

业财融合的医药生产企业财务管理创新

王贵林

贵州泰邦生物制品有限公司 550025

摘要:在医药行业迅猛发展的今天,业财融合已经成为医药生产企业创新财务管理的一个重要方向。业财融合注重财务和业务深度结合,以整合资源和协同管理来最大化企业价值。文章论述业财融合如何运用于医药生产企业财务管理,主要从财务管理和业务流程融合,预算管理和业务目标协同以及成本控制和业务效益兼顾等方面进行阐述。同时提出创新财务管理理念,运用信息技术促进业财融合,构建业财融合绩效评价体系等对策,希望对医药生产企业财务管理创新有所借鉴。

关键词:业财融合;财务管理创新;医药生产企业;信息技术

一、引言

医药生产企业在医药行业竞争加剧的大环境下面临成本控制,业务流程优化和战略决策等诸多挑战。业财融合是新的管理理念之一,它强调财务管理与业务流程紧密结合,以优化资源配置,提高决策效率等方式来达到增加企业价值的目的。文章旨在论述业财融合如何运用于医药生产企业财务管理,并通过创新策略促进财务管理转型升级来满足医药行业发展需要。

二、业财融合的医药生产企业财务管理创新的意义

业财融合在医药生产企业财务管理创新中发挥着极为重要作用。一是有利于增强企业战略决策能力。通过对业务数据和财务数据的深度融合,可以使企业管理层得到更加全面准确的数据,进而制定更加适应市场需求以及企业实际的发展战略,提高企业应对激烈市场竞争的适应性,前瞻性。二是可以实现资源的优化配置。业财融合使财务部门在业务流程中对资源需求与利用有了深刻认识,做到了资源合理配置,避免了资源浪费与闲置,提升资源使用效率,推动企业生产经营活动有效进行。再者要加强成本控制。深入到业务环节进行财务管理,可以准确确定成本发生的根源及驱动因素,并采取有针对性地控制措施来降低生产成本,促进企业盈利。另外业财融合也有利于强化风险管理。及时发现经营过程中潜在的风险并预先制定应对策略以减少风险出现的概率及损失的大小,为企业稳健经营保驾护航。最终推动财务部门和其他部门协同合作。突破部门壁垒,建立良好沟通协作机制,全面提升企业运营效率及管理水平,从而为医药生产企业可持续发展打下坚实基础。

三、业财融合在医药生产企业财务管理中的应用

(一) 财务管理与业务流程的整合

财务部门有必要对企业研发,生产,营销等业务环节进行深入调查,做到财务和业务无缝衔接。比如在研发环节中,财务人员要参与到项目评估中去,并从成本效益角度对研发

方向给出意见。通过准确核算与预测研发投入,合理分配资源,避免浪费无谓。生产环节的财务管理应和生产计划密切结合起来。精细化监控原材料采购,库存管理,保障资金有效使用。同时建立成本核算体系对各工序成本进行准确测算,为生产流程优化提供数据支撑。在销售环节中,财务应协同业务部门,综合考虑市场需求,竞争态势和成本因素等因素制定出合理定价策略来获取最大利润。另外,强化应收账款的管理,对客户信用状况进行及时追踪,保证资金回笼及时、稳定。

(二) 预算管理与业务目标的协同

预算管理对医药生产企业有着至关重要的作用,它与企业业务目标之间的配合是企业战略规划得以实现的重要手段。一是企业要确定长短期业务目标,如:新产品开发进度,市场份额增长目标。财务部门根据上述目标编制了一个综合预算计划。预算编制时充分考虑业务部门需要及实际状况,保证资源分配合理。比如对重点研发项目要在资源配置上进行倾斜,合理提供资金支持;对新产品市场拓展活动需要留出相应营销费用。同时建立预算动态监控机制,对业务进展情况和预算执行情况进行实时差异跟踪。在业务发展超预期的情况下适时进行预算调整和加大资源投入;相反,如果经营达不到目的,则快速分析其原因并采取改善措施。另外还通过经常召开预算执行情况分析会等方式方便财务和业务部门之间进行交流。一起讨论如何解决预算执行过程中存在的问题并调整战略,从而保证业务目标顺利达成。

(三) 成本控制与业务效益的平衡

医药生产企业要做到成本控制和业务效益兼顾,是企业不断发展壮大的关键。成本控制并不只是为了减少支出,而是为了确保产品的质量和经营的正常进行,同时实现资源的优化配置和资金的有效利用。在原材料采购上,与供应商进行长期、稳定的合作,以获得更加优越的价格、付款条件等,并在此基础上加强原材料质量检测,避免因质量问题造成成本提高。将先进生产技术与装备引进到生

产过程以提高生产效率、降低单位产品生产成本。合理进行人力资源配置的最优化，避免了人员的冗余与空闲，减少了人工成本。另外，重视研发环节成本控制。对研发项目进行合理策划，避免重复研究与无效投入。同时加强研发成果评价与甄别，以保证投入能转化成有市场竞争力的产品。在销售环节上，以优化物流配送和减少销售费用来提高销售效益。

四、业财融合下的医药生产企业财务管理创新策略

(一) 创新财务管理理念

1. 从财务导向转向业务导向

业财融合大环境下医药生产企业财务管理理念需由传统财务导向向业务导向过渡。以往，财务管理通常集中在财务数据核算与报表编制上，对于业务活动参与支持程度比较低。而现在，面向业务的财务管理需要财务人员对企业业务流程、市场动态以及客户需求等方面进行深入细致的了解。以药品研发阶段为例，财务人员已不再只注重研发成本的计算，而主动参与到项目评估中，站在经营的高度上对研发项目进行可行性及潜在收益分析。他们在研发决策时，会综合考虑市场对该药物的需求、对手的研发进度以及研发成果的产业化潜力等多个因素，从而为研发方向提供更有远见和策略性的建议。在生产环节中，财务人员应重视改善生产工艺、提高生产效率等因素对于成本的作用。在与生产部门紧密合作的基础上，对不同生产方案进行了成本效益分析，对优化生产流程和降低生产成本起到了强有力的支撑作用。在销售方面，财务人员要参与销售策略制定工作，并结合市场调研与财务分析对定价策略、销售渠道的选择以及促销活动的安排等方面提出立足于经营实际情况的财务建议。这种以业务为中心的财务管理理念可以让财务工作为企业业务发展提供更好的服务，增强企业在市场中的竞争力。

2. 强化财务与业务的协同效应

财务部门与业务部门之间不能各自为战，要建立密切合作关系、形成协同作战合力。一方面建立常态化沟通机制。财务部门会定期为业务部门出具财务分析报告来诠释财务数据背后所蕴含的经营意义，有助于业务人员深入了解自身工作在企业财务状况中所起到的作用。同时业务部门将市场的变化，客户的需求以及业务的进展情况及时反馈给财务部门，以便财务部门对财务做出更加精准的预测与计划。另一方面以跨部门项目合作推动财务和业务深度融合。比如在一个新产品投放市场的项目上，由财务人员和市场、研发和生产部门组成了一个项目团队。财务人员自研发开始以来一直参与研发决策、成本预算、收益预测及风险评估等工作，为新产品的顺利上市提供了财务保障。业务人员再依据市场需求及

技术可行性，拟定产品方案及推广策略。新产品上市后双方紧密配合，并结合实际情况适时调整计划，确保新产品取得预期经济效益与市场效果。另外，运用信息化技术构建财务及业务共享平台，进行实时数据共享及互动。从而避免了信息孤岛现象的发生，增强了决策及时性与准确性。通过增强财务和业务协同效应可以提高运营效率、减少经营风险、最大化企业价值。

(二) 利用信息技术推动业财融合

1. 引入 ERP 系统，实现数据集成

ERP 系统可以把财务，采购，生产，销售和库存各环节集成在一个统一平台中，突破过去各部门间数据壁垒。通过 ERP 系统可将采购部门原材料采购信息实时传输给财务部门，财务人员可及时对成本进行核算及资金规划。在生产环节中，生产线中产量，质量，工时等信息自动输入系统中，从而为财务成本核算及绩效评估提供了精确的依据。还可以将销售部门订单信息，客户数据与财务数据实现无缝连接，便于财务对收入的确认以及应收账款的管理。同时库存管理模块可以实时地反映库存水平及货物流转的状况，有利于优化库存结构、降低库存成本。另外，ERP 系统可以对财务预算进行精细化管理。各个部门按照业务计划将预算申请提交到系统内，财务部门则根据系统数据对预算申请进行核对与总结，从而形成一个完整而准确的预算计划。在实施过程中对预算实际运用情况实时监测与分析，发现偏差及时采取措施予以调整。引入 ERP 系统后，不但数据准确、及时，而且大大提高了管理效率及决策的科学性，也为医药生产企业财融合打下坚实基础。

2. 利用大数据分析，提升决策支持能力

数字化时代的今天，运用大数据分析已经成为医药生产企业增强决策支持能力，促进业财融合发展的一项重要创新战略。通过搜集与整合公司内部财务数据，业务数据及外部市场数据，行业数据等多源信息并利用先进数据分析技术与手段，发掘出宝贵洞察与趋势。比如对销售数据进行深度分析，有助于企业深入理解不同商品在不同区域，不同客户群体的销售情况，进而准确地制定营销策略，优化产品组合。通过对生产成本数据进行分析，可以找出成本浪费点及效率瓶颈所在，从而为优化生产流程，降低成本提供决策支持。同时结合对市场动态及竞争对手数据分析，使企业能够提前预知市场需求变化并适时调整生产计划及研发方向以占领市场先机。财务管理中的大数据分析能够实现财务风险的实时监控与预警。通过动态地分析资金流动、债务状态和盈利能力等多个指标，能够及时识别出可能存在的财务风险，并据此提前规划相应的应对措施，以确保企业财务的安全性。另

外,大数据的应用也为投资项目的评价与预测提供了依据。在综合权衡市场潜力、技术实施可能性和财务收益等多个因素后,为企业做出投资决策提供了科学的支持,从而提升了投资的成功概率。

(三) 建立业财融合的绩效评价体系

1. 设计与业务目标相匹配的财务指标

在业财融合环境中,针对医药生产企业制定与其业务目标匹配的财务指标,是企业重点创新战略。这就需要我们摒弃传统模式孤立地设置财务指标的方法,而转向对企业的性质与目标的深刻认识,从而构建一个能综合反映企业运营状况与价值创造的财务指标系统。对于研发环节,不能仅仅关注研发投入的金额,而应设计诸如“研发成功率”“新产品的上市周期”等指标。通过对研发成功率进行测算,可直观认识研发项目成果转化效率情况,对评价研发资源投入产出比具有重要意义。新产品的上市周期揭示了从研发阶段到市场推广阶段的快速变化,这个较短的周期意味着企业可以更迅速地占据市场份额,从而获得更大的竞争优势。在生产环节,除了常见的生产成本指标外,“生产质量合格率高”“设备利用率”等指标也应纳入考量。生产质量合格率高直接关系到产品在市场上的信誉与销量,高合格率可以降低次品造成的损失。设备利用率是生产设备使用效率的体现,对设备进行优化调度与维修以提高设备利用率可以促进产量的提高,同时又不会增加很多的投资。销售环节中的“客户满意度”和“市场份额增长率”指标显得尤为重要。客户满意度作为企业长久稳定成长的基石,不仅会对目前销售业绩产生影响,而且与客户忠诚度及口碑传播息息相关。市场份额的增长速度反映了企业在激烈的市场竞争中地位的转变,这也是评估销售策略是否有效的关键指标。

2. 实施全面预算管理,强化绩效考核

全面预算管理要覆盖医药生产企业中的每一个环节,每一个部门,包括研发、采购、制造、销售、售后等。预算编制阶段需要各个部门结合企业战略目标以及业务规划编制出详细预算方案。研发部门应估计到用于开发新产品的经费及时间上的投入;采购部门应按照生产计划,决定原材料采购数量及预算成本;生产部门应编制生产任务及与之相适应的人力,物力成本预算;销售部门需要依据市场的预期来设定

销售的目标和制定营销的费用预算。建立预算执行期间严密监控机制。定期进行财务报表分析与业务数据对比发现预算执行中存在偏差。对超预算项目应深刻分析其成因,是否为业务拓展合理所需或者管理不善造成浪费。对没有实现预算目标的,应当迅速采取调整、完善等措施,保证业务活动沿着预定轨道运行。同时把全面预算管理和绩效考核密切结合起来。按预算执行情况考核各部门及员工工作绩效。对预算执行情况较好,给企业带来价值的部门或员工进行相应奖励表彰,以激发其持续保持良好工作状态。对不能有效实施预算而影响企业效益的行业或个人追究责任并予以处罚,督促他们改善工作方式与态度。绩效考核指标要多元化,既要包含财务指标,比如预算执行准确率和成本控制效果,也要融入非财务指标,比如提高工作效率,优化业务流程和团队协作绩效。通过综合、客观、公正地绩效考核调动员工积极性与创造力,促进企业业务发展与财务管理水平提高,达到业财融合协同发展。

五、结束语

业财融合为医药生产企业财务管理创新提供了一种有效方式。医药生产企业可以通过整合财务和业务流程,协同预算管理和业务目标,兼顾成本控制和业务效益等措施促进管理效率的提高和市场竞争力的加强。今后医药生产企业要不断深化业财融合、运用信息技术、大数据分析等技术、构建科学绩效评价体系、实现财务管理持续创新、企业持续发展。

参考文献:

- [1] 韩霏. 基于业财融合视域分析国有医药企业财务管理[J]. 质量与市场, 2023, (15): 55-57.
- [2] 徐成钢. 医药企业财务管理中业财融合管理分析[J]. 财讯, 2023, (12): 116-118.
- [3] 张丽卿. 业财融合下医药企业财务管理问题探讨[J]. 大众投资指南, 2022, (10): 110-112.
- [4] 于连鹏. 对医药企业财务管理中业财融合的思考[J]. 中国产经, 2021, (14): 84-85.
- [5] 施志恒. 如何推动医药企业财务管理业财融合[J]. 中国外资, 2021, (02): 126-127.