

# 新百年、新起点、新征程 ——以南京工业职业技术学院为例的新时期校友工作 思考

叶菊珍

南京工业职业技术学院 江苏 南京 210023

**【摘要】** 本文结合南工院实际,由面临的实际问题出发,从情感融入、组织建设、合作共建、法制规范等,进一步探讨符合新时期新要求的高校校友会工作理念与路径,以期实现良好的校友生态。

**【关键词】** 职业;校友会;情怀;服务

百年上下求索 百年开拓进取。以“中华”两字命名,以“职业”两字定格,筚路蓝缕、发展至今的南京工业职业技术学院,已跨越百年历程,为国家和社会培养了数十万各行各业的建设人才,先后经历了中华职业学校时期、上海机电学校时期、南京机电学校时期,时至今日,初心不改,始终坚持走职业教育的办学之路,坚持爱国之根本在职业教育,先后培养了张闻天、华罗庚、顾准、江竹筠、秦怡等杰出校友。

回顾建校之初,学校开设了铁工、木工、纽扣等专业,促进了民族工商业的发展,抵制了西方舶来品,培养了大批技术人员;抗战时期,学校与时代同呼吸、共命运,培养了一批爱国志士,在救亡图存中实现教育价值,教育救国,志存高远,抗战期间修建滇缅公路的工程技术人员中,有近80%是来自该校土木科、机械科的毕业生;解放以后,学校为复苏实体经济,振兴民族工业,为国家和地方培养了大批技术人才;学校升格为南京工业职业技术学院以来,抢抓机遇,传承创新,实现百年跨越,开启新的起点和新的征程。

学校创始人黄炎培先生,是我国职业教育的先驱,他提倡“办职业学校的,须同时和一切教育界、职业界努力地沟通和联络”的大职业教育主义。校友是学校伸向职业界的触角,服务于社会各界,同时将各界的而信息反馈回母校,是学校最可宝贵的资源。校友资源能够在教学改革、师资建设、产学研结合、思政教育、筹资办学、学生就业等诸多方面发挥积极作用。而校友会处在学校—校友资源流动的二元化关系中,通过向校友提供包括情感关怀、终身教育、市场资讯、互动平台、物资设施、高校声誉等资源,实现母校—校友的双向的资源流动关系,是一个双方需求对接,共同发展进步的关系。

逐梦百年,共庆华诞。百年华诞是学校发展的一个重要里程碑,也是迈向未来的新起点。如何接过历史的接力棒,用好校友资源,助力学校各项事业进步,继续走在时代的前列,是南京工业职业技术学院新时期校友工作的思考所在。

## 一、逐渐丰富办会理念

大职业教育主义为我们指明了发展方向,校友会平台重在充分挖掘校友资源,主动与社会保持沟通与联系,形成与各界的良好互动和健康发展,逐步丰富我们的办会理念,并不断深化其内涵。

校友会成立伊始,便制定了“建立桥梁纽带关系,共享信息资源成果,谋求合作共赢发展,提升服务社会能力”的指导思想,明确了“学校提供信息,校友自主建设,构建工作机制,接受社会监督”的工作思路,致力于“有利校友发展,有利母校发展,有利社会经济发展”的工作目标。在近几年的实际工作中,以情感为纽带、以服务为基础、以活动为载体,切实发挥平台效用,传承、推进、创新,共享共融,共同发展。

### (一) 家的理念

我们中国人特别重视“家”,我校校友会尤其强调“家”的概念,各地校友会也努力营造“家”的氛围。校友会是校友之家,校友是这个大家庭里的兄弟姐妹,百年校庆的主题之一,就是校友回“家”,建设好校友之家是家人应尽的义务和责任。联系校友大家庭的纽带,不是血缘,而是情感,校友会是一个凝结了、升华了母校情、师生情、同窗情的一个群体组织,校友会的发展,需要情怀,需要投入,尤其是感情投入,实施人本关心,培养归属感,烘托家的氛围,序次不序爵。

校友会开展了丰富多彩的联谊活动。基于活动的广泛性与典型性,力争做到“两个覆盖”:一是覆盖不同时期的校友;二是覆盖不同地区、不同领域的校友。每年,校友会都要接待近30个班级的千余名校友返校,有的以班级为单位,有的以年级为单位,有的跨地区、跨届次、跨专业。从年龄层次分析,几乎包括建校后各个时期的校友,主要有四个时段:

——以上海中华职业学校老校友为代表,年龄大多在80岁左右,届次从43届到52届。他们是校史的活档案,用一生践行着黄炎培的职教思想;

——以六十年代校友为代表,届次从64届到68届。他们经历了文革,有坎坷,现在有幸福的晚年。许多校友在返校时,为母校带来了当时的史料档案;

——以八、九十年代校友为代表,届次从81届到93届。他们赶上了改革开放的时代洪流,成为当今经济社会的中流砥柱。返校举行树木认捐仪式,培养对母校的新的记忆点,是他们的特色活动;

——以2000年以后入学的校友为代表,以毕业十周年的返校活动为主。他们年轻有为,跃跃欲试,事业呈上升趋势,潜力无限……

以上可见,这是个发展百年的校友大家庭。除了时间跨度大,返校校友所覆盖的地域、领域也广泛,来自除台湾以外的全国各个省份,乃至海外。我校是职业院校,校友分布于各行各业,尤其是轻工、机电、教育、法律、金融、烟草等行业,校友归来,为母校注入了更多的、鲜活的企业元素。百年母校,培养了十几万各类管理和建设人才,在各时期、各地域、各领域,在社会经济发展中担当重要角色。

### (二) 服务理念

以服务为宗旨,做好服务,是校友工作的永恒主题。提高服务意识,实施暖心工程,让各项服务措施落地,是校友工作的一线要务。

校友会充分利用走访外地校友、接待校友来访、组织返校活动、参加各地活动等机会,积极为校友回母校招聘毕业生、洽谈合作项目、查询校友信息、办理学籍证明、查阅成绩档案及校友子女高考与就业咨询等需求提供服务与帮助,现在我们的校友会秘书处还有一项常规业务——寻找失联校友,秘书处成了寻人办,每周都有校友寻人,在这里,我们也特别感谢

学校档案室和公安系统的校友为此所做的努力；校友会还主动与二级院部的联系，协助做好校友回母校联谊等活动的接待与服务工作，努力寻找校友与校友之间、校友与母校之间联系、交流、合作、发展的契机，校友会热忱服务得到了校友的普遍认可。尤其逢秩年返校、值年返校，机会难得，秘书处一一做好安排并跟踪报道。各类接待中，有校友会互动、班级聚会、年级聚会、还有三五校友的个别来访。为此，校友会还特别设计了优惠便利项目：返校校友在住宿方面享用学校协议价；在餐饮方面享用定制校友餐（老菜谱、忆昔饭）；在交通方面有学校提供的校车接送；在宣传方面有电子大屏播放专门定制的欢迎标语及配套旧照等。此外，根据各班具体需要，校友会还帮助联系制作文化衫、纪念册、光盘等，提供自愿者服务等。真心的服务过程，就是爱心孵化和传递的过程。每年，参与校友接待工作的职能部门及二级院部的领导和老师，达百余人次，他们的节假日多是同校友一同度过的。校友最难忘、最留恋、最感亲切的是班主任和任课老师，拜见思念已久的老师，是返校校友的基本诉求，所学专业及所在院部的发展现状，是校友的共同关注。

除了接待服务，校友工作人员组织培训会、开展校友信息统计，数以万计地录入更新校友信息，为《校友名录》的再版提供可靠资料与详实考证；团委、学生处邀请杰出校友参加开学典礼、校友访谈等重要活动；大学科技园、继续教育学院为校友的参观活动提供了便利；宣传部、团委为返校校友提供了大屏展示、两馆讲解及志愿者服务等；数十位老师还将个人珍藏的照片、资料、校徽、纪念品、饭菜票等，捐赠给校友会，对校友工作给与支持；档案室对所有捐赠，进行登记造册；财务处将校友捐赠据实入账，开具捐赠发票。校友会在学校各部门、各单位的支持下，全力履行服务职能，得到了广大校友的一致好评。

据不完全统计，我们拥有十几万校友，其中，《校友名录》在册校友近8万人，已加入各地校友会的会员校友约3万人。过去一年，校友会利用一切可能的机会，陪同学校领导、部门和院系负责人、班主任老师走访看望校友，了解校友事业发展状况，向校友通报母校的建设和发展情况，先后走访了湖南、四川、重庆、北京、天津、上海、深圳、浙江、广东、河南、山东、福建、云南等全国大部分省份的校友及校友组织，也看望了江苏省内各地市的校友组织、校友企业。同时，还接待返校校友千余人次，举办和参加各种形式的校友联谊活动近百场，走上校内讲坛的优秀校友有几十人次，校友与母校的联络交流愈加频繁，愈加走向深入。

### （三）公益理念

校友公益是校友工作的一种境界。传播校友大爱，倡导公益理念，传递正能量，实现社会效益，这是校友工作的一个重要方向，可以争取社会各界对校友会的广泛认可，和对校友会工作更多的关注、关心和支持。校友公益一直是南工院校友会关注和倡导的主题。时值百年校庆，根据职业教育特点，结合校友实际，校友会设立项目，组织活动，从物质、精神双重层面，助力母校，传承文化，奖学助教，倡导反哺。

电7909班校友，为纪念深受同学爱戴的班主任刘凤云老师，传承她“教书育人、爱生如子”的质朴品格，弘扬良好的师德风尚，回馈母校关爱，资助母校培养优秀教师，建立良性师生关系，特在南京工业职业技术学院校友会公益项目框架下，设立“刘凤云奖教金”，用于奖励爱岗敬业、以生为本、爱生如子、乐于奉献的学校教师。目前，该项目已运作2年，共奖励4名优秀教师，每人2万元整。

机8548班校友李道良，毕业后与同班同学洪秀霞喜结连理，与许多家庭一样，他们的日子虽平平淡淡，但也其乐融融，幸福满满。然而在一次生病输液中，

被苏州大学附属第一医院确诊为MDS-RAEB-2骨髓增生异常综合症。这虽然还不是白血病，却比白血病还难治，骨髓移植是目前唯一的治疗办法。他的母亲也是因为这个病而无法做移植最终在三年前离开了他们。巨额的医疗费用和移植费用对于这个家庭来说会令他们倾家荡产。李道良老校友曾想，不看了，也许还能给这个家留一点积蓄。就在他最绝望的时候，曾经的同学，今日的校友，纷纷伸出援助之手，校友会组织力“用爱为生命加油的”义卖活动，爱心温暖了他，也给了他同疾病抗争下去的勇气，同时也给了全家极大的帮助和信心上的鼓励。让他们能乐观的面对这一切，给了他们这个多灾多难的家带来了生的希望。

传播公益理念，是每个校友的责任与义务，怎样践行这一理念，需要很多人伸出援手，为公益付出努力。公益善举，是基于爱心和良善，是利他和付出。校友会积极倡导校友反哺，还设立了“校友林”等长线项目，努力营造良好的校园环境，让公益种子在校园生根发芽，成长为参天大树，让校友会在为校友、为母校服务的基础上，也为社会做出贡献。

## 二、不断总结实践经验

### （一）党建工作

校友会在推动自身业务发展的同时，必须加强党的领导。党建工作既是促进校友会健康发展的根本保证，也是推进社会组织治理体系和治理能力现代化的迫切需要，更是全面落实意识形态工作的内在要求。

在实际工作中，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，在全国高校思想政治工作会议上的重要讲话精神，加强党的领导，提高政治站位。南工院校友与生俱来地带有共产党人的基因，早在中华职业学校（我校前身）时期，大批校友曾投入爱国救亡运动，在当时社会起到中流砥柱作用。时至今日，尚有一批老地下党校友健在。校友会建设要坚持党委领导核心地位，传承红色基因，勇担南工院人的责任与使命。

在具体措施上，做好新时期校友会党建工作。将党建工作与本企业业务发展同谋划、共推进。创新基层党建新模式，以兼合式党组织形式，履行党支部职责。始终把政治建设放在首位，把思想建设作为基础，把机构建设作为保障，让党组织从形式到内容，为新时代南工院校友注入信仰的灵魂。校友会聚焦中心问题，把握规律，准确把握校友会党组织的功能定位和基本职责，认识社会组织党建的特殊性。努力夯实党建工作体制机制，让社会组织党建全面“建起来”。其次，充分发挥校友会党组织政治核心作用和党员的先锋模范作用，让校友会党建真正“动起来”。最后，要通过切实强化党建基础保障，使社会组织党组织、党员成为校友工作的重要力量中的亮丽名片，让社会组织党建“亮起来”。

总之，在社会组织大发展的新时期，校友会党建工作也将迎来大有作为的新时代。我们要抓住机遇、深化改革、奋发有为，不断开创校友组织党建工作新局面。

### （二）募捐问题

树高千尺不忘根。授人玫瑰，手有余香。我们的校友公益得到了广大校友的热情支持，希望通过公益善举，为公益事业，为人才培养，尽心尽力。长期的工作经验告诉我们，在情感、资金投入的同时，更应讲求理性规范。

我们深深的认识到，公益事业的发展，得益于我们生长在中国经济高速发展的年代，得益于校友自身的诚信守法经营，更得益于社会各界的热忱关注与鼎力相助。取之社会、回报社会、创造机会、共同成长是校友及校友企业的社会责任和使命。今天我们将部分经营成果回报社会、捐助公益事业，不仅为校友及

校友企业的生存与发展营造了极佳的公益氛围,使其保持旺盛的生命力,又为校友组织赢得了长期稳定、健康持续发展的后劲。因此,公益募捐的安全意识,也随之提出了议事日程。尤其在网络时代,怎样将好事办好,防范于未然,避免白玉瑕疵,校友会针对校友群实际,总结经验,发出《倡议》:校友群内,不搞任何形式的募捐。如确有需要,由学校校友会与各地校友会协商方案,依据方案执行。百年校庆期间,校友设立的诸项奖助项目,如自强自立奖学金、“鹏远”起航创新创业奖学金、“思源”优秀学子奖学金、“和天工匠奖学金”等,分别经过协商,签订了《捐赠协议》,制定了评审办法,依据协议办法操作执行,既保障了公益性,又保证了规范性。

### (三) 依法办会

依法办会,是我校校友会建设的基本原则。

校友工作的对象分布于全国各地甚至海外,校友工作早已超出了学校范围,受到社会法规的监督和制约。校友会经上级主管部门审批并在民政部门登记注册,是获得在校外合法展开工作的前提条件。只有获得合法性资质,才能放开手脚,大有作为。

根据省教育厅《关于同意筹备成立南京工业职业技术学院校友会的批复》(苏教办函[2014]1号)和省民政厅《关于同意成立南京工业职业技术学院校友会筹备组的复函》(苏社管[2014]14号)文件要求,我校于6月7日,成功召开了校友会成立大会。大会通过了南京工业职业技术学院校友会《章程》,选举产生了校友会第一届理事会、常务理事会、机构负责人和法定代表人;根据《社会团体登记管理条例》要求,秘书处严格履行组织程序,及时办理各项申请报批,向上级主管部门提交了《章程》文本及其相关材料共16份;根据省民政厅《关于准予南京工业职业技术学院校友会注册登记的批复》(苏社管[2014]112号),完备注册登记手续(登记证号:苏民社字第01183号),成为省内首家经政府批准成立并注册登记的高职院校校友会。校友会依据《章程》要求,每年例行召开校友会理事会议1次,常务理事会议2次,研讨部署各项工作的方案及措施,加强校友会的全方位建设。

制度建设是规范开展校友活动的基本保障。在南京院校校友会《章程》通过江苏省民政厅的核准后,又相继制定了《校友会财务管理制度》、《校友会秘书处工作职责》、《校友信息管理规定》、《校友返校接待管理办法》、《捐赠指南》、《校友捐赠管理办法》、《校友联络员工作职责》、《校友会印章管理和使用规定》、《校友认捐树木暂行办法》、《刘风云奖教基金管理办法》等,为规范开展校友工作,有效推行校友公益,提供了必要的制度保障。

在机制运行方面,根据校、院两级管理体制,注意发挥二级院部的主体作用和各地校友会的能动性,

建立联动机制。全校10个院部,分别设立了校友工作专员,实行一把手负责制;在用人机制方面,为专兼结合,结合校情及校友工作实际,以兼为主,专职辅助,招募了校友服务志愿者。就此,校友会基本形成了“学校统筹,部门协调,校院结合,各地互动”的工作格局,提升了校友机构的服务效率,也更提升了在校生的校友意识。

### 四、努力优化校友生态

新时期的校友生态,可以连接政府、高校、产业,并呈螺旋式上升态势,形成各方的良性互动。

校友会工作得到了上级部门的指导,得到了校领导的高度重视,还有校友们的大力支持,以及学校各部门、各单位的通力配合。各方合力,共同打造“基于长效”的校友服务平台,努力优化校友生态。校友生态需要维护,更需要不断优化。校友活动,如果仅限于简单的吃饭聚会,是没有生命力的,做好服务,形成互动,进而达到良性循环,乃是长久之策。我们从先期的联络感情、收集信息,将工作重点转移到服务平台的打造。积极整合校友资源,努力建设服务平台,具体包括技术服务、人才需求、行业指导、法律咨询、投资顾问、商机交流、公益活动等服务项目,积极联络各界,校友帮助校友,彼此提供最及时、有效的服务,让各界有联通,让服务落实处,让校友得实惠,为校友工作打造良好的生态链。

我校校友人数多、分布广,人才济济,荟萃各路精英。校友会多方调研,征求意见,吸引了一批有能力、有担当、有热情的各行校友,加盟服务队伍,共建服务平台,盘活校友资源。所谓校友资源,指校友自身作为人才资源以及校友所拥有的财力、物力、信息、文化和社会影响力等资源的总和,这种资源是学校独有的一种特殊资源。相对社会关系而言,校友关系更可亲、更互信。校友会本着为校友排忧解难的初衷,集中优秀人才,提供专项服务,解决实际问题。同时,严格把控信息的安全可靠,逐步实现校友服务的时效性、广泛性,互动性和价值性。进而打造公益平台,凝聚校友力量,助推公益,服务社会,传递正能量。校友资源对于学校来说是宝贵的财富,做好校友会工作对于学校来说有着十分重要的意义,能更好地发挥“窗口、桥梁、家园、参谋”作用,凝聚校友力量,优化校友生态,将母校教育所赋予的沉甸甸的社会责任继承下来,传承下去!

校友代表着学校的品牌和声誉,是学校最宝贵的人才资源和教育资源,是学校事业最为坚定的支持者和实现战略目标的重要推动力量,校友会建设是学校多元发展的必要步骤。新时期的校友工作,将总结经验,稳步前行,在新百年、新发展中,将无数个学子梦、校友梦,融入校友和母校携手共进的新征程。

### 参考文献

- [1] 罗志敏,李易飞.大学-校友关系发展的历史变迁[J].现代大学教育,2018,(5):20-29. DOI:10.3969/j.issn.1671-1610.2018.05.004.
- [2] 伊文斌,傅惠鹃,康忠民.大数据视域下高校校友资源管理和利用研究[J].江西理工大学学报,2018,39(2):77-80.85. DOI:10.13265/j.cnki.jxlgdxxb.2018.02.014.
- [3] 佟婧,申晨.我国高校社会捐赠业绩的组织影响因素研究——基于80所大学基金会的调查[J].高校教育管理,2018,12(3):58-65. DOI:10.13316/j.cnki.jhem.20180423.005.

作者简介:叶菊珍,女,1981.05,江西九江,南京大学信息管理与信息系统,助理研究员,教育管理。