化,并通过数据分析预测潜在风险。此外,定期对低风险区域进行安全巡查和风险评估,确保风险等级未发生显著变化,也是管理策略中的重要一环。

在实践中,企业还应注重员工的安全教育与培训,即使在低风险区域也不例外。通过培训,提升员工的安全意识和应急处理能力,确保在突发情况下能够迅速、准确地应对。通过持续的安全教育和培训,企业能够进一步降低低风险区域的安全风险。此外,企业还应建立风险信息沟通与报告机制,确保低风险区域的信息能够及时、准确地传达给相关部门和人员。这有助于企业快速响应潜在风险,避免风险升级。例如,某服务业企业通过建立风险信息共享平台,实现了低风险区域信息的实时更新和共享,有效提升了企业的风险管理效率。

总之,低风险区域的管理策略应注重成本效益、灵活性和预防性。通过综合运用风险评估、物联网技术、安全教育与培训以及风险信息沟通等手段,企业能够实现对低风险区域的有效管理,进一步提升企业的安全管理水平。

### 3.2. 中风险区域的管理策略

在中风险区域的管理策略制定中,企业需采取更为细致且灵活的应对措施。首先,明确中风险区域的特点,即这些区域虽未达到高风险级别的紧迫性,但潜在损失与影响亦不容忽视。根据风险评估结果,企业可设定中风险阈值,如设定事故发生的概率为1%—5%,且潜在损失在10万至100万元之间的区域为中风险区域。针对中风险区域,企业应实施定期监控与动态调整策略。通过安装智能监控设备,如温度传感器、压力传感器等,结合大数据分析技术,实现对中风险区域的实时监控与预警。此外,中风险区域的管理还需注重员工培训与应急演练。企业应定期组织员工参加安全培训,提高员工对中风险区域潜在风险的识别与应对能力。同时,通过模拟真实场景的应急演练,检验应急预案的有效性,确保在风险发生时能够迅速、有序地应对。在策略执行过程

中,企业还应建立风险反馈与持续改进机制。通过收集风险事件的数据与反馈,分析管理策略的有效性,及时调整优化。

### 3.3. 高风险区域的管理策略

在高风险区域的管理策略中,企业需采取更为严谨和全面的措施以确保安全。首先,识别高风险区域是首要步骤,这通常依赖于详尽的风险评估,包括历史事故数据分析、专家咨询及现场勘查等手段。针对高风险区域,企业应实施更为严格的监控与预警机制。例如,在化工行业中,高风险区域如储罐区、反应釜周围,常采用智能监控系统,结合物联网技术,实现24小时不间断监测。一旦监测到异常数据,如温度骤升、气体泄漏等,系统将立即触发预警,并自动启动应急响应程序,有效减少事故发生的可能性。此外,高风险区域还需制定详细的应急预案,并进行定期演练。应急预案应涵盖事故类型、应急响应流程、救援资源调配等多个方面,确保在事故发生时能够迅速、有序地展开救援行动。在人员管理方面,高风险区域应实行更为严格的准入制度,确保只有经过专业培训并持有相应资质的人员才能进入。同时,企业还应加强对员工的安全教育和培训,增强员工的安全意识和操作技能。通过构建全员参与的安全文化,企业能够形成强大的安全合力,共同守护高风险区域的安全稳定。

综上所述,高风险区域的管理策略需要企业从多个方面入手,包括风险评估、监控预警、应急预案制定、人员管理等。通过综合运用这些措施,企业能够有效降低高风险区域的事故发生率,保障企业的安全生产和可持续发展。

## 4. 风险管控机制建设

### 4.1. 内部风险管理组织架构

内部风险管理组织架构作为风险分级管控体系的核心支柱,其构建直接关系到企业风险管理的效率和效果。一个高效的组织架构应确保风险识别、评估、分级及管控等各个环节的顺畅衔接与高效运作。其包含风险管理委员会,下设风险管理部,并在各部门设立风险管理专员,形成了自上而下的三级风险管理组织架构。在这一架构中,风险管理委员会负责制定企业风险管理战略和政策,确保风险管理工作与企业整体战略相契合。风险管理部门则作为执行机构,负责日常的风险识别、评估与分级工作,并协调各部门的风险管理活动。此外,该企业还引入了先进的风险管理信息系统,通过大数据分析和人工智能技术,实现了对风险的实时监控和预警。这一系统的应用,不仅提高了风险管理的智能化水

平,还使得风险管理决策更加科学、精准。同时,该企业还注重风险管理文化的培育与推广,将风险管理理念融入企业文化之中,使全体员工都具备风险意识,并积极参与风险管理工作。这种全员参与的风险管理模式,不仅提高了风险管理的覆盖面和深度,还增强了企业的整体抗风险能力。

#### 4.2. 风险管理政策与程序制定

在构建企业风险管理的坚实基础时,风险管理政策与程序的制定显得尤为重要。这一过程不仅需明确界定风险管理的范围、目标与原则,还需细化至具体的操作流程与责任分配。企业应当依据行业特性、自身规模及历史风险事件,量身定制一套科学、系统的风险管理政策。在程序制定方面,企业应注重细节与可操作性。以风险评估程序为例,企业采用LEC评价法,对生产过程中的机械伤害、火灾爆炸等潜在风险进行量化评估。通过收集历史数据、专家访谈及现场勘查,对风险发生的可能性(L)、暴露于风险的人员数量及频率(E)以及风险可能导致的后果严重程度(C)进行打分,最终得出风险等级,为后续的管控措施提供科学依据。这一过程中,企业还引入了数据分析工具,如SPSS或R语言,对风险数据进行深度挖掘,识别潜在的风险趋势与模式。

最后,风险管理政策与程序的制定还需注重与企业文化及战略目标的融合。企业应确保风险管理政策与程序能够引导员工树立正确的风险意识,将风险管理融入日常工作的每一个环节。同时,风险管理政策与程序还应与企业的战略目标紧密相连,确保企业在追求经济效益的同时,能够有效控制风险,实现可持续发展。

#### 4.3. 风险信息的沟通与报告机制

在风险分级管控体系中,风险信息的沟通与报告机制是确保风险管理策略有效执行的关键环节。这一机制不仅要求企业内部各部门之间保持紧密的信息交流,还需确保信息的准确性和及时性。以某大型制造业企业为例,该企业通过建立一套完善的风险信息沟通与报告系统,实现了从生产一线到高层管理的无缝对接。该系统采用数字化平台,支持实

时数据录入与分析,确保风险信息能够在第一时间被识别并上报。同时,企业还设立了专门的风险管理小组,负责汇总、分析并分发风险信息,确保各部门能够迅速响应并采取相应措施。这一实践不仅提高了企业的风险管理效率,还显著增强了企业的整体抗风险能力。

在风险信息的沟通与报告过程中,企业还需注重信息的准确性和完整性。为此,可以借鉴“5W2H”分析模型(即何时、何地、何人、何事、为何、如何、多少),对风险信息进行全面梳理和描述。通过这一模型的应用,企业能够更清晰地了解风险事件的来龙去脉,为制定有效的风险管理策略提供有力支持。此外,企业还应建立风险信息的反馈机制,鼓励员工积极参与风险报告,并对报告质量进行评估和奖励,以激发员工的积极性和责任感。

#### 5. 结束语

综上所述,风险分级管控是企业安全管理的重要手段,它有助于企业系统地识别、评估和控制风险,从而保障企业运营的安全和稳定。通过不断优化风险分级管控体系,企业可以提高其应对风险的能力,实现可持续发展。未来,企业应继续关注风险管理的最新动态,结合自身特点,不断改进和完善风险分级管控策略。

#### 参考文献:

- [1] 张建斌. 企业风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系构建探讨[J]. 企业科技与发展, 2022,(01):169-171.
- [2] 王永刚,许树芳,杨振鹏. 水利工程安全风险分级管控工作探讨[J]. 海河水利, 2021,(S1):5-8.
- [3] 王承启. 安全风险分级防控与隐患排查治理[J]. 中国石油和化工标准与质量, 2021,41(21):60-61.
- [4] 晋鹏. 安全风险分级管控体系在化工企业的应用研究[J]. 山东化工, 2021,50(20):168-170+174.
- [5] 张国良. 建设安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制的策略[J]. 化工管理, 2021,(28):115-116.