

以党建引领审计管理创新与发展

张敬敏

内蒙古电投能源股份有限公司 内蒙古 028011

摘要：本文以党建引领企业审计管理革新为主题，从理论框架、战略治理、业务流程、队伍塑造四个方面系统阐述党建与审计工作深入融合的情况。文章剖析了党建对审计管理的指引作用，探究了党组织介入到审计治理结构中的途径，论述了用党建手段改善审计计划、执行以及整改流程的具体办法，而且突出了依靠党建标准巩固审计队伍塑造的保障举措。创建起由党建激发的审计管理体系，可以有效地促使审计目的和企业发展战略相适应，改进审计监督的效果，为企业高质量发展提供制度上的支撑。

关键词：党建引领；审计管理；审计创新；队伍建设

引言

企业审计运作是完善内部治理、规避管理风险的重要部分。在深化国有企业改革、创建现代企业制度的大环境下，巩固并加强党的领导，把党建工作融入到审计管理的全过程当中，有着非常关键的理论意义和操作意义^[1]。党建引领审计工作，一方面有益于提升审计的政治属性及其监督功能，另一方面可以促使审计机制同企业治理体系有效地相适应。本文从理论架构、战略治理、业务流程、队伍塑造这四个方面全面探究党建怎样引领审计管理革新与发展，为企业提升审计效能提供参考。

1 党建融入企业审计管理的理论框架

1.1 党建与审计管理的内在联系

新时代下国家对各个机关的管理提出了更高的要求，如果审计机关不对自身工作进行调整，则无法更好地适应时代要求，也无法推进国家治理体系和治理能力现代化。从功能方面来看，党建经由思想塑造、组织塑造以及作风塑造，为审计管理创建良好的政治氛围和落实环境；审计管理凭借自身的独立监督评价，为衡量党建工作成果赋予依据^[2]。这样一种本质上的联系促使企业在制度规划时把党的政治长处同审计管理的专业长处有机融合起来，产生协同作用。确切来说，随着党建工作的深入推进，会加强审计的权威性和可信度，而审计察觉到的体制机制方面的不足又会给党建改良工作供应着手之处，两者彼此推动，互相提升。

1.2 党建引领审计工作的核心原则

坚持政治引领属于党建指导审计工作的关键原则。这

表明审计工作需服务于企业改革发展全局，保证审计方向同党的路线方针政策相契合。该原则具体表现为确定审计重点时要环绕党组织关切的重要方面和关键部位。依法独立原则看重审计活动一方面要依照国家法律法规，另一方面也要遵照党内法规制度，在党领导下维持审计工作的专业性与客观性。群众路线原则促使审计进程重视听取多方意见，而且让审计成果受到群众监督，从而提升审计工作的透明度和公信力。协同增效原则则重视党建工作与审计业务应一同计划、同步执行，经由资源共享和流程改善达成“1+1>2”的治理目标。

1.3 构建党建驱动的审计管理体系

创建以党建引领的审计管理体系需从三个层面予以推进。其一为组织架构层面，要明晰党组织在审计决策、执行及监督各环节的职权范围，并塑造党委领导下的审计工作协调机制。其二为制度设计层面，应完备审计事项中党组织的研究探讨机制，把党建要求融入审计管理制度流程当中，从而形成标准化的工作指导^[3]。其三为运行机制层面，要创建审计结果同党建考核相挂钩的机制，将审计发现问题的纠正状况当作考量党组织工作业绩的关键指标。该体系的形成可促使党建工作与审计管理紧密融合，把党的政治优势化为审计监督的实际成果。

2 党建引领企业审计战略与治理

2.1 党建对企业审计战略的指导作用

党建对于企业审计战略的指引主要表现在战略定位、重点选取以及执行路径这三个方面。就战略定位而言，党组

织经由参与制定审计计划来保证审计工作一直服务于企业的改革发展全局。在重点选取上，审计战略需关注党组织所重视的高风险区域和关键业务流程，并把廉洁风险防控、政策执行情况检查等事项列入到审计范畴当中^[4]。至于执行路径，则要按照党建的要求让审计战略逐步推进，既要制订长远规划，也要确定每年的重点任务，从而做到审计全面覆盖与重点跨越相统一。这样一种引导性意义利于优化审计战略的系统性与预见性，促使审计工作更好地达成“预防未病、诊治已病”的目标。

2.2 完善党组织参与的审计治理结构

要完善党组织参与其中的审计治理结构，需从决策、执行和监督这三维展开制度设计。在决策方面，创建重大审计事项由党组织开展研究讨论的机制，使得审计计划体现出党的意志与要求。在执行方面，经由设置审计工作协调机构，提升党组织对审计资源的统筹调配水平。在监督方面，则要形成审计结果由党组织予以审议的机制，保证审计建议得以切实执行。这样一种治理结构的完备，可以达成党的领导与专业审计的有机融合，塑造起权责清晰、运行高效的审计治理体系。还要重视发挥党组织在协调审计与其他监督部门关系上的作用，从而产生监督合力。

2.3 审计目标与企业党建目标的协同机制

创建审计目标与企业党建目标相协同的机制，需从目标设置、过程守护以及结果运用这三个环节展开。目标设置方面，要把党建任务化为具体的审计内容，达成政治要求与业务要求相统一的目标。过程守护方面，经由形成联合督查机制，促使审计工作和党建工作一同推进、相互推动^[5]。在结果运用方面，把审计发现问题的纠正情况归入党建工作考核体系当中，做到双向考量、形成闭合循环。创建这样一种协同机制，可以有效地解决党建工作和审计业务“两张皮”的情况，使得党建要求切实落到审计工作的各个层面，从而优化企业的整体治理效果。

3 党建推动企业审计业务流程创新

3.1 以党建要求优化审计计划与准备

按照党建要求来改良审计计划并做好相关准备，关键是从源头上使审计工作与党要求达成共鸣。在制定审计计划的时候，应当形成党组织参与审计项目论证的机制，着重挑选关乎企业发展全局以及群众自身权益的项目。在规划审计内容时，要体现全面从严治党的精神，把重要决策流程、资

源调配效果、权力运行规则等方面当作重点关注对象^[6]。在审前准备阶段，审计小组经由临时组建的党组织展开政策理论学习活动，从而精准把握住审计项目的政治意义及其背后的政策导向。还要创建起审计方案需经党组织审核的制度，保证其不但符合专业准则而且融入了党建元素，为审计实施奠定坚实基础。

3.2 党建方法在审计实施过程中的应用

党建方法在审计执行过程中的应用重点体现在工作方法和组织方式这两个方面。就工作方法而言，可以采用调查研究、民主评议等传统的党务工作方法来深入剖析问题实质，从而加强审计识别的精确性。至于组织方式，则要形成临时的党组织架构，并开展相关组织活动以巩固队伍的向心力与约束力。格外是在证据收集、性质判定之类的要点步骤当中，利用批评与自我批评这种形式，可以使得评判更为公正、准确。把这些党建手段加以运用，既能优化审计项目的品质，又能够促使参与人员的政治素养和专业技能一同得到发展，实现党建工作与审计务的深度融合。

3.3 审计整改与党建问责的联动机制

创建起审计整改同党建问责相联动的机制，这对于优化审计效能十分关键。该机制包含三个层级：其一，就问题反馈而言，审计结果需及时告知党组织，此为考量有关单位及党员干部的重要依据。其二，至于整改督办方面，党组织应参与整改方案的审计工作，还要定时检查整改进程，促使整改措施得以切实执行^[7]。其三，关于问责处理来说，对于那些整改不到位、反复出现被审问题的情况，就要启动党建问责流程，按照规定追究党组织和党员领导干部的责任。依靠这样的联动机制，可以加强审计监督的严肃性和权威性，做到从识别问题到解决问题再到追究责任这样一种完整的循环过程。

4 党建强化企业审计队伍建设与保障

4.1 基于党建标准的审计人员素质提升

按照党建标准来优化审计人员的素质，需形成起重视政治素质与专业能力的培育体系。就政治素质而言，要加大对审计人员的理想信念教育及纪律规矩教育的力度，从而塑造其政治判断力、政治领悟力以及政治执行力^[8]。在专业能力上，则要把党建要求纳入到审计专业技能训练当中，着重改进审计人员从政治层面识别、剖析问题的能力。还要创建起审计人员党性修养的机制，经由参加党组织活动、承担党

建任务等途径，巩固其宗旨意识和服务意识。这样一条素质改进道路期望塑造出既懂政治又精业务的复合型审计人才，进而为改善审计工作质量给予人力保障。

4.2 审计团队党建文化与作风建设

审计团队的党建文化和作风建设对于优化审计执行力十分关键。从文化建设角度看，需塑造以忠诚、干净、担当为内涵的审计团队文化，从而加强审计人员的职业荣誉感与使命感。就作风建设而言，则应着重纠正审计工作当中的形式主义和官僚主义现象，提倡脚踏实地、实事求是的工作态度，并经由制定审计职业道德规范及行为准则来明晰审计人员的行为界限与纪律约束。还要发挥党员审计人员的带头引领作用，创建起清廉公正的审计工作氛围。此类文化和作风建设有益于提升审计团队的向心力与战斗力，进而改善审计工作的可信度。

4.3 党建资源对审计工作的保障措施

党建资源对于审计工作的保障措施集中在组织资源、制度资源和管理资源这三个方面。就组织资源而言，需挑选政治素养高、业务能力佳的党员干部充实到审计队伍当中，从而改善审计团队的结构^[9]。至于制度资源，要健全审计工作中的党建责任制，明晰党组织在保障审计资源时应承担的责任。而在管理资源层面，则应形成起统一调度、协调分配审计资源的机制，以保证重点审计项目得到优先扶持。要重视发挥党组织协调各方的优势，给审计工作营造良好的外部环境。这些保障措施若得到落实，就能给审计工作赋予稳固的资源支持，促使审计任务得以优质高效地完成。

结语

党建引领下实现审计运作革新，这是新形势下优化企业治理效能的战略之举。把党的政治优势、组织优势转变成审计监督效能，既能加强审计的权威性与公信力，又能促使审计工作深入契合企业发展战略^[10]。未来，企业要不断完

备党领导审计工作的制度体系，改良审计业务流程并加强队伍塑造，全方位发挥审计在风险防控、价值创造以及廉洁创建方面的重要作用。要秉持系统思维，推动党建工作与审计业务在目标、流程、考量等各个环节达成有机融合，形成起协同高效的新型审计运作体系，为企业高质量发展提供坚实保障。

参考文献：

- [1] 齐中华 . 地市级审计机关党建引领研究 [D]. 山西大学 ,2024.
- [2] 李金懋 . 以党建引领商业银行内部审计高质量发展 [J]. 中国内部审计 ,2019,(12):54–57.
- [3] 以高质量党建促进审计工作高质量发展认真履行机关党建主体责任 [J]. 机关党建研究 ,2025,(09):7–10.
- [4] 匡华山, 黄莉萍, 孟新 . 党建视域下践行研究型审计路径探索 [J]. 中国内部审计 ,2025,(07):13–17.
- [5] 以“党建强”带动“审计优” [J]. 北京支部生活 ,2025,(02):22.
- [6] 李寒阳, 施盈馨 . 党建“引擎”激活审计新动能 [N]. 台州日报 ,2024-11-17(002).
- [7] 赵晓雯 . 党建业务融合共进审计监督提质增效 [N]. 淄博日报 ,2024-06-22(002).
- [8] 伊犁州审计局机关第二党支部 . 力促党建与审计同频共振提质增效 [N]. 伊犁日报 (汉) ,2023-12-22(003).
- [9] 曾义 . 以党建为引领助推审计工作新发展 [J]. 活力 ,2023,41(18):39–41.
- [10] 黎占露 . 国有企业党建管理审计案例分析与发挥作用 [J]. 现代企业 ,2023,(08):85–86.

作者简介：张敬敏（出生年 1982），性别女，民族：蒙古族，籍贯（内蒙古通辽市），大学本科学历，中级审计师职称，研究方向：企业内部审计