

基于企业文化的国企人才培养路径分析

付黎顺 郭进

湖北中烟工业有限责任公司 湖北襄阳 441000

摘要: 本文旨在探讨如何通过企业文化这一核心要素,构建高效的国有企业人才培养体系。首先,将阐述企业文化在国企发展中的基础性作用,揭示其与人才培养的内在联系。其次,分析当前国企在人才培养方面面临的挑战,特别是企业文化传承中的困境及其对人才流失的影响。在此基础上,提出以企业文化为导向的人才培养路径,包括企业文化的塑造与人才价值观的融合、内部导师制度的建立与完善,以及通过实践项目提升员工对企业文化的认同感。最后,探讨相关政策与制度支持的重要性,以确保人才培养路径的有效实施。通过这一系列分析,旨在为国有企业提供一条切实可行的人才培养新思路。

关键词: 企业文化;国有企业;人才培养路径

引言

在当前这个快速发展的时代,企业之间的竞争变得越来越激烈,人才已经成为企业发展的关键资源。因此,选择一个合适的人才培养路径对于企业的成功至关重要。国有企业作为我国经济体系中不可或缺的一部分,扮演着举足轻重的角色。其人才培养模式不仅对企业的未来发展有着深远的影响,同时也对整个国家经济的稳定增长和持续发展起着至关重要的作用。因此,深入探讨和分析基于企业文化的国有企业人才培养路径,对于提高国有企业的市场竞争力、促进企业内部创新和效率,以及推动国家经济的持续健康发展,都具有极其重要的现实意义和长远价值。

1. 国有企业人才培养的重要意义

国有企业作为国家经济的重要支柱,在推动社会经济发展和保障国家安全方面发挥着不可替代的作用。因此,对于国有企业而言,人才培养不仅是一项基础性工作,更是企业长远发展的战略需要。通过深入分析和探讨国有企业人才培养路径,可以更好地理解企业文化在人才培养中的重要性,以及如何通过企业文化来指导和优化人才培养策略。国有企业的人才培养关系到企业的核心竞争力,是企业可持续发展的关键。其不仅涉及员工个人能力的提升,还关系到企业整体的创新能力和市场适应能力。因此,国有企业必须重视人才培养,将其作为企业战略规划的重要组成部分,通过制定科学合理的人才培养计划,为企业的未来发展奠定坚实的人才基础。

2. 国企人才培养的现状与问题

2.1. 现有人才培养模式的滞后

在现有人才培养模式中,通常关注的是传统的教育体系与在职培训的结合。这种模式主要强调的是知识的传授和技能的习得,例如通过课堂教育、研讨会、工作坊等多种形式来实现。然而,随着全球化的快速推进和数字化时代的到来,这种传统的人才培养模式可能已经无法完全满足当前企业,特别是国有企业对于具有创新思维和跨文化能力的人才的需求。

2.2. 企业文化传承中的困境

在当今社会,众多国有企业在企业文化建设方面投入了相当多的资源和精力,然而,尽管如此,企业文化建设的实际成效却往往不尽人意。特别是在人才培养这一关键领域,企业文化的传承面临着重重挑战和困境。在培养和教育新员工的过程中,企业文化传播的断层现象尤为明显,新加入的员工对企业文化的认同感和归属感普遍不强,这直接导致了人才流失率的居高不下。这一困境的深层原因在于,企业文化往往仅仅停留在口号和标语的表面层次,缺乏深入实际、切实可行的落地执行措施。例如,尽管一些国有企业精心制定了详尽的企业文化手册,但在日常的工作实践中,这些手册往往被束之高阁,变成了名副其实的“摆设”,员工们对其内容了解有限,更不用说将这些文化理念内化于心、外化于行了。除此之外,企业文化传承中的困境还表现在缺乏有效的传承机制上。在一些国有企业中,老一辈员工虽然对企

业文化有着深刻的理解和坚定的认同，但由于缺乏有效的传承渠道和方法，这些宝贵的经验和文化精髓往往难以有效地传递给新一代的员工。这使得新员工在入职初期，常常感到迷茫和无助，难以迅速地融入到企业这个大家庭中，找到自己的位置。

2.3. 人才流失与企业文化缺失的关联

在国有企业人才培养的过程中，人才流失已经成为一个不容忽视的问题。根据相关统计数据显示，近年来国有企业的人才流失率呈现出逐年攀升的趋势，特别是在一些高技术、高知识含量的领域，流失率甚至已经超过了20%。这种人才流失的现象，往往与企业文化缺失有着密切的关联。企业文化是企业内部的粘合剂，它能够塑造员工的价值观，影响他们的行为和决策。当企业文化未能有效传承，或者与员工个人发展需求脱节时，员工可能会选择离开，去寻找一个更契合自身价值观的工作环境，进而导致大批中坚力量流失，这将严重影响企业的稳定 and 创新能力。企业文化的缺失还体现在新员工的融入困难上。新入职的员工如果在入职初期无法感受到企业文化的引导和支持，他们可能会感到迷茫和挫败，这将增加早期离职的风险。因此，企业应强化文化引导，帮助新员工快速融入团队，降低流失率。

3. 企业文化导向的国企人才培养路径

3.1. 企业文化塑造与人才价值观培养

在构建企业文化视角下的国企人才培养战略中，企业文化塑造与人才价值观培养是至关重要的环节。企业文化的塑造能够为员工提供一个共享的价值观和行为规范，从而增强团队凝聚力和员工的归属感。例如，华为公司以其独特的“狼性文化”著称，这种文化强调团队合作、坚韧不拔，成功塑造了员工的价值观，推动了企业的持续发展。通过将企业的核心理念融入新员工的入职培训、日常工作中，可以有效地将企业精神内化为个人行为准则。人才价值观的培养则需要国企深入挖掘并传承自身的优良传统，如敬业精神、创新意识等。可以通过设立内部导师制度，让经验丰富的老员工以身作则，将企业精神传递给新员工。此外，企业还可以设立专项培训项目，如“企业文化研讨会”，引导员工对企业文化进行深度思考和讨论，从而增强他们对企业价值观的理解和认同。通过各种形式的活动，使员工深入理解并践行“爱国、创业、求实、奉献”的精神，有效提升员工的忠诚度和工作积极性。在实践中，企业还可以借鉴“行动学习”

模型，让员工参与实际项目，解决企业面临的挑战，这样既锻炼了员工的实战能力，又使他们在实践中体验和了解企业文化。比如，定期让员工参与跨部门的创新项目，通过解决实际问题，员工能够直观地感受到企业倡导的开放、协作和创新的价值观，从而在工作中更好地体现这些价值观。总之，企业文化塑造与人才价值观培养是一个系统性工程，需要国企从制度设计、培训实施到效果评估等多方面进行综合考虑和持续努力。只有这样，才能确保培养出的人才能够与企业的发展战略相契合，为企业创造长期的竞争优势。

3.2. 内部导师制度与企业文化的传承

在构建企业文化视角下的国企人才培养战略中，内部导师制度扮演着至关重要的角色。这一制度源自于“学徒制”的智慧，即通过经验丰富的老员工指导新员工，使后者快速融入企业，理解并接受企业文化。内部导师不仅可以传授专业技能，更能在日常工作中以身作则，传递企业的核心价值观和行为规范，这样可以极大地提高员工的留存率和对企业的归属感。在内部导师制度的实施过程中，企业应确保导师的选拔标准和培训机制。导师应具备良好的 interpersonal 沟通能力，对企业文化有深入的理解和实践。同时，企业应提供专门的导师培训，提升他们的指导技巧，使他们能够有效地将企业文化融入指导过程中。此外，企业还需建立评估机制，定期评估导师制度的运行效果。这包括对新员工的技能提升、对企业文化的认同度进行跟踪，以及对导师的指导效果进行反馈。通过持续的评估和调整，可以确保内部导师制度始终与企业的发展需求保持一致，从而更好地服务于企业传承的目标。总的来说，内部导师制度是企业文化的“活载体”，其通过个人化的指导和互动，将抽象的企业文化转化为员工日常工作的一部分，从而实现文化的持续传承和发扬。在国企人才培养的过程中，应充分重视并不断完善这一制度，以实现人才与企业文化的深度融合。

在当今快速变化的商业环境中，国有企业面临着培养符合企业文化的人才的挑战。为了应对这一挑战，内部导师制度成为一种有效的解决方案。这种制度不仅能够帮助新员工更快地适应工作环境，而且还能促进他们对企业文化的理解和内化。通过老员工的亲身示范和经验分享，新员工能够更快地掌握必要的工作技能，同时也能更好地理解企业的使命、愿景和核心价值观。这种制度的实施，不仅有助于提升新员工的工作效率，而且还能增强他们对企业的忠诚度和归

归属感。为了确保内部导师制度的有效性，企业必须精心挑选和培训导师，确保他们具备必要的沟通技巧和对企业文化的深刻理解。此外，企业还应定期对导师制度进行评估，以确保其能够适应企业发展的需要，并且能够有效地促进企业文化的传承。通过这种方式，内部导师制度不仅成为企业文化的传播者，而且成为推动企业持续发展和创新的重要力量。

3.3. 实践项目参与，提升人才对企业文化的认同

通过亲身参与实践项目，人才能够更深刻地理解和认同企业文化。企业可以精心设计一系列与自身文化密切相关的项目活动，让员工在实际参与中逐步深入地理解企业的核心内涵。例如，在新员工的入职培训环节中，可以引入特别设计的“企业文化实践项目”，通过将新员工分配到不同的部门，让他们直接参与到解决实际工作问题的过程中。这样的做法不仅能够锻炼新员工的实际操作技能，还能让他们在实际工作中体会到企业核心价值观的具体体现。进一步地，企业还可以通过组织跨部门的创新项目，激励员工跳出自己的舒适区，以团队合作的方式共同面对挑战，解决问题。在这种模式下，企业文化不再仅仅停留在口头上的宣传，而是转化成为团队协作中的无形纽带。通过这样的实践项目，企业文化的影响力得以显著增强，员工在遇到困难和挑战时，会本能地依赖并遵循企业文化的原则，从而形成一种强大的组织凝聚力。因此，实践项目参与不仅是一种提升人才对企业文化认同的有效手段，更是展现企业文化生命力和持续发展能力的关键环节。

3.4. 完善的政策与制度支持

在国有企业的人才培养战略中，一个关键的组成部分就是完善的政策与制度支持。这不仅仅包括了制定明确的人才培养目标和路径，还要求构建一个公平、公正、充满激励性的制度环境。例如，企业可以借鉴国内外的成功案例，比如IBM的人才发展体系，来建立一套科学合理的绩效评价机制。这样的机制能够将员工的个人职业发展与企业文化的传承紧密结合起来。同时，在政策层面，应当鼓励创新思维，为人才提供足够的试错空间和学习机会，以此来激发他

们的创新潜力。除此之外，建立一个完善的薪酬福利制度也是至关重要的，它能够确保人才的待遇与其贡献相匹配，从而增强人才的归属感和留任意愿。同时，企业还应该注重培养员工的国际视野和跨文化沟通能力，以适应全球化竞争的需要。通过这些综合性的政策和制度安排，国有企业不仅能够吸引和留住优秀人才，还能够激发他们的最大潜能，为企业的长远发展提供坚实的人力资源保障。

4. 结束语

综上所述，本文首先明确企业文化在国企人才培养中的核心地位，通过深入挖掘企业文化的内涵，将其融入人才培养的各个环节。其次，建立完善的内部导师制度，选拔具有丰富经验和深厚企业文化底蕴的员工担任导师，通过言传身教，将企业文化精神传递给新一代员工。再次，鼓励员工积极参与各类实践项目，通过实际工作体验，增强对企业文化的认同感和归属感。最后，制定相应的政策和制度，为基于企业文化的培养路径提供有力保障，确保人才培养工作有序、高效地进行。通过这一系列措施，国企不仅能培养出高素质的专业人才，还能有效传承和弘扬企业文化，实现企业的长远发展。

参考文献：

- [1] 张罗琦. 企业文化对国企人才培养的路径探析 [J]. 中国集体经济, 2021, (18): 108-109.
- [2] 马云, 孙二欢, 曹书民. 新时代背景下民营企业人才培养与思想政治教育融合研究 [J]. 就业与保障, 2020, (21): 97-98.
- [3] 张莉因. 浅析企业文化对青年人才培养的正面影响 [J]. 人才资源开发, 2019, (18): 75-76.
- [4] 戴荣里, 王天宇. 企业文化塑形人才培养的重要性 [J]. 中外企业文化, 2019, (08): 45-47.
- [5] 王志方. 探索国有企业文化对人才培养的促进作用 [J]. 中外企业家, 2019, (08): 141.
- [6] 李进, 苑会娜. 以企业文化建设带动国企人才培养的路径 [J]. 中国国情国力, 2018, (02): 46-48.