

# 国企管理会计与财务会计的融合途径研究

芮韵迪

安徽博达项目管理咨询有限公司 安徽合肥 230031

**摘要:** 在新时期, 国企转型升级速度逐步加快, 管理环境更加复杂, 对于财务会计工作开展提出更高要求, 需要国企结合市场环境改变、企业运营要求, 深度融合财务会计与管理会计, 建构管理会计与财务管理一体化发展机制, 逐步优化企业会计管理与运行流程, 进一步发挥会计管理功能作用, 为企业转型提供信息支持, 促进国有企业转型化、创新化发展。基于此, 本文就针对国企管理会计与财务会计的融合策略进行深入分析与研究。

**关键词:** 国企管理会计; 财务会计; 融合策略

近年来, 伴随着社会经济快速发展, 国有企业正式步入改革发展阶段, 面临巨大的挑战和机遇, 传统常规的财务会计存在形式单一、局限性较强等问题, 无法满足国企转型发展需求, 需要对其进行创新优化。管理会计是一种为企业提供信息支持与帮助的财务管理工具, 具有战略支持、预算管理、成本控制等功能作用, 可以弥补财务会计工作中存在的缺陷和不足, 提升国企财务管理质量。因此, 在社会经济转型发展背景下, 国企需要遵循与时俱进的原则, 深度融合管理会计与财务会计, 探索研究财务会计与管理会计一体化实施路径, 进一步落实可持续发展目标。

## 1. 财务会计与管理会计概述

### 1.1 财务会计

财务会计是以货币为量度单位, 使用各种不同方法计算、确认企业已经发生的事项与交易行为, 并且使用财务会计报告的模式直观展示呈现, 为管理层提供经济信息支持的经济管理活动, 主要工作内容包括监督核算、分类记录、报告分析等, 可以系统全面核算监督企业已经存在的经济活动, 精准展示外部主体与企业之间的经济关系, 为企业盈利能力提升、财务状况分析提供支持, 为企业经济健康发展提供服务<sup>[1]</sup>。

### 1.2 管理会计

管理会计是指为促进企业经济效益进一步提升, 借助财务会计提供的信息资料以及企业其他资料组织实施整理、加工、报告等工作, 助力企业管理人员规划、控制各项经济活动, 并且为企业未来管理决策活动开展提供强有力支持的会计分支, 可以让财务会计从单纯、常规的核算拓展朝向解

析过去、控制当下、统筹协调未来的功能作用。

## 2. 国企管理会计与财务会计的关系

管理会计是企业会计的重要分支, 是财务管理系统最主要、最关键组成部分, 职责与任务是分析、收集、整合汇总信息, 为企业管理工作、经济决策提供信息支持, 帮助企业管理层精准掌握与把控企业财务运行状态、未来发展趋势, 进而设定与企业发展状态符合的发展战略, 因为管理会计工作内容与企业有着密切的关系, 所以不会受到外部环境影响限制, 财务报告提交形式、时间与内容等主要由企业内部工作人员确定<sup>[2]</sup>。财务会计是为企业相关经济利益者提供财务信息支持, 提供的信息大部分都是历史信息, 包括资产负债表、利润表、现金流表等, 可以展示企业世界经营状态。一是从工作性质、工作内容层面分析, 财务管理与会计管理虽然在关注点、工作思想理念、信息需求等层面存在一定差异, 但是两者有着一致性、相似性的发展目标, 都是以企业获取强大、有益竞争能力为核心目标, 向同一经济主体提供支持与服务。管理层在发展决策制定过程中, 需要有机整合汇总管理会计、财务会计提供与推送的会计信息、数据, 制定正确、健全的决策支持。二是从工作方法层面分析, 财务会计工作方法包括分析、核算、检查等, 管理会计工作方法则涉及决策、预测、控制、预算、考核等, 管理会计工作实施过程中, 可以巧妙灵活利用财务会计的分析、核算等功能作用, 加工与利用财务会计提供、推送的信息数据; 财务会计工作中则可以借助管理会计的先进、新型方法, 不断强化检查与分析工作、简化核算工作<sup>[3]</sup>。

### 3. 国企管理会计与财务会计融合的重要意义

#### 3.1 提升国企决策能力

财务会计与管理会计工作侧重点有一定区别，将两者深度融合，搭建一体化、协同化的会计工作体系，一是可以精准展示与反映国企经营情况、财务状态与运行成果等，为国企决策活动开展提供更加丰富、更加全面的参考依据，让企业能够做出更加高效、更加明智的决策。二是深度融合财务会计与管理会计，可以帮助企业评估考察各项决策活动开展对经营成本带来的影响，包括投资决策、融资决策、运营决策等，精准展示企业各项经济决策的收益、潜在风险隐患，促进企业针对各项资源配置与运营进行优化，进一步提升企业决策能力<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 提升国企运营成本控制质量

财务会计是一项基础性工作，主要沿用传统、常规的会计模式，侧重于支持与助力企业组织实施外部决策管理，在企业经营管理层面存在一定的问题。将其当作基础，科学合理引入管理会计，融合管理会计与财务会计，可以促进国企内部信息、外部信息共享与流通，提升信息传输速度，减少信息交互、信息运转中的时间成本，让国企快捷、高效收集、分析、处理经营时期的各项数据，科学合理把控国企经营运行时期成本的影响因素、改变趋势，发现成本管理控制存在的问题与不足，并且使用各种不同的手段调整、改善与优化，提升企业运营成本管理控制效率。

#### 3.3 提升国企市场竞争力

管理会计与财务会计两者信息获取、传输途径相同，其中借助财务会计可以直观、全面反映展示国企过往经营状态、运行成果。利用管理会计则可以实时动态总结分析国企历史数据，规划、预测企业未来经营运行状态。通过深度融合财务会计与管理会计，可以帮助国企建立一个稳定、高效、规范的信息体系，进一步提升企业市场竞争能力<sup>[5]</sup>。一是企业可以借助管理会计与财务会计，精准掌握企业内部资源运营情况，把控不同项目、不同部门、不同产品线的效益与贡献程度，以此为基础，针对有限的资源进行高效分配与调整，提升国企内部生产效率，降低企业经营成本。二是国企可以通过管理会计，深入分析内部资源的利用效率、分配效率，针对企业收入、成本、利润等进行一体化研究，有利于提高企业服务效率、产品附加值，让企业能够在复杂、多变的 market 环境中获取更加广阔的利润空间，拥有良好的价格优势与竞争优势。

### 4. 国企管理会计与财务会计融合的策略

#### 4.1 转变工作思维，树立管理会计理念

理念是影响个体与组织行动、行为的关键因素，可以帮助相关主体转变工作思路、工作视角，科学合理解决处理问题。传统财务会计工作思路单一，无法满足企业长远发展需求，对此，在财务会计与管理会计融合背景下，国企相关管理人员需要转变传统常规思维，树立良好的管理会计理念，促进财务会计与管理会计深度融合<sup>[6]</sup>。一是从财务导向转变为内部管理导向。传统财务会计对于企业财务报告、财务运行状况过于关注，而管理会计则比较重视企业内部管理活动与经营运行活动，为提升财务会计与管理会计融合效率，企业会计工作者需要转变工作中心，既要科学合理开展财务会计工作，又需要深入分析研究企业内部成本、内部过程、绩效等各种数据，发挥管理会计具备的内部决策支持功能。二是从单一指标管理转变为综合指标。传统财务会计过于关注收入、利润、成本等各种指标，而管理会计则强调规划与预测未来发展，重点关注客户满意度、业务利润等各种指标。在管理会计与财务会计融合发展过程中，会计工作人员需要改变运用单一指标展示发展历史的工作思路，树立运营综合指标开展未来预测的工作思路，科学合理运营综合化指标针对企业经营状况进行评估。三是从传统报告转变为决策支持，传统财务会计强调利用财务报告为国企外部各方利益者提供信息支持，而管理会计重视为企业决策活动、运营活动开展提供数据支持。在财务会计与管理会计融合背景下，国企会计工作者需要树立服务企业内部决策的工作思维，借助各种不同的工具、技术等为管理层提供准确、高效、全面的决策支持与帮助。四是从成本管理控制转变为增长经济利润，会计人员需要将成本控制、价值创造有机结合，树立为企业价值增长提供服务的工作理念，借助财务会计与管理会计相关的方法和技巧，服务与支持国企价值链各个环节<sup>[7]</sup>。

#### 4.2 优化会计工作体系，健全财务管理制度

为提升财务会计与管理会计融合质量，进一步落实融合发展目标，国企需要遵循与时俱进的原则，以国企已有的财务会计工作为立足点，设定完善健全的会计工作体系，保证财务会计与管理会计工作可以有序、稳定推进。一是组织开展市场调查研究工作，深入分析国企未来发展趋势、发展需求，确定财务会计与管理会计融合发展目标，精准界定融合发展原则，为会计工作开展提供强有力指导。例如：结合国企可持续发展要求，将管理会计与财务会计融合目标设定

为：逐步提升企业财务信息收集、处理、利用全面性与精准性，调整优化企业内部资源配置与运营，进一步降低企业实际经营运行成本。融合发展的原则为协同工作、共享信息、规范管理等。二是设定改革管理小组，国企可以根据管理会计与财务会计融合需求，选拔与设定改革小组，由其专门负责组织实施财务会计与管理会计融合发展工作，从财务信息收集整合、财务分析、财务报告与监督等各个层面制定详细精准、完整健全的工作流程和计划，保证财务会计、管理会计可以在决策支持、报表设计、数据分析处理、财务信息整合等各个层面可以深度整合，逐步提升会计工作质量。三是制定财务会计与管理会计融合发展机制，包括责任机制、内部监督机制。借助责任机制，精准设定会计工作者职责任务，包括信息收集、信息处理、信息分析任务；借助内部监督机制，定期定时针对融合工作进行评估检查，利用风险管理、内部审计等各种不同手段，提升融合质量、融合有效性。

#### 4.3 利用会计信息化系统，改善会计工作模式

近年来，现代信息技术、数字技术发展速度逐步加快，计算机、大数据、云计算等快速普及，为财务会计与管理会计融合发展带来巨大的机遇。在财务会计与管理会计融合发展过程中，国企需要加大会计信息化投入力度，科学合理引进先进的会计信息系统，逐步提升会计工作效率，为财务会计与管理会计融合提供技术支持。一是根据财务会计与管理会计需求，整合应用预算和报告系统、会计信息系统（AIS）、企业资源规划（ERP）系统、客户关系管理（CRM）系统等，逐步提升会计工作自动化、智能化、数字化水平，会计工作人员可以利用先进、现代的会计系统，共享传授财务会计信息、管理会计信息，整合、收集与运营相关信息，组织实施财务外包服务、财务共享服务等，提升国企财务管理水平与有效性。二是制定统一、完善的会计信息化工作标准，精准界定财务数据处理流程、财务数据收集与运营格式、财务报告规范等，逐步提升财务会计与管理数据融合运用规范化、标准化水平，提升信息可用性、可开发性。三是加强会计信息安全管理力度，在会计信息化系统搭建与运营过程中，国企需要高度关注财务信息数据安全隐患、安全风险，搭建完善的信息安全管理与保障体系，通过分级控制访问权限、加密处理财务数据、防护病毒等各种举措，保证维护财务会计与管理会计数据的完整性、安全性、全面性。

#### 3.4 加大人才培养力度，建立高素质人才团队

在财务会计与管理会计深度融合背景下，国企会计人

员工作内容、工作流程更加复杂，对于会计人员整体能力提出更高要求。对此国企需要不断强化会计工作人才培养力度，建立一批高素质、高水平会计人才团队。一是完善会计人才培养与教育计划，设定完善健全的外部培训机制、内部培训机制，积极合理与专业培训教育机构，包括高校、第三方机构等合作，引导国企会计工作者前往不同区域学习理论知识、会计技能，培养经验丰富、技能充沛、能力优异的会计人才团队。二是设定会计人才职业素养考核评价体系，除了传统常规的会计知识、会计能力考核之外，还需要全面考察评估会计人才综合素养，包括团队合作能力、交互能力、问题处理能力等，搭建多维度、多层次、多方位的评价指标，培养、选拔能力优异的会计人才。

#### 结束语

综上所述，在国企改革转型背景下深度融合管理会计与财务会计是必要的任务，可以更好发挥会计工作功能作用，提升企业运营质量、成本管理效率，促进企业长远发展，需要对其进行重点关注，国企需要明确掌握管理会计与财务会计融合的重要性，通过改善工作思维、调整优化工作机制、创新工作模式、培养高素质人才队伍等各种手段，助力管理会计与财务会计深度融合，搭建完善健全的会计工作体系，提高国企会计工作有效性。

#### 参考文献：

- [1] 张燕华. 业财融合下国企财务会计向管理会计的转型探讨[J]. 财会学习, 2024, (33): 120-122.
- [2] 张丽丽. 新形势下国企管理会计与财务会计的融合路径探索[J]. 市场周刊, 2024, 37 (20): 114-117.
- [3] 乔宏亮. 大数据背景下国企财务会计向管理会计的创新转型研究[J]. 市场瞭望, 2024, (10): 74-76.
- [4] 姚文娟. 探究国企转型升级中管理会计与财务会计的融合[J]. 现代商业, 2022, (28): 160-162.
- [5] 朱莲华. 国企财务会计向管理会计转型的影响因素及对策探析[J]. 商讯, 2022, (22): 72-75.
- [6] 段玲燕. 国企财务会计向管理会计转型的影响因素及对策[J]. 财经界, 2021, (32): 137-138.
- [7] 吴辉然. 国企转型升级中管理会计与财务会计的融合发展研究[J]. 财经界, 2021, (26): 121-122.

#### 作者简介：

芮韵迪（1989.9-），汉族，女，安徽宿州人，本科，学士学位，研究方向：审计会计方面。