

# 事业单位预算管理一体化与财会监督融合探究

李 靛

淮安市淮安区水利局 江苏省淮安市 223200

**摘要:** 随着我国经济的快速发展和财政体制改革的不断深入, 事业单位在预算管理和财会监督方面面临着新的挑战和机遇。随着财政预算管理现代化水平的提升, 财政部积极推进预算管理一体化建设。通过信息化手段全面深化预算制度改革。预算管理一体化不仅提升了预算编制的准确性和效率, 还实现了对财政资金全流程的监控和管理。与此同时, 财会监督作为党和国家监督体系的重要组成部分, 其在确保财政资金安全、提高资金使用效益方面发挥着不可替代的作用。本文主要探讨事业单位预算管理一体化与财会监督的重要性及融合路径, 旨在提高事业单位的财务管理水平, 确保资金使用的合规性和效率, 促进事业单位的健康发展。

**关键词:** 事业单位; 预算管理; 财会监督; 融合; 财务管理水平

## 引言

在当前的经济环境下, 事业单位作为我国公共服务体系的重要组成部分, 其预算管理和财会监督工作的重要性日益凸显。预算管理一体化是指将预算编制、执行、监督和评价各个环节有机结合起来, 形成一个完整的管理体系。而财会监督则是指对事业单位财务活动的全过程进行监督和管理, 确保财务信息的真实性和合规性。将预算管理与财会监督有效融合, 不仅能够提高事业单位的财务管理水平, 还能增强其公共服务能力, 促进资源的合理配置和有效利用。

### 1. 预算管理一体化对财会监督的意义

#### 1.1 提高财会监督的全面性

预算管理一体化的实施, 对于提升财会监督的全面性具有至关重要的作用。首先, 通过一体化的预算管理, 可以实现对财务活动的全过程监控, 确保每一笔资金的使用都符合预算要求。其次, 一体化的预算管理能够将财务数据和业务数据进行有效整合, 从而提供更为全面的监督视角, 避免了传统监督中可能出现的盲点和漏洞。此外, 预算管理一体化还能够促进各部门之间的信息共享和协同工作, 进一步提高监督的全面性和有效性。

#### 1.2 提高财会监督的及时性

预算管理一体化不仅能够提升财会监督的全面性, 还能够显著提高监督的及时性。在一体化的预算管理框架下, 财务数据的收集、处理和分析变得更加高效和实时。通过自动化和信息化的手段, 监督人员可以迅速获取最新的财务信

息, 及时发现和纠正问题, 从而避免因信息滞后而导致的损失和风险。这种及时性的提升, 不仅有助于提高财务管理的透明度, 还能够增强决策的科学性和准确性, 为组织的稳健运营提供有力保障。

### 2. 利用预算管理一体化系统实施财会监督面临的问题

#### 2.1 流程不够完善降低财会监督效率

当前的预算管理一体化系统流程设计不够完善, 这在一定程度上降低了财会监督的效率。由于流程中存在的漏洞和不足, 导致监督工作无法顺利进行, 进而影响了整体的监督效果。

#### 2.2 系统信息共享问题影响财会监督效果

系统信息共享方面存在问题, 这在很大程度上影响了财会监督的效果。由于信息共享机制不健全, 导致各部门之间的信息传递不畅, 信息孤岛现象严重。这不仅降低了工作效率, 还增加了监督的难度。

#### 2.3 系统技术支持不足增加财会监督难度

系统技术支持不足, 这增加了财会监督的难度。由于系统在技术层面存在一些缺陷, 导致监督工作无法顺利进行。为了提高监督工作的效率和准确性, 需要加强系统的技术支持, 包括硬件设备的升级和软件功能的优化。只有这样, 才能确保监督工作能够顺利进行, 提高监督工作的质量。

#### 2.4 专业人才缺乏限制了财会监督运行

专业人才的缺乏限制了财会监督的运行。由于缺乏具备专业知识和技能的人才, 导致监督工作无法顺利开展。为

了提高监督工作的质量和效率，需要加强对现有员工的培训和引进更多的专业人才。只有这样，才能确保监督工作能够顺利进行，提高监督工作的整体水平。

### 3. 预算管理一体化与财会监督的融合路径

#### 3.1 健全预算管理一体化制度流程建设

为了确保预算管理一体化与财会监督的有效融合，首先需要健全预算管理一体化的制度流程。相关部门要制定和完善一系列规章制度，确保预算管理的各个环节都有明确的指导原则和操作流程。这些制度流程应当涵盖预算编制、审批、执行、调整以及绩效评价等各个方面，确保预算管理的科学性和规范性。

预算编制阶段应明确预算编制的基本原则和方法，确保预算编制的合理性和准确性。预算编制应当基于单位的实际情况和未来发展规划，充分考虑各项收支的合理性和可行性。同时，预算编制应当遵循一定的程序，确保预算编制的规范性和透明度。

预算审批阶段应建立严格的审批机制，确保预算审批的公正性和合理性。预算审批应当由专门的审批机构或人员负责，对预算编制的合理性和可行性进行审查，并提出相应的意见和建议。审批过程中应当充分听取各方意见，确保预算审批的科学性和民主性。

预算执行阶段应建立严格的执行机制，确保预算执行的规范性和有效性。预算执行应遵循预算编制的基本原则和方法，严格按照预算计划进行资金的分配和使用。同时，预算执行过程中应当建立有效的监督机制，确保预算执行的透明度和公正性。

预算调整和绩效评价阶段应建立科学的调整机制和评价体系，确保预算调整的合理性和绩效评价的客观性。预算调整应根据实际情况和需要进行，确保预算的灵活性和适应性。同时，绩效评价应建立科学的评价指标和方法，全面评价预算执行的效果和效益，以为未来的预算编制和管理提供参考和依据。

#### 3.2 建立预算管理一体化信息共享机制

为了实现预算管理一体化与财会监督的有效融合，建立一个高效的信息共享机制显得尤为重要。通过构建一个全面的信息共享平台，可确保预算管理一体化系统与财会监督系统之间的数据能够实现无缝对接和互联互通。这样财会监督部门就能实时获取到预算执行情况的详细数据，从而及时发

现并纠正存在的问题，进一步提高监督工作的效率和效果。

具体而言，信息共享机制的建立需要涵盖以下几个方面：

#### 1. 数据标准化

在进行数据标准化的过程中，首要任务是确保预算管理一体化系统与财会监督系统之间在数据格式和标准方面保持高度一致性。这不仅涉及到数据的命名规则，还包括数据类型和数据结构等多个方面的统一。通过细致的标准化工作，我们可以确保数据在不同系统之间能够无缝交换和高效处理，进而显著提升数据处理的效率和准确性。这种一致性不仅有助于减少数据处理过程中的错误和混淆，还能为后续的数据分析和决策提供更加可靠的基础。

#### 2. 安全性保障

为了确保在信息共享过程中数据的安全性，我们必须采取一系列严格的安全措施，包括使用先进的加密技术，以确保数据在传输和存储过程中的机密性和完整性。通过加密技术，数据在传输过程中即使被截获，也无法被未经授权人员解读。此外，我们还需要设置强大的防火墙系统，以防止未经授权的访问和潜在的网络攻击。实施严格的访问控制措施也很重要，只有经过授权的用户才能访问敏感数据，从而有效防止数据泄露或被非法访问。

此外，我们还需定期进行安全审计和漏洞扫描。安全审计可以帮助我们评估现有的安全措施是否得到有效执行，并识别潜在的安全漏洞。漏洞扫描则是一种主动检测系统中潜在漏洞的手段，通过定期扫描，我们可以及时发现并修补这些漏洞，确保系统的安全性始终处于最佳状态。

通过这些综合性的安全措施，我们可以最大限度地降低数据泄露和非法访问的风险，保障信息共享过程中的安全性。

#### 3. 实时更新

信息共享平台应具备实时更新功能，确保财会监督部门能够及时获取最新的预算执行数据。这样，相关部门可以迅速采取相应的监督措施，及时发现和纠正预算执行中的问题，提高预算管理的效率和效果。

#### 4. 技术支持

为了确保预算管理一体化系统的高效运行，我们必须加强系统的技术支持工作。既包括对系统进行定期的维护和升级，以确保系统的稳定性和安全性，还应积极引入先进的数据分析工具和技术。通过这些工具和技术，我们可以显著提高数据处理和分析的能力，从而为预算编制和执行提供更

加精准和有力的决策支持。此外，还应建立一支专业的技术支持团队，负责解决系统运行过程中出现的各种技术问题，确保系统的顺畅运行。同时，通过定期培训和知识更新，不断提升团队的专业技能和应对突发事件的能力，以适应不断变化的技术需求和挑战。只有这样，我们才能确保预算管理一体化系统在实际工作中发挥最大的效能，为组织的财务管理和决策提供强有力的支持。

### 3.3 加强数据共享与互联互通

为了确保预算管理一体化系统与财会监督系统之间的有效监督，数据共享与互联互通显得尤为重要。通过建立数据接口或平台对接等方式，可以实现两个系统之间的数据实时传输，从而确保信息的及时性和准确性。这样，财会监督部门可以实时了解预算执行情况，对发现的问题进行及时纠正和处理，避免问题的进一步扩大。

同时，监督结果也可以反馈给预算管理一体化系统，为预算编制和执行提供参考依据。这种双向的数据流动，不仅可以提高监督的效率，还可以提高预算管理的科学性和准确性。通过这种方式，可以实现预算管理与财会监督的有机结合，形成一个良性循环，从而提高整个组织的管理水平和效率。

此外，加强数据共享与互联互通还可以促进各部门之间的协作和沟通。通过共享数据，各部门可以更好地了解彼此的工作进展和需求，从而更好地协调工作，提高工作效率。同时，数据共享还可以减少重复工作，避免资源浪费，提高整个组织的资源利用效率。

通过建立数据接口或平台对接等方式，可以实现两个系统之间的数据实时传输，为预算编制和执行提供参考依据，促进各部门之间的协作和沟通，提高整个组织的管理水平和效率。

### 3.4 完善监督机制与流程

在预算管理一体化与财会监督的融合过程中，需要不断完善监督机制和流程。首先，为了确保监督工作的有效性和全面性，应当建立健全的监督制度。这包括明确监督对象、监督内容、监督方式和监督责任等关键事项，以确保监督工作的具体性和可操作性。其次，需要优化监督流程，确保监督工作的有序开展。例如，可以建立定期报告制度、专项检查制度和风险评估制度等，对预算执行情况进行全面监督和

评估。定期报告制度可以确保信息的及时传递和透明度，专项检查制度可以针对特定问题进行深入调查，而风险评估制度则可以提前识别和防范潜在的风险。最后，应当加强对监督结果的运用和反馈，将监督结果作为预算编制和执行的重要依据，确保预算管理的科学性和有效性。通过将监督结果与预算编制和执行相结合，可以及时调整和优化预算方案，提高预算管理的整体效率和效果。

### 3.5 加强人员培训与交流

预算管理一体化与财会监督的融合需要专业的人才支持。因此，加强对相关人员的培训与交流是不可或缺的。一方面，应当加强对预算管理一体化系统操作人员的培训，提高其系统操作能力和数据分析能力；另一方面，应当加强对财会监督人员的培训，提高其监督能力和业务水平。同时，还应当加强两个部门之间的交流与合作，共同研究解决融合过程中遇到的问题和困难，促进双方的相互理解和合作。通过这些措施，可以确保预算管理一体化与财会监督的有效融合，提高预算管理的整体效率和质量。

### 结语

事业单位预算管理一体化与财会监督的融合是提高预算管理水平、保障资金安全和提高资金使用效益的重要举措。通过对事业单位预算管理一体化与财会监督融合的深入探讨，本文得出结论：实现预算管理与财会监督的有效融合，需要从制度建设、人员培训、技术手段等多个方面入手，构建一个科学、规范、高效的管理体系。只有这样，才能确保事业单位在新形势下更好地履行其公共服务职能，为社会经济的发展做出更大的贡献。未来，随着信息技术的不断发展和应用范围的不断扩大，预算管理一体化与财会监督的融合将呈现出更加广阔的发展前景和更加重要的战略意义。

### 参考文献：

- [1] 刘妍. 基于预算管理一体化的事业单位预算管理探究[J]. 行政事业资产与财务, 2022(15):55-56.
- [2] 张绘. 预算管理一体化改革实践、挑战与优化路径[J]. 财会月刊, 2022(44):113-114.
- [3] 尚海涛. 一体化改革助力财会监督工作提质增效[J]. 西部财会, 2022(04):88-90.
- [4] 翟春怡. 预算管理一体化背景下高校预算管理模式探究. 中国总会计师, 2022(12):125-126.